

# LA LETTRE AUX ACTIONNAIRES 82



## RÉSULTATS

- Résultats au 30 septembre 2019

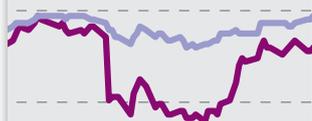
PAGE 2



## ACTUALITÉS

- Mise en place d'une nouvelle organisation centrée sur les marchés
- Acquisition de la société EDK au Brésil
- Imerys expose son savoir-faire dans le domaine des plastiques au salon K-Show 2019
- Les sites ouvrent leurs portes et accueillent les communautés locales à l'occasion de la Journée européenne des minéraux

PAGES 2 ET 3



## CARNET DE L'ACTIONNAIRE

- Imerys en bourse
- Le saviez-vous ?
- Actionnariat
- Contacts

PAGE 4

## MESSAGE

### Patrick KRON

Président du Conseil d'Administration  
et Directeur Général par intérim



## Madame, Monsieur, Cher Actionnaire,

Comme vous le savez, votre Conseil d'Administration m'a nommé aux fonctions de Président du Conseil d'Administration le 25 juin dernier, date à laquelle j'ai succédé à Gilles Michel.

Le 21 octobre, suite à la démission de Conrad Keijzer de son mandat de Directeur Général, votre Conseil d'Administration m'a nommé en qualité de Directeur Général pour une période intérimaire, le temps de mener un processus de désignation d'un nouveau Directeur Général. Ce changement de gouvernance ne remet pas en cause notre volonté de mener à bien le plan de transformation initié à la fin de l'année dernière, pour donner à votre Groupe une meilleure orientation clients, une plus grande agilité, mais également davantage de levier opérationnel.

Dans une conjoncture défavorable qui a pesé sur les résultats d'Imerys au cours des 9 premiers mois de l'exercice et qui devrait persister au cours des prochains trimestres, nous nous attendons désormais à un recul d'environ - 20% du résultat courant net pour l'ensemble de l'exercice 2019 par rapport à 2018.

Dans ce contexte de marché exigeant, nous nous emploierons à maintenir un prix-mix positif et continuerons de donner la priorité aux économies de coûts et à la génération de trésorerie, tout en conservant une structure financière solide grâce à une gestion stricte des investissements et du besoin en fonds de roulement.

Avec le soutien du Conseil d'Administration et de nos équipes, nous sommes convaincus que notre nouvelle organisation centrée sur les marchés et nos plans d'efficacité opérationnelle permettront à votre Groupe d'atteindre les objectifs à long terme qu'il a présentés lors de sa Journée Investisseurs le 13 juin dernier.

Madame, Monsieur, Cher Actionnaire, au nom de tous les employés d'Imerys, je vous remercie de votre fidélité et de votre soutien.

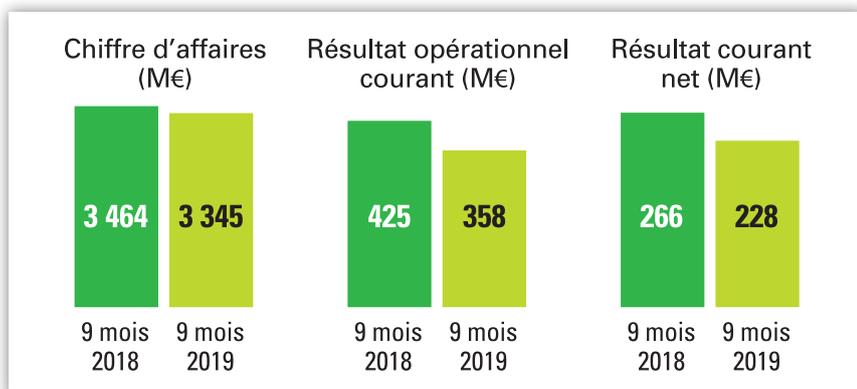
Patrick Kron



**IMERYS**  
TRANSFORM TO PERFORM

# Résultats

## au 30 septembre 2019



Le Groupe a souffert de conditions macroéconomiques difficiles sur les 9 premiers mois de l'exercice. Au troisième trimestre, Imerys a été confronté à un durcissement des conditions de marché, qui s'est traduit par une baisse des volumes plus forte qu'anticipée. La forte détérioration de l'activité manufacturière, qui a notamment pesé sur les marchés de l'acier, de l'automobile, de l'équipement industriel et du papier, s'est traduite par un recul de - 6,9 % des volumes de vente, après un deuxième trimestre qui avait déjà subi une baisse de - 4,8 %.

Sur les 9 premiers mois de l'exercice 2019, le résultat opérationnel courant a reculé de - 15,7 % en raison de la baisse des volumes mais aussi de l'impact négatif de la fermeture de l'usine de wollastonite de Willsboro (USA) et de la déconsolidation des activités américaines de talc. Ces éléments défavorables ont été atténués par deux facteurs : un effet prix-mix solide de + 2,4 %, qui a plus que compensé l'inflation de nos coûts variables, et, d'autre part, des économies de + 31 millions d'euros sur les coûts fixes et frais généraux, grâce au programme de transformation et aux mesures de maîtrise des coûts.

La baisse de - 23 % du résultat courant net, part du Groupe, au troisième trimestre et la persistance probable de conditions macroéconomiques défavorables au quatrième trimestre nous ont amené à actualiser nos objectifs. Nous visons aujourd'hui un résultat courant net, part du Groupe, en retrait d'environ - 20 % par rapport à 2018.



Le communiqué de presse complet ainsi que la présentation de résultats au 30 septembre 2019 sont disponibles en ligne sur [imerys.com](http://imerys.com) dans la rubrique « Finance ».



## Mise en place d'une nouvelle organisation centrée sur les marchés

Dans le cadre du plan de transformation, une nouvelle organisation centrée sur les marchés et les clients, plus efficace et plus simple, a été mise en place l'été dernier en Amérique et en Asie, et devrait être effective d'ici la fin de l'année en Europe. La mise en place de cette nouvelle organisation a pour but d'améliorer la croissance organique et le levier opérationnel du Groupe à moyen terme.

**1<sup>er</sup> janvier 2020**  
nouvelle organisation effective en Europe, en Amérique et en Asie

## DERNIÈRES NOUVELLES : Acquisition de la société EDK au Brésil

Le 1<sup>er</sup> novembre 2019, Imerys a finalisé l'acquisition de certains actifs de la société EDK, l'un des principaux producteurs de carbonates de calcium naturel (GCC) au Brésil. Ces actifs, qui comprennent 3 sites de production et une centaine de personnes, ont généré un chiffre d'affaires annuel de 65 millions de reais brésiliens en 2018. Grâce à cet accord, Imerys, leader mondial des carbonates et établi de longue date en Amérique du Sud, élargit son empreinte dans la région et renforce son portefeuille de produits pour les applications de peintures et de revêtements.

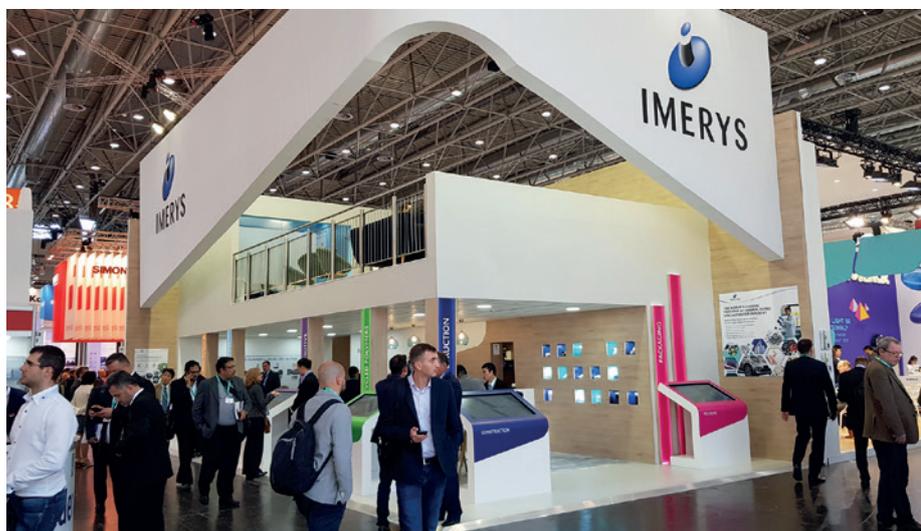
**140 millions d'euros**  
chiffre d'affaires annuel d'Imerys au Brésil

# Imerys expose **son savoir-faire dans le domaine des plastiques** au salon K-Show 2019

Imerys a fait partie des 3 000 exposants de plus de 60 pays qui ont présenté leurs solutions au K-Show 2019, salon mondial des plastiques et du caoutchouc en Allemagne.

Imerys a présenté une gamme de produits comprenant du talc pour composés automobiles, du carbonate de calcium pour film respirant, du graphite et carbone pour les polymères conducteurs, du kaolin pour le renforcement des nylons, etc.

Jean-Benoit Papillon, directeur commercial EMEA, a commenté: "Le K-Show 2019 est une excellente occasion d'exposer les produits que nous avons récemment lancés et de discuter avec des experts des innovations en cours de développement. Nous veillons particulièrement à ce que les participants sachent qu'Imerys se réorganise pour se centrer davantage sur les marchés et nous mettons en avant tout le travail accompli en matière de développement durable des plastiques, dans le respect de notre responsabilité environnementale et sociale."



**34 %**  
part du marché des  
plastiques, caoutchoucs,  
peintures et revêtements  
dans le chiffre d'affaires  
du segment Minéraux de  
Performance

## Les sites ouvrent leurs portes et accueillent les communautés locales à l'occasion de la **Journée européenne des minéraux**

Imerys a démontré son rôle d'entreprise responsable et durable par le biais d'activités et de visites de sites lors de la Journée européenne des minéraux.

Initiative de l'Association des minéraux industriels (IMA), cette journée permet aux opérateurs miniers de discuter avec les communautés locales - résidents, presse et décideurs - de la manière dont ils contribuent à la croissance économique et à la préservation de l'environnement. Imerys a également décidé de consacrer cette journée aux objectifs de développement durable des Nations Unies.

Cette année, Imerys a ainsi ouvert les portes de ses sites d'exploitation en France, en Grèce, au Royaume-Uni, en Autriche mais également aux États-Unis et au Brésil.



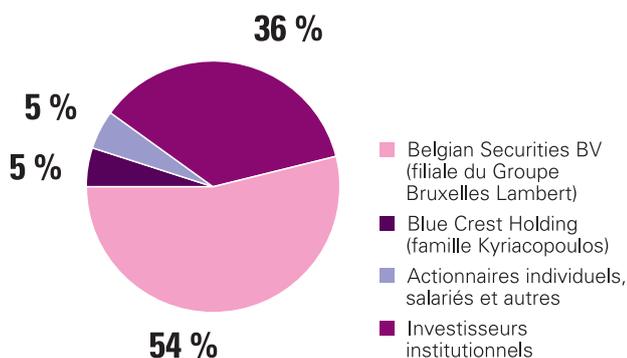
Des adolescents vivant à proximité du site d'Imerys se sont rendus sur le site industriel de Barcarena (Brésil) et ont découvert les processus de transformation du kaolin.

# Évolution du cours de bourse au 31 octobre 2019



## STRUCTURE DU CAPITAL

(au 31 octobre 2019)



## LE SAVIEZ-VOUS ?

Vous pouvez télécharger cette Lettre aux Actionnaires directement sur le site (<http://www.imerys.com>, **Section Finance > Actionnaires Individuels > Documents**) ou nous envoyer votre adresse mail pour recevoir la version électronique. En évitant l'impression et l'envoi de ce document, vous pouvez faire une contribution active à notre politique de développement durable.

**Enregistrez-vous dès maintenant dans notre liste d'envoi en nous envoyant un mail sur [actionnaires@imerys.com](mailto:actionnaires@imerys.com).**

## AGENDA

- **13 février 2020** : Résultats de l'exercice 2019
- **29 avril 2020** : Résultats du premier trimestre 2020
- **4 mai 2020** : Assemblée Générale des actionnaires
- **27 juillet 2020** : Résultats du premier semestre 2020
- **2 novembre 2020** : Résultats du troisième trimestre 2020

## L'ACTION IMERYS EN BOURSE

ISIN : FR0000120859 - NK  
Euronext Paris - Eurolist - Valeurs locales  
Compartiment A (Blue Chips)  
(Éligible au service à règlement différé)

Données au 31 octobre 2019

- Nombre d'actions : 79 500 457
- Valeur nominale : 2,00 €
- Cours de clôture : 34,62 €
- Capitalisation boursière : 2,8 Mds €

## CONTACTS Communication Financière

43, Quai de Grenelle - 75015 Paris  
Tél : +33 (0) 1 49 55 66 55  
[actionnaires@imerys.com](mailto:actionnaires@imerys.com)  
Site Internet : [www.imerys.com](http://www.imerys.com)

