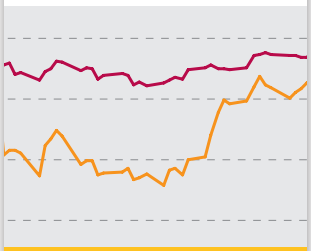
Juin 2019 ■

LA LETTRE AUX ACTIONNAIRES 81

ACTUALITÉS

- Imerys a tenu sa journée investisseurs et partagé son ambition d'améliorer sa croissance organique et sa rentabilité

PAGE 2



CARNET DE L'ACTIONNAIRE

- Imerys en bourse
- Assemblée Générale des actionnaires
- Actionnariat
- Contacts

PAGE 4

MESSAGE

Conrad KEIJZER

Directeur Général

Madame, Monsieur, Cher Actionnaire,

À l'Assemblée Générale du 10 mai, vous avez approuvé une augmentation de + 3.6 % du dividende à 2,15 € par action. C'est le résultat d'une amélioration significative de notre performance, avec une hausse de + 6,5 % de notre résultat courant net par action en 2018. Cela reflète également la confiance du Conseil d'Administration dans les fondamentaux du Groupe et ses perspectives de développement, en dépit d'un environnement macroéconomique difficile depuis la fin de l'année dernière.

Imerys a organisé le 13 juin à Londres une journée investisseurs, au cours de laquelle le Groupe a présenté son plan stratégique 2019-2022, et en particulier son programme de transformation "Connect & Shape" visant à accélérer sa croissance organique et à améliorer sa rentabilité. Avec ce programme, nous nous concentrerons davantage sur nos marchés et nos clients, tout en mettant en place une organisation plus simple. Nous privilégierons l'excellence fonctionnelle en renforçant nos expertises et nos processus standardisés et accélérerons le développement dans les régions à forte croissance. Notre nouveau modèle opérationnel permettra d'accroître notre levier opérationnel et de faciliter l'intégration des futures acquisitions dont nous tirerons davantage de synergies.

Notre Conseil d'Administration se réjouit que M. Patrick Kron ait accepté de s'engager aux côtés du Groupe en tant que Président du Conseil d'Administration et remercie M. Gilles Michel pour son rôle clé dans l'essor du Groupe et dans sa création de valeur depuis 2011. Imerys bénéficiera de l'expérience et des compétences de M. Patrick Kron, ainsi que de son étroite connaissance de notre industrie.

Je suis confiant qu'avec le soutien et l'engagement de toutes nos équipes, nous parviendrons à atteindre les objectifs stratégiques et financiers annoncés pour assurer une création de valeur à long terme pour toutes nos parties prenantes.

Chers actionnaires, au nom de tous les employés d'Imerys, je vous remercie encore pour votre fidélité et votre confiance.

Conrad Keijzer

NOMINATION DE PATRICK KRON COMME NOUVEAU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le 25 juin 2019, le Conseil d'Administration d'Imerys a décidé de coopter M. Patrick Kron comme nouvel administrateur indépendant et de le nommer Président du Conseil d'Administration.

M. Patrick Kron succède à M. Gilles Michel qui avait choisi en mai 2018, pour des raisons personnelles, de quitter ses fonctions de Président-Directeur Général d'Imerys.

Patrick Kron a été Président du Directoire d'Imerys de 1998 à 2002 et a occupé des responsabilités opérationnelles et stratégiques dans des sociétés internationales pendant plus de 40 ans.

IMERYS
TRANSFORM TO PERFORM

Imerys a tenu sa **journée investisseu partagé son ambition d'améliorer s organique et sa rentabilité**

À l'occasion de sa Journée Investisseurs à Londres le 13 juin 2019, Imerys a présenté aux investisseurs, aux banquiers et aux analystes financiers européens et américains ses activités, ainsi que ses perspectives de développement pour devenir le partenaire international privilégié de solutions durables pour le marché des minéraux de spécialités.

PRÉSENTATION DU REPOSITIONNEMENT DU PORTEFEUILLE D'ACTIVITÉS ET DE LA PROPOSITION À HAUTE VALEUR AJOUTÉE POUR SES CLIENTS

Les participants ont pris connaissance du repositionnement du portefeuille d'Imerys au cours des dernières années en tant que "pure player" des solutions de minéraux de spécialités, devenant ainsi le leader mondial tout en améliorant ses résultats dans un environnement de marché difficile.

Le chiffre d'affaires d'Imerys provenant des solutions de minéraux de spécialités a presque été multiplié par six au cours des 20 dernières années pour atteindre 4,6 milliards d'euros en 2018.

Imerys a également présenté aux participants l'offre de produits différenciée à haute valeur ajoutée proposée à ses clients, grâce à des actifs industriels de qualité et une connaissance unique des applications.

POSITIONNER IMERYS POUR UNE CROISSANCE RENTABLE

Cette journée a également été l'occasion de présenter la stratégie de croissance ambitieuse d'Imerys pour 2019-2022 et son plan de transformation Connect & Shape. Le nouveau modèle opérationnel orienté sur les marchés a pour objectif d'accélérer la croissance organique d'Imerys, grâce à une organisation centrée sur le client et à un développement dans les zones à forte croissance, tout en améliorant sa rentabilité à moyen terme en mettant en place une organisation plus simple et plus efficace.

rs et
a croissance

PLAN D'ACTION CONNECT & SHAPE

ACCÉLÉRER LA CROISSANCE ORGANIQUE

1. Organisation centrée sur le client
2. Gestion différenciée des segments d'activité
3. Accélération dans les zones en forte croissance
4. Gestion du portefeuille d'activité *(fusions/ acquisitions)*

... ET AMÉLIORER LA RENTABILITÉ OPÉRATIONNELLE

5. Organisation plus simple et plus efficace
6. Excellence fonctionnelle

"Imerys bénéficie de positions de leader dans la plupart de ses activités, avec une base de clientèle solide et un portefeuille diversifié de solutions de haute performance. Avec le programme Connect & Shape, nous serons plus centrés sur nos marchés et nos clients, tout en mettant en place une organisation plus simple." *Conrad Keijzer, Directeur Général d'Imerys*

PRINCIPAUX OBJECTIFS FINANCIERS POUR 2022

Accélérer la croissance organique

- Ambition d'accélérer la croissance organique en ligne avec celle des marchés sous-jacents en 2022[1]
- Croissance des marchés sous-jacents estimée à environ 2% par an[1]

Améliorer la rentabilité opérationnelle

- Améliorer la rentabilité opérationnelle[2]
- Objectif de croissance de +200 points de base de la marge d'EBITDA vs. 2018

1 dans des conditions de marché normales
2 marge d'EBITDA courant de 17.3% en 2018

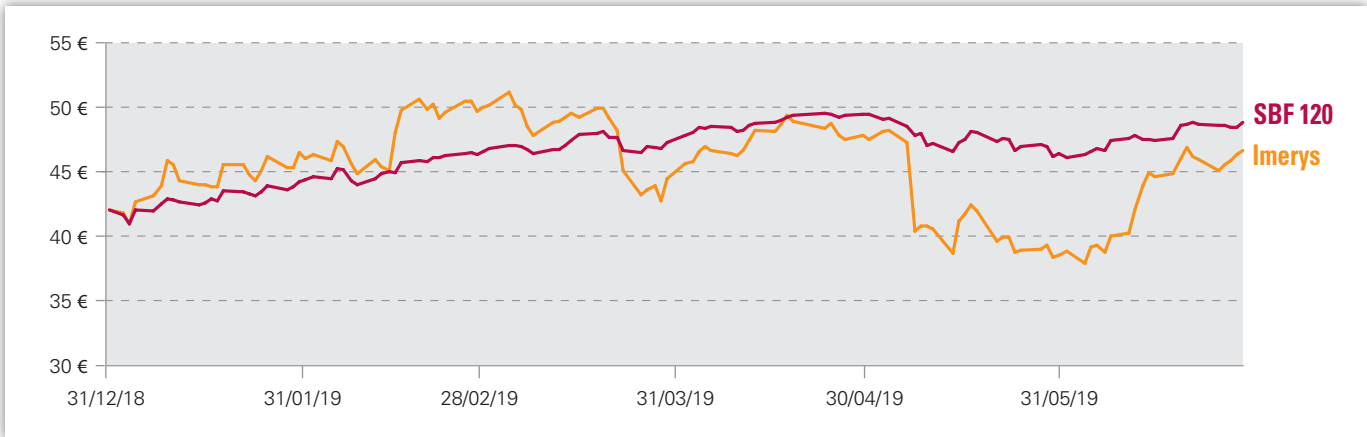
Un showroom dédié aux minéraux et à leurs applications industrielles a montré à quel point nos solutions durables font partie de la vie quotidienne de chacun. Ce fut, pour les participants, l'occasion de rencontrer les dirigeants et les cadres supérieurs d'Imerys avec lesquels ils ont pu échanger.

Résultats du 1er trimestre 2019

Au cours du premier trimestre de 2019, Imerys a tenu son engagement de donner la priorité à la gestion des coûts et du cash, malgré des défis internes et externes importants. Le chiffre d'affaires courant a progressé de + 1,1% à 1 124 M€, retraité de la déconsolidation de filiales nord-américaines de talc. Le Groupe a été confronté à un environnement de marché difficile, notamment sur les marchés européens de l'automobile, des réfractaires et de l'industrie, ainsi qu'à des effets de déstockage sur le marché de la filtration en Amérique du Nord.

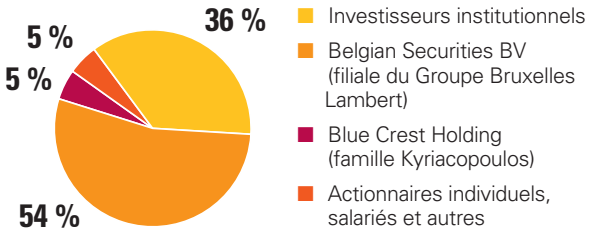
Le groupe a continué de bénéficier d'un effet prix toujours positif (+2,6 %) compensant totalement l'inflation des coûts variables. À 9,8 %, la marge opérationnelle courante est impactée par la fermeture temporaire de l'usine américaine de wollastonite. En conséquence, le résultat courant net est en baisse de 2,6 %.

Evolution du cours de l'action depuis le 1er janvier 2019



Structure du capital

(au 30 juin 2019)



NOUVEAU SITE INTERNET

Suivez nos actualités financières et consultez les présentations de la journée Investisseurs sur notre nouveau site internet, en ligne depuis mai dernier.

L'ACTION IMERYS EN BOURSE

ISIN : FR0000120859 - NK
Euronext Paris - Eurolist - Valeurs locales
Compartiment A (Blue Chips)
(Éligible au service à règlement différé)

Données au 30 juin 2019

- **Nombre d'actions :** 79,487,994
- **Valeur nominale :** 2 €
- **Cours de clôture :** 46,62 €
- **Capitalisation boursière :** 3,7 Mds €

AGENDA

- 25 juillet 2019 (après clôture) : résultats semestriels 2019
- 29 octobre 2019 (après clôture) : résultats du 3ème trimestre 2019

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ACTIONNAIRES: PAIEMENT D'UN DIVIDENDE DE 2,15€ PAR ACTION

L'Assemblée Générale Mixte des actionnaires d'Imerys, réunie à Paris ce jour, sous la présidence de Gilles Michel, Président du Conseil d'Administration, a approuvé l'ensemble des résolutions présentées par le Conseil d'Administration.

L'Assemblée Générale a notamment décidé de distribuer au titre de l'exercice 2018 un dividende de 2,15 euros par action, en augmentation de + 3,6 % par rapport à l'exercice 2017. Ce dividende a été mis en paiement le 22 mai 2019.

L'Assemblée Générale a également approuvé :

- la politique de rémunération des dirigeants mandataires sociaux pour 2019 ainsi que l'ensemble des éléments composant la rémunération et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice 2018 à Gilles Michel, en sa qualité de Président-Directeur Général puis Président du Conseil et Conrad Keijzer, en sa qualité de Directeur Général Délégué puis Directeur Général ;
- le renouvellement, pour une durée de 3 ans, des mandats d'Administrateur de Odile Desforges, Ian Gallienne et Lucile Ribot.

Le Conseil d'Administration est composé à ce jour de 14 membres, dont 2 administrateurs représentant les salariés, 7 membres indépendants (soit 58 % du Conseil) et 5 femmes (soit un taux de féminisation du Conseil de 41,67 %, hors administrateurs représentant les salariés) ainsi que d'un censeur.

Les résultats des votes des résolutions ainsi que la présentation faite en Assemblée Générale sont disponibles sur le site Internet de la Société : www.imerys.com.

CONTACTS Communication Financière

43, Quai de Grenelle - 75015 Paris
Tél : +33 (0) 1 49 55 66 55
actionnaires@imerys.com
Site Internet : www.imerys.com

Conception : Bleu Cerise - Crédit photos : © Imerys, droits réservés - © Shutterstock, Stockce, Vintage Tone