

## Évolution de la gouvernance d'Imerys à compter du 4 mai 2018

- **Dissociation des fonctions de Président et de Directeur Général**
- **Reconduction de Gilles Michel en qualité de Président du Conseil d'Administration**
- **Arrivée de Conrad Keijzer comme futur Directeur Général et administrateur**
- **Modification de la composition du Conseil d'Administration**

Après que M. Gilles Michel lui a exprimé son souhait de pouvoir disposer, pour des raisons personnelles, de plus de temps pour son entourage familial proche, le Comité des Nominations du Conseil d'Administration, présidé par M. Paul Desmarais III, a mené un travail approfondi sur le leadership du Groupe et sur sa gouvernance. Ses recommandations ont été présentées au Conseil d'Administration lors de sa séance du 8 mars 2018, qui les a unanimement approuvées. Le Conseil a, en particulier, décidé de dissocier les fonctions de Président et de Directeur Général du Groupe.

Les décisions suivantes prendront effet à compter du 4 mai 2018, sous réserve de leur approbation par la prochaine assemblée générale des actionnaires :

- Reconduction de M. Gilles Michel dans ses fonctions de Président du Conseil d'Administration, désormais dissociées de celles de direction générale.

L'ensemble du Conseil d'Administration a d'abord tenu à chaleureusement remercier Gilles Michel pour son action décisive aux commandes d'Imerys et à souligner l'ampleur et la qualité du chemin parcouru par le Groupe depuis 2011. Imerys, référence mondiale des spécialités minérales, est aujourd'hui en croissance, générateur de cash et créateur de valeur. Son profil et son potentiel ont été renforcés de façon importante grâce à une stratégie claire et maîtrisée d'innovation, d'investissement et d'expansion géographique, à une politique soutenue d'acquisitions ciblées, et à une rigueur opérationnelle constante. Il est positionné sur des marchés au global plus dynamiques, et dispose d'une présence géographique mieux équilibrée, en particulier dans des pays émergents clés. Il a, enfin, engagé sa transformation interne pour améliorer son efficacité, son agilité et sa compétitivité.

Le Conseil se réjouit de pouvoir continuer à bénéficier de la vision stratégique de Gilles Michel et de sa connaissance opérationnelle du Groupe dans ses nouvelles fonctions.

- Nomination de M. Conrad Keijzer comme Directeur Général et administrateur d'Imerys.

Choisi au terme d'un processus rigoureux et professionnel de sélection et d'évaluation de candidats externes et internes, Conrad Keijzer, âgé de 49 ans et de nationalité néerlandaise, apportera à Imerys une expérience opérationnelle et internationale de tout premier ordre.

Sa carrière professionnelle au sein du groupe Akzo Nobel, leader mondial des peintures et revêtements et fabricant majeur de produits chimiques de spécialités, l'a en effet mené dans plusieurs pays et l'a conduit au plus haut niveau de responsabilités. Membre du comité exécutif du groupe, responsable de son développement en Asie (plus du quart de ses ventes consolidées), il en a dirigé, jusqu'en 2017 la division Performance Coatings, dont le chiffre d'affaires s'élevait à près de 6 milliards d'euros en 2016.

Conrad Keijzer, qui sera basé à Paris, se consacrera pleinement, avec le soutien du Conseil d'Administration, à l'accélération de la croissance d'Imerys et à la poursuite de ses programmes d'excellence. Il pourra compter sur la diversité et la richesse de talents des équipes du Groupe pour écrire avec elles un nouveau chapitre de croissance et de création de valeur dans l'histoire d'Imerys.

Nommé dans l'immédiat directeur général délégué, aux côtés de Gilles Michel, il ira, jusqu'au 4 mai prochain, à la rencontre des collaborateurs, clients et parties prenantes du Groupe.

- Renouvellement des mandats de Madame Marie-Françoise Walbaum et de Monsieur Ulysses Kyriacopoulos.

Sur la recommandation du Comité des Nominations, le Conseil a souhaité poursuivre le mouvement de reserrement dans sa composition afin de renforcer son agilité et l'efficacité de ses travaux. Dans ce contexte, il a pris acte des souhaits exprimés par Mesdames Giovanna Kampouri Monnas et Katherine Taaffe Richard et de Messieurs Xavier Le Clef et Arnaud Vial de ne pas poursuivre leurs mandats d'administrateurs au-delà du 4 mai 2018. Il a tenu à leur exprimer ses plus vifs remerciements pour leur précieuse contribution à ses travaux et à ceux de ses Comités tout au long de ces années.

Le Conseil entend, lors de sa séance du 4 mai 2018, coopter une nouvelle administratrice et inviter Monsieur Laurent Raets à continuer à participer à ses travaux non plus en tant qu'Administrateur mais de Censeur, avec simple voix consultative.

Sous réserve de l'adoption de l'ensemble de ces décisions, le Conseil Administration serait alors composé de 14 membres, et la proportion de femmes et de membres indépendants en son sein serait, dans les deux cas, de 41,70 % (5 sur 12, hors Administrateurs représentant les salariés).

Annexes : biographies de Gilles Michel et Conrad Keijzer

**Leader mondial des spécialités minérales pour l'industrie**, avec un chiffre d'affaires de 4,6 milliards d'euros et plus de 18 000 salariés en 2017, Imerys offre des solutions fonctionnelles à haute valeur ajoutée pour un grand nombre de secteurs, depuis les industries de procédés jusqu'aux biens de consommation. Le Groupe mobilise sa connaissance des applications, son expertise technologique et sa maîtrise des sciences des matériaux pour proposer des solutions basées sur la valorisation de ses ressources minérales, des minéraux de synthèse et des formulations. Celles-ci apportent des propriétés essentielles aux produits de ses clients et à leurs performances, comme par exemple réfractarité, dureté, conductivité, opacité, durabilité, pureté, légèreté, filtration, absorption, ou hydrophobie. Imerys s'inscrit dans une volonté affirmée de développement responsable en particulier pour contribuer à l'émergence de produits et procédés respectueux de l'environnement.

**Des informations plus complètes sur Imerys** peuvent être obtenues sur son site Internet ([www.imerys.com](http://www.imerys.com)), rubrique Information Réglementée, notamment dans son Document de Référence déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers le 21 mars 2017 sous le numéro D.17-0190 (également disponible sur le site Internet de l'Autorité des marchés financiers, [www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)). Imerys attire l'attention des investisseurs sur le chapitre 4 "Facteurs de risques et Contrôle Interne" du Document de Référence.

**Avertissement sur les prévisions et les informations prospectives** : Les déclarations présentées dans ce document contiennent des prévisions et des informations prospectives. Les investisseurs sont alertés sur le fait que ces prévisions et informations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes (difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle d'Imerys), qui peuvent impliquer que les résultats et développements effectivement réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés ou induits.

<u>Relations Analystes/Investisseurs :</u> Vincent Gouley - + 33 (0)1 49 55 64 69 <a href="mailto:finance@imerys.com">finance@imerys.com</a>	<u>Contacts Presse :</u> Vincent Gouley - + 33 (0)1 49 55 64 69 Philémon Tassel - + 33 (0)6 30 10 96 11
--	---

## **Gilles Michel**

Né à Marseille, ancien élève de l'Ecole Polytechnique (1974) et de l'ENSAE, Gilles MICHEL est d'abord administrateur de l'INSEE puis économiste industriel à la Banque Mondiale à Washington avant de rejoindre le groupe Saint-Gobain en 1986. Il y a occupé diverses fonctions de direction opérationnelle, notamment aux États-Unis, avant d'être nommé Président de la branche Céramiques & Plastiques. Il a ensuite rejoint en 2001 le groupe PSA Peugeot-Citroën, dont il a été directeur des Plates-Formes, techniques & achats, puis Directeur Général de la marque Citroën, membre du Directoire. En 2008, Gilles MICHEL a été nommé Directeur Général du Fonds Stratégique d'Investissement (FSI, groupe Caisse des Dépôts et Consignations), qu'il a mis en place et dirigé deux ans. En 2010, Gilles Michel a rejoint le Groupe Imerys, dont il est Président-Directeur Général depuis avril 2011. Il est également membre du Conseil d'Administration de Solvay (Belgique) et de IBL (Ile Maurice).

## **Conrad Keijzer**

Conrad Keijzer a rejoint Akzo Nobel en 1994 comme Market Development Manager pour l'activité Industrial Chemicals. Il a ensuite assumé diverses responsabilités de direction au sein de la branche Performance Coatings and Specialty Chemicals. A ce titre, il a été Global Director de l'activité Automotive Plastic Coatings, puis a pris la direction générale des activités de Packaging Coatings et Industrial Coatings.

Mr. Conrad Keijzer a siégé au comité de direction d'Akzo Nobel NV jusqu'en 2017 en qualité de responsable de la division Performance Coatings.

Il a obtenu une maîtrise en « Technical Management Science and industrial engineering » de la Twente University of Technology, aux Pays-Bas en 1993. En 2007, il a réussi le cycle de General Management Program à la Harvard Business School aux Etats-Unis, puis, en 2011, il a terminé un cursus intitulé « New Board Program » à la Nyenrode University, aux Pays-Bas.