

Solutions Imerys pour une Construction Durable

Présentation SFAF - 2 décembre 2020

Leah Wilson - Corporate Social Responsibility Vice President
Frederic Jouffret - Vice-President, Science & Technology
Marc de Saily - Sales Director Specialties & Building Products
Vincent Gouley - Investor Relations Vice President

Des informations plus complètes sur Imerys peuvent être obtenues sur son site Internet (www.imerys.com), rubrique Information Réglementée, notamment dans son Document d'Enregistrement Universel déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 24 mars 2020 sous le numéro No. D.20-0165. Imerys attire l'attention des investisseurs sur le chapitre 2 "Facteurs de risques et Contrôle Interne" de son Document d'Enregistrement Universel.

Le présent document contient des prévisions et des informations prospectives. Les investisseurs sont alertés sur le fait que ces prévisions et informations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes (difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle d'Imerys), qui peuvent impliquer que les résultats et développements effectivement réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés ou induits.

Crédits photographiques: Photothèque Imerys, Droits Réservés, xxx.



Profil du Groupe



SustainAgility, notre programme RSE



Imerys et le "Green deal" européen



Profil du Groupe

Imerys, un acteur mondial...

Données 2019

1

n°1 dans 75%
de nos activités



+ de 15 000
clients



Ventes
dans 142 pays



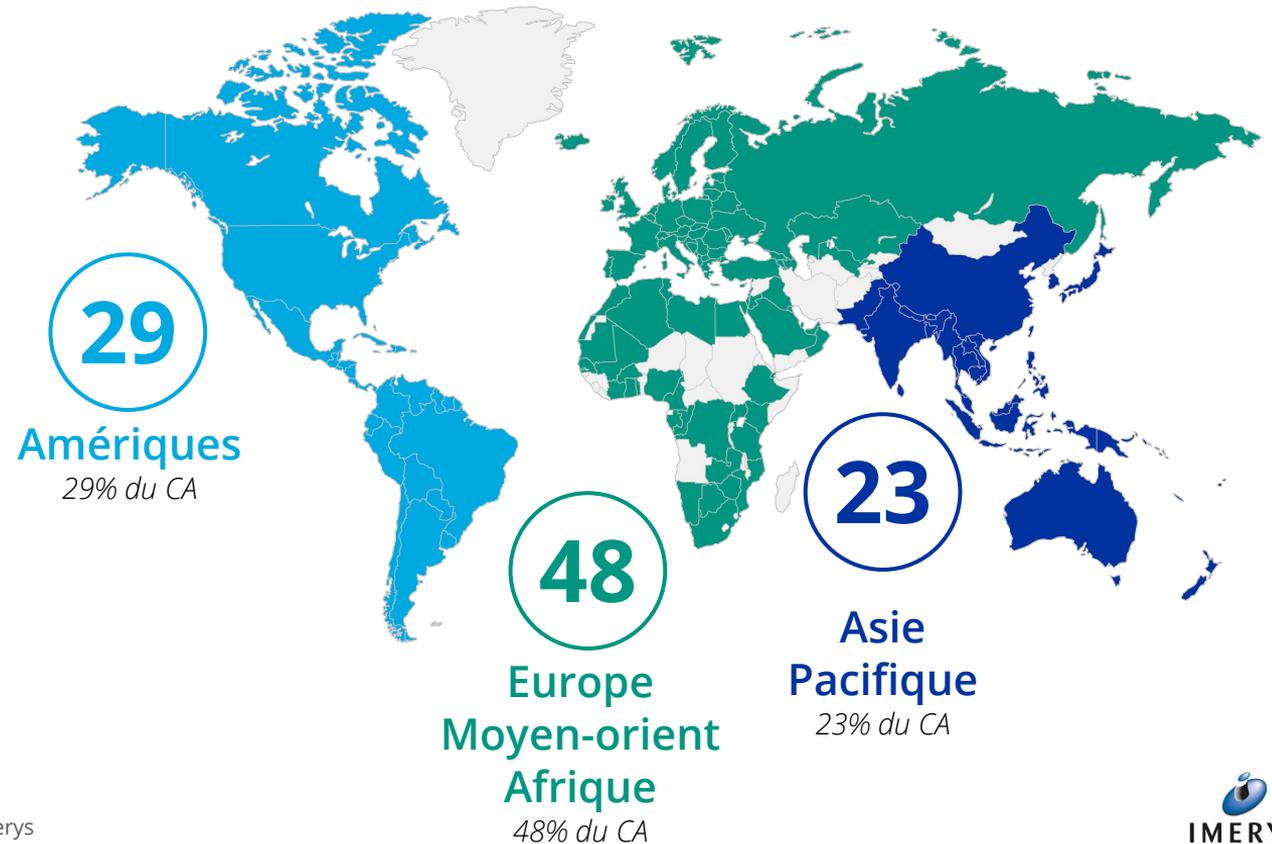
4,4 Md€
Chiffre d'affaires



16 300
collaborateurs

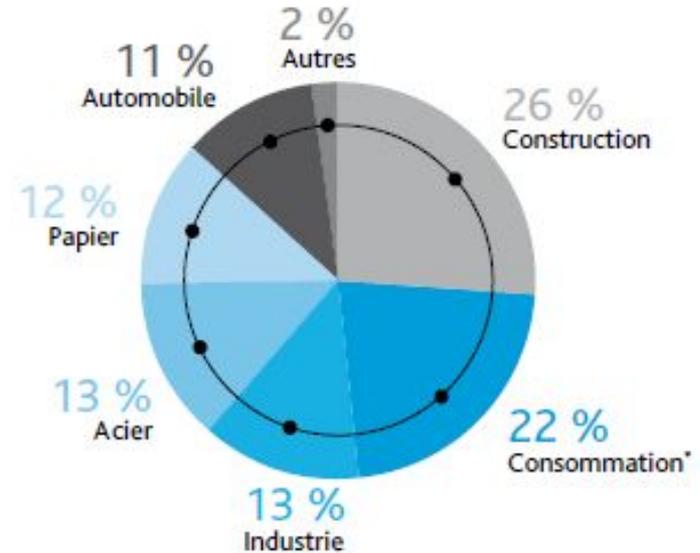


765 M€
EBITDA courant



...qui offre des solutions à valeur ajoutée pour divers marchés

- **Imerys propose des solutions à valeur ajoutée formulées pour répondre aux spécifications techniques de chaque client**
 - Valorisation de ressources minérales (argile, bentonite, diatomite, feldspath, kaolin, mica...)
 - Formulations (pâtes céramiques, fondants pour coulée continue de l'acier, réfractaires monolithiques, etc.)
 - Minéraux de synthèse (graphite synthétique, zircons etc.)
- **A partir d'actifs de grande qualité :**
 - Portefeuille unique de ressources minérales
 - Large palette de procédés et technologies exclusifs
 - Expertise de la science des matériaux
 - Savoir-faire et connaissance des applications des clients



* Dont boissons et alimentation, santé et cosmétique
Source : Imerys

...qui apportent des propriétés et performances essentielles aux produits de nos clients

Blancheur et résistance des sanitaires et carrelages de sol et de mur



N°1 mondial des pâtes céramiques pour sanitaires

Longévité et rapidité de charge des batteries Li-ion pour véhicules électriques



N°1 mondial des additifs conducteurs (graphite, noir de carbone)

Brillance et opacité des peintures



N°1 mondial de la wollastonite et du talc pour peintures

Résistance thermique et mécanique des abrasifs industriels



N°1 mondial des minéraux fondus pour abrasifs

Résistance et légèreté des pièces plastiques automobiles



N°1 mondial des additifs de performance pour les plastiques à base de talc

Pureté et qualité de l'acier



N°1 mondial des fondants pour coulée continue de l'acier

Auto nivellement et séchage rapide des sols



N°1 mondial des liants de performance pour la construction à base d'aluminates de calcium

Filtration de liquides (alimentaires ou plasma sanguin)



N°1 mondial de la perlite et de la diatomite pour la filtration



**SustainAgility,
notre programme RSE**

Des résultats tangibles en matière de développement durable...

Sécurité au travail

Taux de fréquence total des accidents enregistrables*

-25%



Diversité et inclusion

Proportion de femmes au sein du senior management du Groupe

+18%



Changement climatique

% de réduction des émissions de CO₂ par chiffre d'affaires par rapport à 2018

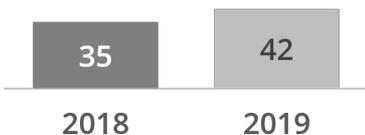
-11%



Recyclage de l'eau

Volume d'eau recyclée (millions de litres)

+20%



Achats responsables

Fournisseurs du Groupe par dépense

+23%



Engagement auprès des communautés locales

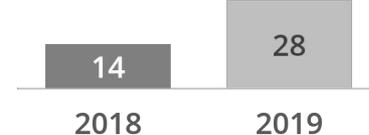
+56 projets en 2019



Gestion responsables des produits

Nombre de produits évalués

+100%



* Inclus tout accident sans arrêt de travail dès lors qu'un professionnel de santé intervient dans le traitement, même si celui-ci se limite aux premiers secours

... reconnus par les principales agences de notation RSE

Indices/ Evaluation	 CDP <small>DISCLOSURE INSIGHT ACTION</small> EVALUATION EN COURS (-D à A)	 ecovadis <small>Business Sustainability Ratings</small> (0 à 100)	 MSCI EVALUATION EN COURS (CCC à AAA)	 ISS ESG (D- à A+)	 vigeo eiris (0 à 100)	 Gaia RATING (0 à 100)	 SUSTAINALYTICS (100 - 0) 0 = risque faible
Notation la plus récente 2019/2020							
Par rapport à l'industrie	Au-dessus de la moyenne (C)	99 ^{ème} centile	-	50 ^{ème} centile	7 ^{ème} sur 45	99 ^{ème} centile	17 ^{ème} sur 115

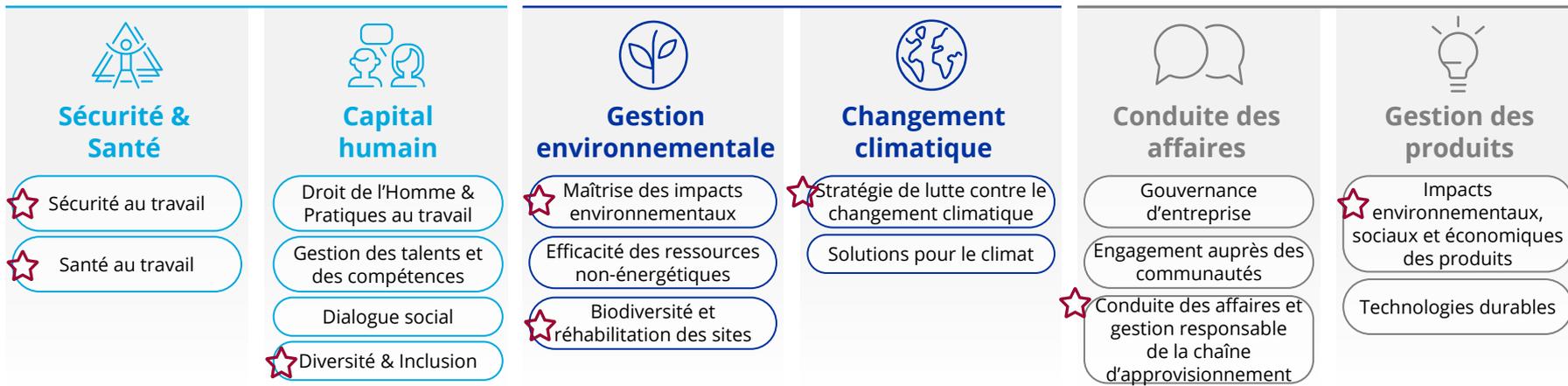
Chacun de ces piliers rassemble un certain nombre de thèmes distincts qui sont à la base d'**initiatives concrètes** avec des résultats mesurables.

Les **thèmes prioritaires** ont été identifiés dans le cadre de l'évaluation de la matérialité du groupe et font l'objet d'objectifs à moyen terme.

VALORISER nos équipes

PRÉSERVER notre planète

PRÉPARER l'avenir



 Thèmes RSE prioritaires

Principaux objectifs et réalisations RSE

VALORISER nos équipes

PRÉSERVER notre planète

PRÉPARER l'avenir



Accroître la présence des femmes dans les fonctions de direction à 30% d'ici 2022 ⁽¹⁾

- Focus sur la santé et la sécurité au travail : 2,66 de taux de fréquence total des accidents enregistrables ⁽⁴⁾
- Lancement du programme à 3 ans sur la diversité et l'inclusion : la proportion des femmes parmi les cadres dirigeants de 21% à ce jour sera portée à 30%



Réduire les émissions de CO₂ (en tCO₂/€) de 36% d'ici 2030 ⁽²⁾

- Introduction d'un prix interne du carbone pour les décisions liées aux investissements industriels
- Lancement d'une stratégie d'achat d'électricité à faible émission de carbone
- Engagements act4nature renouvelés pour 2020 - 2024, dans le cadre de notre engagement en faveur de la biodiversité



Mesurer 40% de nos activités⁽³⁾ en fonction de critères de développement durable d'ici 2022

- Obtention de la cote EcoVadis Platinum
- Lancement de l'évaluation de la RSE du fournisseur Ecovadis: 100 fournisseurs stratégiques impliqués dans la phase 1
- 32 évaluations du cycle de vie des produits du Groupe réalisées à ce jour en 2020 (13 supplémentaires sont en cours)

Contributions d'Imerys pour le climat

- Réduire les émissions de CO₂ par rapport au CA (en tCO₂/€) de 36% d'ici 2030
- Mobiliser 71% des fournisseurs en termes de dépenses afin qu'ils se dotent d'objectifs scientifiques d'ici 2023
- En 2019 les objectifs du Groupe ont été approuvés par le SBTi
- Entre 2018 et 2019, les émissions de CO₂ Scope 1 et 2 ont baissé de 524 k tonnes
- En 2019, les émissions de CO₂ Scope 1 et 2 du Groupe se sont élevées à 665 tCO₂e par millions d'euros de CA (- 11% vs. 2018)

(1) Et mettre pleinement en œuvre le programme à 3 ans du Groupe Diversité et Inclusion

(2) Objectif approuvé par l'initiative « Science Based Target »

(3) Sur la base du chiffre d'affaires

(4) Taux d'accident sur 12 mois glissants, incluant employés et sous-traitants



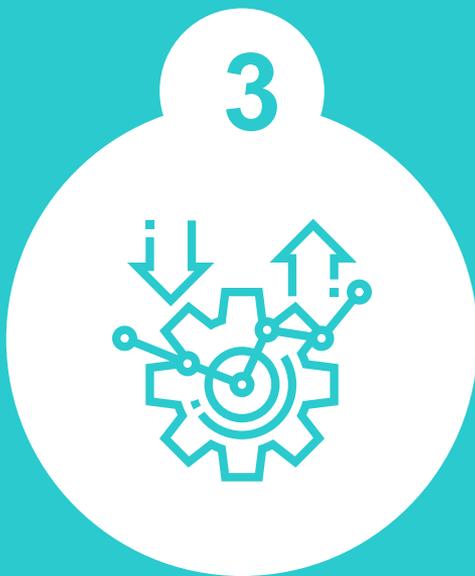
DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION



WE SUPPORT



IMERYS



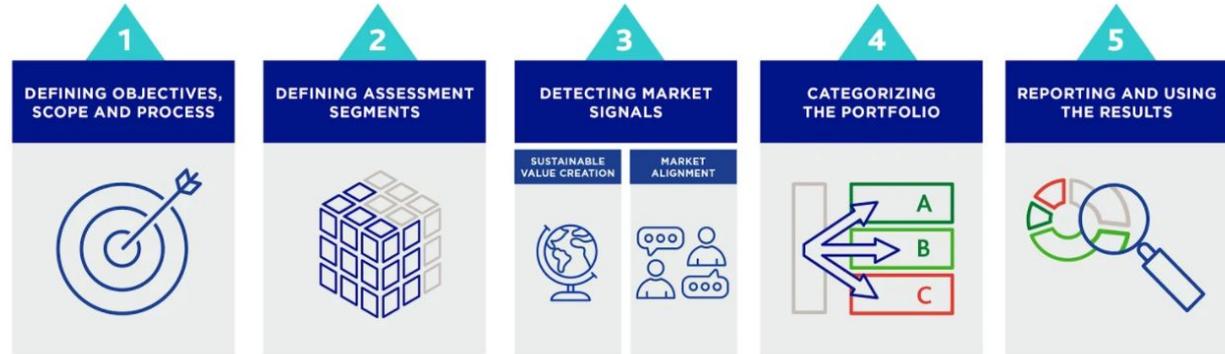
Imerys et le volet Construction durable du “Green deal” européen

Stimuler l'innovation durable grâce à un processus systématique

L'innovation est structurée autour des marchés du Groupe, pour aider Imerys à maintenir sa position de leader et à répondre efficacement aux grands défis technologiques de ses clients

Imerys a développé un programme basé sur les lignes directrices définies par le WBCSD¹ pour analyser son portefeuille existant de produits à travers des critères environnementaux et sociaux. Cela permet de garantir l'alignement avec le "Green deal" européen.

Processus systématique et scientifique en 5 étapes, reposant sur la méthodologie ACV²



1. World Business Council For Sustainable Development, 2. Analyses de Cycle de vie, ISO 14040 – 14044

Le Green deal européen pour une Construction durable

Faire grandir l'ambition climat de l'Europe pour 2030 et 2050

Fournir une énergie propre, abordable et sécurisée

Mobiliser l'industrie pour une économie plus verte et circulaire

Construire et rénover de manière efficace en termes d'utilisation d'énergie et de ressources



Ambition Zéro pollution pour un environnement sain

Préserver et restaurer les écosystèmes et la biodiversité

De la 'ferme à l'assiette': un système agroalimentaire juste, sain et respectueux de l'environnement

Accélérer la transition vers une mobilité durable et intelligente

Green deal : Ambition Zéro pollution pour un environnement sain

Ambition d'Imerys

Aider à réduire l'usage de produits potentiellement dangereux dans les Matériaux de Construction

Substitut du TiO_2 dans les peintures avec une solution bas Carbone

- Le dioxyde de Titane (TiO_2), qui fournit l'opacité dans les peintures, est l'un des plus importants composants – mais aussi le plus cher – dans la formulation des peintures.
- Les Carbonates, Kaolin et Talc d'Imerys permettent déjà aux fabricants de peinture d'utiliser jusqu'à 25% de TiO_2 en moins, en réduisant ainsi leurs coûts tout en conservant la même performance en termes d'opacité et autres propriétés de leur peinture.
- Pour améliorer encore le caractère durable des peintures, certains producteurs ont développé des formulations sans TiO_2 , sans biocide et / ou sans composé organique volatile (COV). Imerys a commencé à commercialiser des formulations minérales optimisées pour ces peintures à **faible teneur ou sans TiO_2 et sans biocide** (silicate paint) avec une **empreinte carbone faible**.

Produit existant



-25%

Utilisation de TiO_2
grâce aux minéraux
dans les peintures

Green deal : Ambition Zéro pollution pour un environnement sain

Ambition d'Imerys

Aider à réduire l'usage de produits potentiellement dangereux dans les Matériaux de Construction

Matériau allégé à base de mousse minérale (isolation, résistance au feu, pas de COV)

- Les mousses minérales isolantes constituent une technologie émergente qui croît rapidement à la fois pour les maisons individuelles et les bâtiments collectifs. Cette solution est notamment éligible aux subventions pour les "combles à 1 euro dans le cadre du dispositif des Certificats d'Economie d'Energie (CEE)".
- Les mousses minérales remplacent l'isolation à base organique:
 - Elles apportent une haute résistance au feu classe A1
 - Elles sont faciles à transporter et installer
 - **Elles ne contiennent pas de composé organique volatile (COV)**
- Les solutions minérales d'Imerys renforcent la stabilité de la mousse, permettant d'améliorer la **performance en termes d'isolation** et la facilité d'installation.

Innovation récente



Green deal : Construire et rénover de manière efficace en termes d'utilisation d'énergie et de ressources

Ambition d'Imerys

Améliorer l'utilisation de l'énergie et des ressources dans les Matériaux de Construction

Grands carreaux céramiques (slabs) allégés

- Les carreaux céramiques de grand format (slabs) constituent un segment en croissance pour les plans de travail, les façades et les sols, remplaçant dans de nombreux cas de la pierre naturelle ou des composites à base de résine. Les clients recherchent:
 - la qualité et la durabilité sans compromettre l'esthétique
 - l'âme de la pierre naturelle sans la difficulté de devoir la rendre étanche
 - la finesse, à peine quelques millimètres d'épaisseur, permettant de nouvelles applications
- Imerys propose des formulations et produits spécifiquement conçus pour ces grandes dalles céramiques
 - Pour améliorer la résistance mécanique permettant de rendre le carreau plus fin
 - Pour l'alléger en réduisant la quantité de matériau utilisé et rendant l'installation plus facile
 - Pour réduire **les émissions de CO₂ lors de la fabrication et du transport de 15%**
- Imerys est activement en train de développer des solutions formulées pour rendre ces dalles encore plus légères et y **inclure des matériaux recyclés**.

Produit existant



-15%

de CO₂ lors de la fabrication et du transport

Green deal : Construire et rénover de manière efficace en termes d'utilisation d'énergie et de ressources

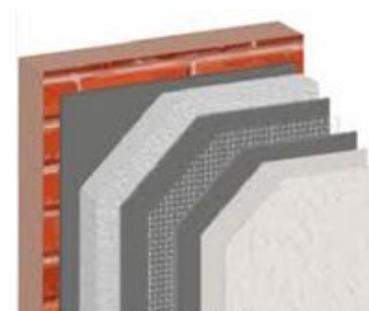
Ambition d'Imerys

Améliorer l'utilisation de l'énergie et des ressources dans les Matériaux de Construction

Minéraux pour les isolations extérieures de type ETICS (External Thermal Insulation Composite System)

- Les isolations de type ETICS sont des techniques d'isolation des bâtiments par l'extérieur basées sur un système de plaques qui recouvrent les murs extérieurs en les isolant et en leur donnant l'aspect d'une surface déjà finie.
- Dans ces systèmes "prêts à l'emploi", Imerys fournit des solutions minérales pour:
 - **Les mortiers allégés d'environ 15%**, ce qui les rend:
 - plus confortables pour les utilisateurs finaux (plus légers et donc plus faciles à installer)
 - émissions de gaz à effet de serre plus basses pendant leur transport
 - L'amélioration du rendu des plaques ETICS (en particulier réduction des trous et fissures), d'où meilleure résistance à l'eau, durabilité et esthétique
 - Une plus faible conductivité thermique (**meilleure propriété isolante**)
 - Un maintien de la résistance au feu avec l'ajout de minéraux

Innovation récente



15%

d'allègement pour les
Mortiers

Green deal : Construire et rénover de manière efficace en termes d'énergie et de ressources

Ambition d'Imerys

Améliorer l'utilisation de l'énergie et des ressources dans les Matériaux de Construction

Protection et allongement de la durée de vie des réseaux d'assainissement

- Les mortiers constitués d'Aluminate de Calcium d'Imerys sont conçus pour protéger les réseaux d'assainissement contre la corrosion biogénique qui peut causer beaucoup de dommages et potentiellement l'effondrement complet du système.
- En comparaison avec les liners Epoxy qui nécessitent une réhabilitation régulière et coûteuse, la solution d'Imerys offre une extension de la durée de service jusqu'à 50 ans contre 6 ans pour le liner Epoxy et donc pour les propriétaires de réseau:
 - Une consommation réduite de matériaux, réduisant l'impact CO₂
 - Une réduction des besoins en main d'oeuvre et transport réduisant ce même impact CO₂
 - Une réduction de la fréquence des interventions de maintenance améliorant la productivité et réduisant le risque que l'eau non traitée soit envoyée dans l'environnement
- Les formulations minérales d'Imerys ne rejettent **pas de solvant dangereux** pouvant provoquer l'exposition des travailleurs à des composants toxiques.

Produit existant



50 ans

Extension de la durée de service des réseaux d'assainissement

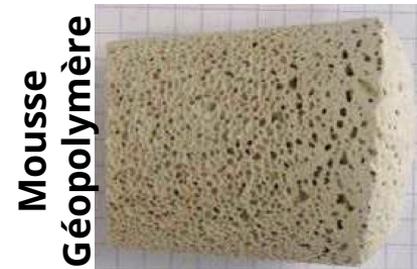
Green deal : Mobiliser l'industrie pour une économie plus verte et circulaire

Ambition d'Imerys

Réduire les émissions en amont de la fabrication des matériaux de construction pour contribuer à rendre l'économie plus verte et circulaire

Pouzzolanes comme additifs bas carbone dans les liants hydrauliques

- La **perlite et le métakaolin peuvent partiellement substituer le Clinker avec une empreinte CO2 plus faible** dans les ciments pouzzolaniques CEM II et CEM V
 - La réactivité de la perlite est naturelle grâce à son origine volcanique
 - Le métakaolin requiert une étape de calcination qui émet jusqu'à 60% de moins de CO₂ que le clinker
- Le liant Ultra Réactif (à base d'aluminates de calcium) d'Imerys permet une **réduction des émissions de CO2 jusqu'à 40%** dans les applications de sol (comparé à une formulation à base de ciment Portland). Les métakaolins, utilisés en synergie avec des carbonates et ces liants ultra réactif permettent de développer des résistances mécaniques élevées tout en réduisant le taux de clinker et donc d'abaisser significativement l'empreinte carbone.
- Imerys a développé une technologie géopolymère **"Just add Water"** (nouvelle génération de liant utilisant 0% de clinker) pour diverses applications avec les bénéfices suivants:
 - Matériau de Construction résistant au feu
 - Panneau d'isolation sans composé organique volatile (COV)
 - Mortiers à forte résistance chimique et esthétique



Mousse
Géopolymère

Jusqu'à -60%

Réduction des
émissions de CO₂

Imerys: toute une gamme de solutions pour la Construction durable

Pouzzolanes comme additifs bas carbone dans les liants hydrauliques

Formulation pour l'impression 3D de bâtiments

Béton préfabriqué esthétique à base de géopolymère

Perlite expansée pour les panneaux d'isolation

Minéraux pour les isolations extérieures

Matériau allégé à base de mousse minérale

Solutions antibactériennes pour les peintures

Géopolymères à base de minéraux sans composé organique volatile COV

Substitut du TiO₂ dans les peintures avec une solution bas carbone

Protection des réseaux d'évacuation jusqu'à 50 ans de service

Formulations Céramique incluant des déchets de construction



Construction neuve



Rénovation



Recyclage

Conclusion

- Les minéraux sont **essentiels**
- En tant que leader mondial des solutions minérales de spécialité, Imerys extrait, fournit et transforme les minéraux de manière responsable avec une **vision de long terme**
- Notre ambition est d'utiliser nos connaissances techniques et notre savoir-faire pour développer des produits existants et nouveaux qui sont **alignés avec les ambitions du Green deal européen**, réalisant ainsi le potentiel durable des minéraux
- Nous accélérons nos efforts sur de nouvelles solutions et opportunités pour étendre la durée de vie de nos minéraux et **contribuer ainsi à une économie toujours plus circulaire**
- Pour mobiliser l'industrie face à ce changement indispensable, Imerys travaille avec ses clients, fournisseurs et autres contributeurs pour **créer ensemble une industrie plus durable**

Prochains événements

17 février 2021	Résultats annuels 2020
29 avril 2021	Premier trimestre 2021
27 juillet 2021	Premier semestre 2021
2 novembre 2021	Troisième trimestre 2021

Pour plus d'information: www.imerys.com

Ou sur les réseaux sociaux :

 [@imerys](https://twitter.com/imerys)

 www.linkedin.com/company/imerys/

 www.facebook.com/imerysgroup/