

# Résultats du 1<sup>er</sup> trimestre 2017

---

Conférence téléphonique

28 avril 2017

Gilles MICHEL – Président Directeur Général  
Olivier PIROTTE – Directeur Financier



# Avertissement

---

*Des informations plus complètes sur Imerys peuvent être obtenues sur son site Internet ([www.imerys.com](http://www.imerys.com)), rubrique Information Réglementée, notamment dans son Document de Référence déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers le 21 mars 2017 sous le numéro D.17-0190. Imerys attire l'attention des investisseurs sur le chapitre 4 "Facteurs de risques et Contrôle Interne" de son Document de Référence.*

*Le présent document contient des prévisions et des informations prospectives. Les investisseurs sont alertés sur le fait que ces prévisions et informations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes (difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle d'Imerys), qui peuvent impliquer que les résultats et développements effectivement réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés ou induits.*

*Crédits photographiques: Photothèque Imerys, Droits Réservés, xxx.*

## Résultats du 1er trimestre 2017

---

Résultats	4
Conclusions	14
Annexes	16

# Résultats

---



# Faits marquants du 1<sup>er</sup> trimestre 2017

## ■ Amélioration de l'environnement économique

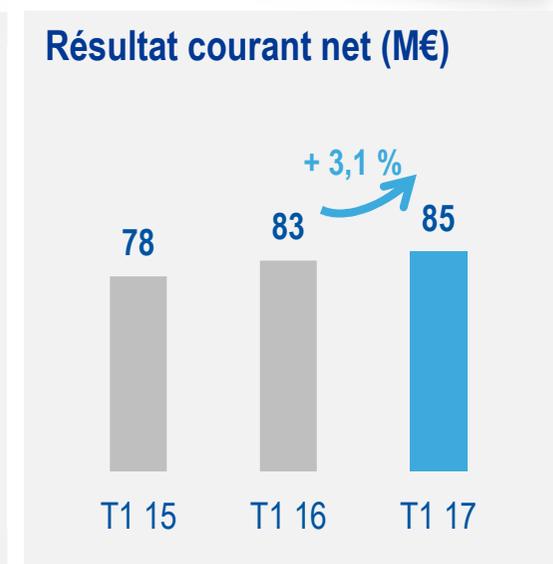
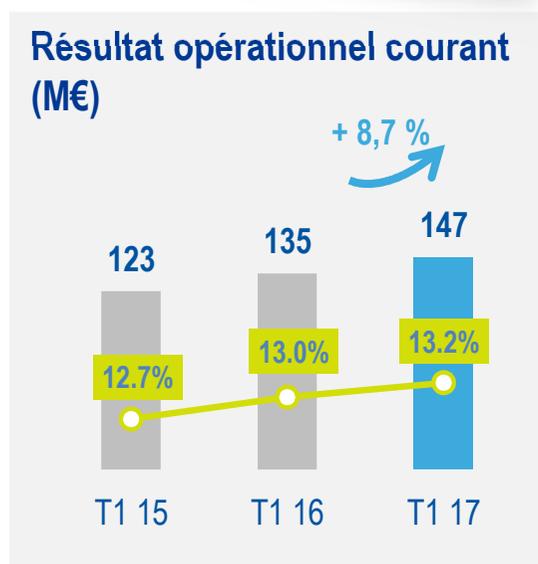
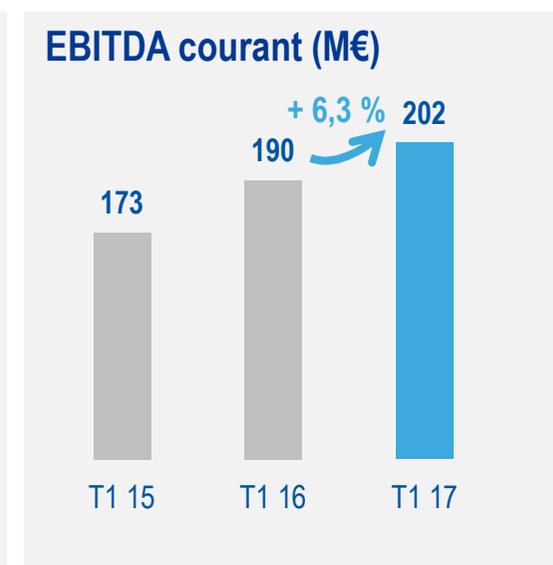
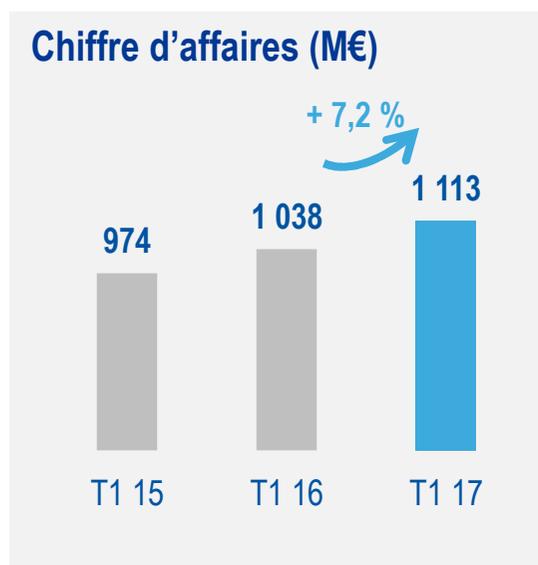
- ◆ Croissance organique <sup>(1)</sup> + **2,4 %** : confirmation des tendances positives constatées au T4 2016

## ■ Bonne performance opérationnelle

- ◆ Hausse de + **8,7 %** du résultat opérationnel courant <sup>(2)</sup>
- ◆ Marge opérationnelle à **13,2 %** (+ **20** points de base)

## ■ Hausse de + **3,1 %** du résultat courant net

- ◆ Augmentation des frais financiers liés aux émissions obligataires réalisées fin mars 2016 et en janvier 2017



(1) La croissance organique signifie "croissance à périmètre et changes comparables (PCC)"

(2) La mention "courant" signifie "avant autres produits et charges opérationnels"

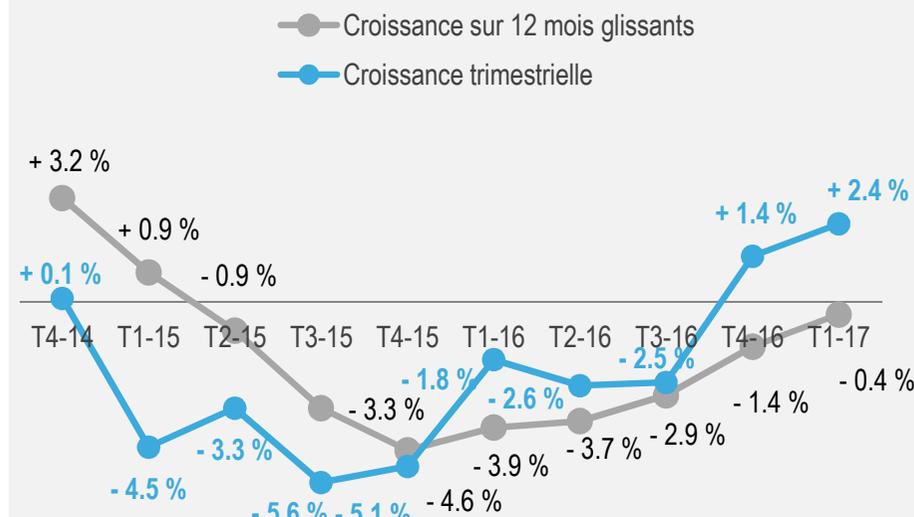
# Environnement de marché

	Poids dans le Groupe*	
<b>Construction et rénovation</b>	~20 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Croissance soutenue des mises en chantier de logements individuels et collectifs aux Etats-Unis (+ 8,1 % T1 2017 <sup>(1)</sup> vs T1 2016)</li> <li>■ Globalement en croissance en Europe</li> </ul>
<b>Consommation courante</b>	~15 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Bonne tenue de la consommation courante (ex. alimentation, électronique grand public, cosmétiques, etc.)</li> </ul>
<b>Papier</b>	~15 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Baisse de la production de papier d'impression et d'écriture dans les pays matures <sup>(2)</sup> (- 3,0 % 2016 vs 2015)</li> <li>■ Hausse dans les pays émergents (+ 1,0 % 2016 vs 2015)</li> </ul>
<b>Acier / Sidérurgie</b>	~10 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Amélioration de la production d'acier aux Etats-Unis <sup>(3)</sup> + 3,8 % à fin mars (3M 17 vs 3M 16) et en Europe : + 3,8 % (3M17 vs 3M16)</li> </ul>
<b>Automobile</b>	~10 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Légère baisse des ventes de véhicules de tourisme aux Etats-Unis au T1 2017 (- 1,5 %) <sup>(4)</sup> à des niveaux historiquement élevés</li> <li>■ Hausse de + 8,4 % des ventes de voitures en Europe au T1 2017 <sup>(5)</sup></li> </ul>
<b>Toiture en France</b>	~7 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Hausse des mises en chantier de maisons individuelles neuves + 10,9 % 2M17 vs 2M16 <sup>(6)</sup>, rénovation en retrait</li> <li>■ Recul des ventes de tuiles en terre cuite : - 3,4 % 3M17 <sup>(7)</sup> vs 3M16</li> </ul>
<b>Pétrole non conventionnel aux Etats-Unis</b>	~ 1 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Stabilisation des prix du pétrole autour des 50\$;</li> <li>■ Reprise de l'exploitation dans les bassins utilisant essentiellement des sables</li> </ul>

## ■ Croissance organique en hausse de + 2,4 % au T1 2017

- ◆ Poursuite de l'amélioration des marchés et zones géographiques

### Croissance organique trimestrielle

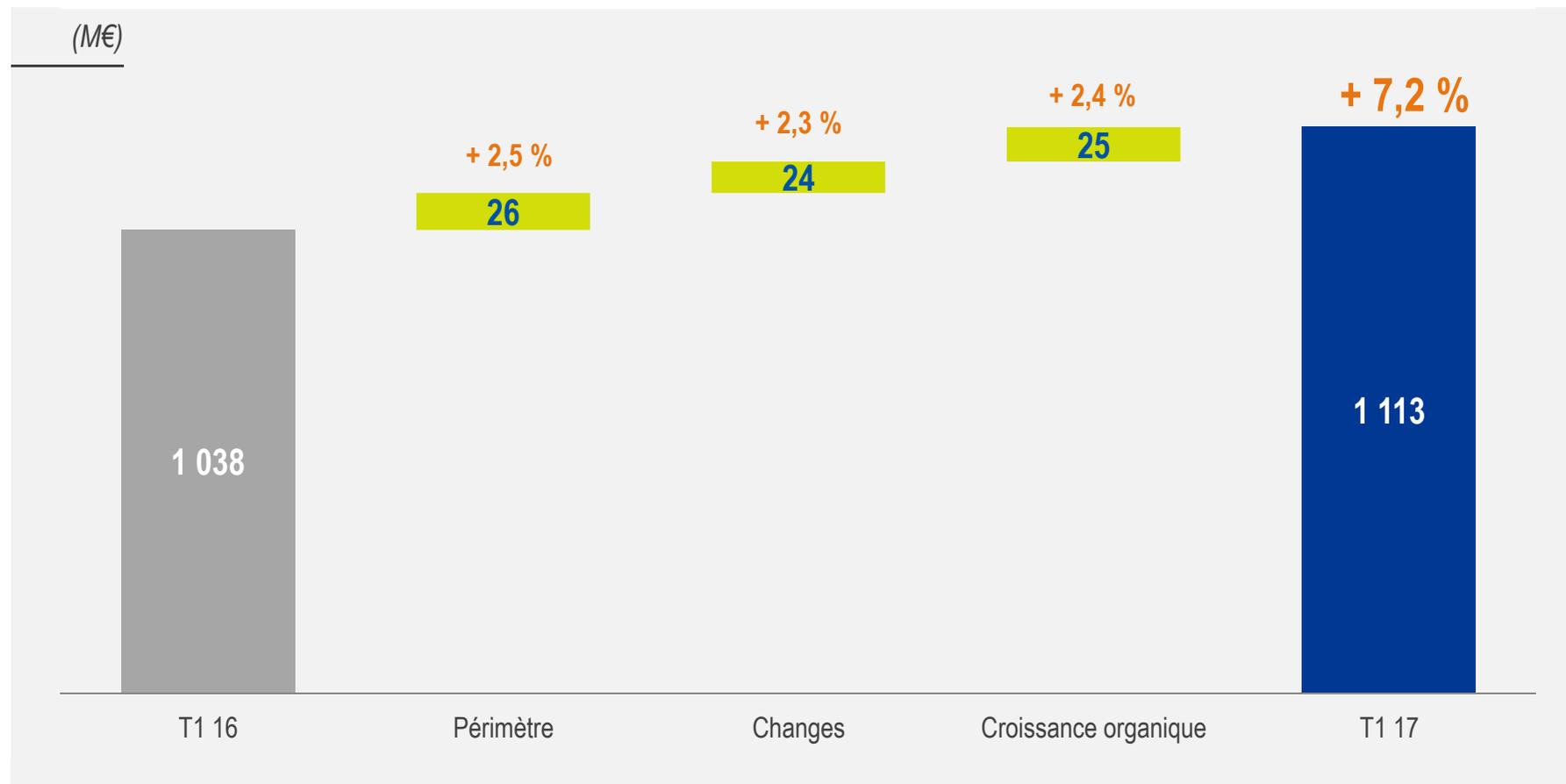


(\*) Estimations 2016

(1) Census (2) RISI (3) Worldsteel (4) IHS automotive, Wards (5) ACEA (6) Commissariat Général au Développement Durable

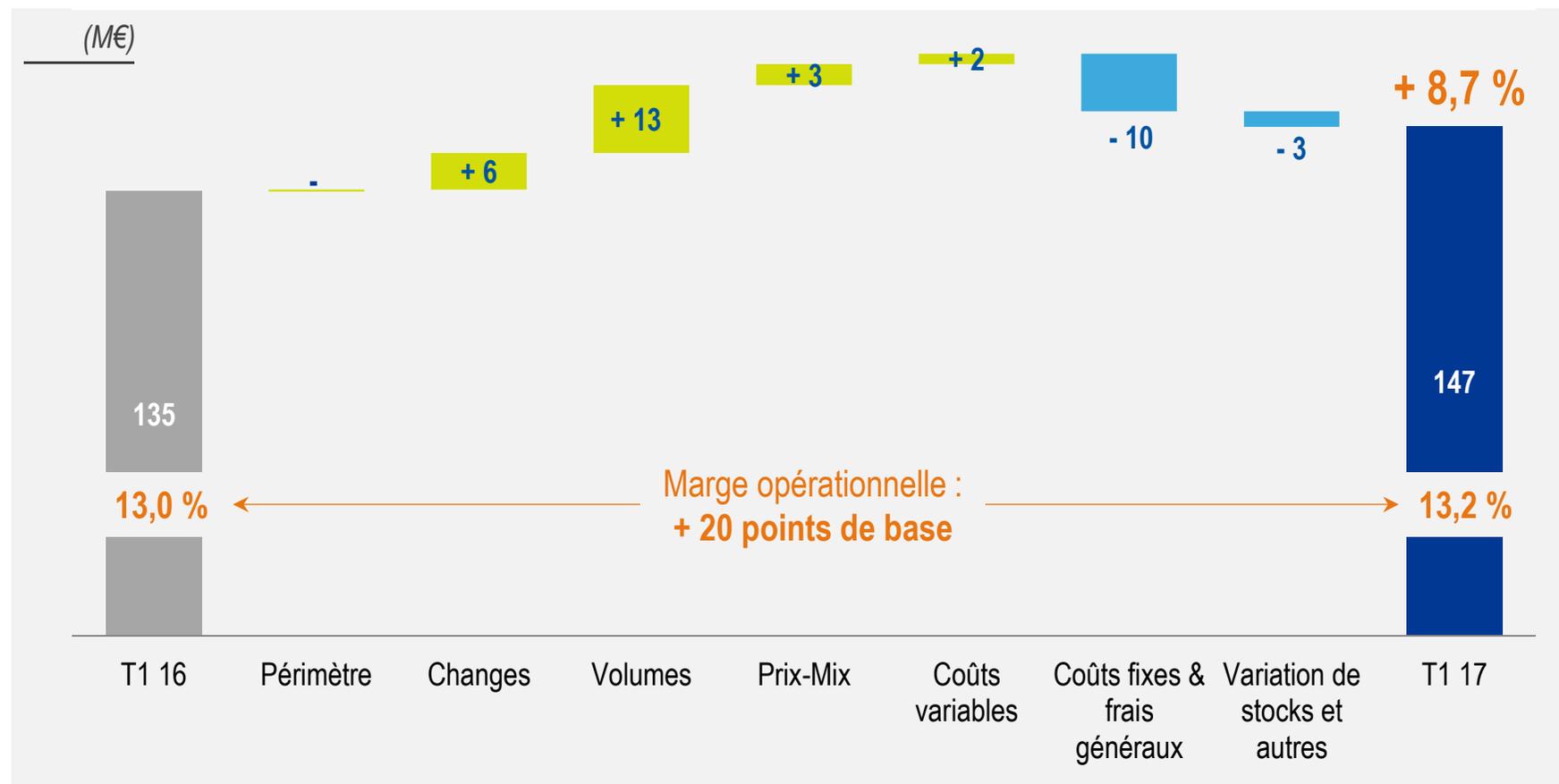
(7) Fédération Française de Tuiles et Briques

# Hausse du chiffre d'affaires de + 7,2 %



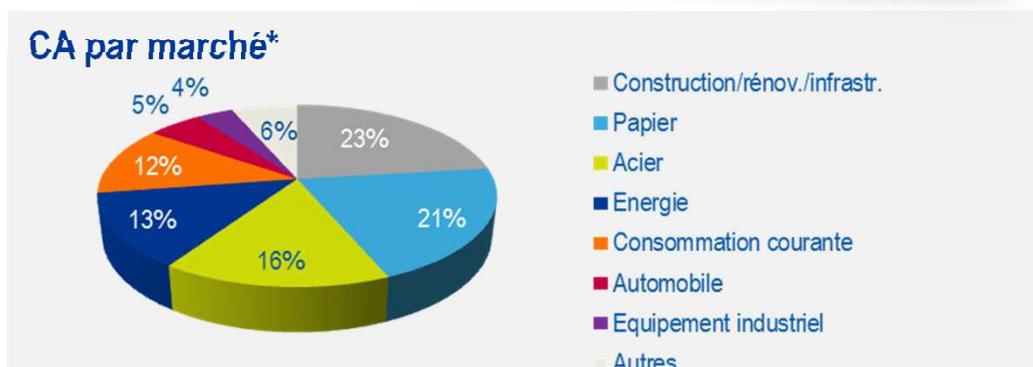
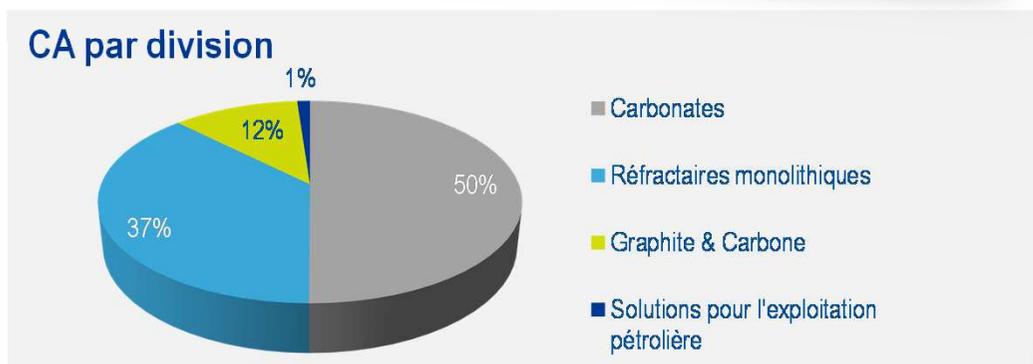
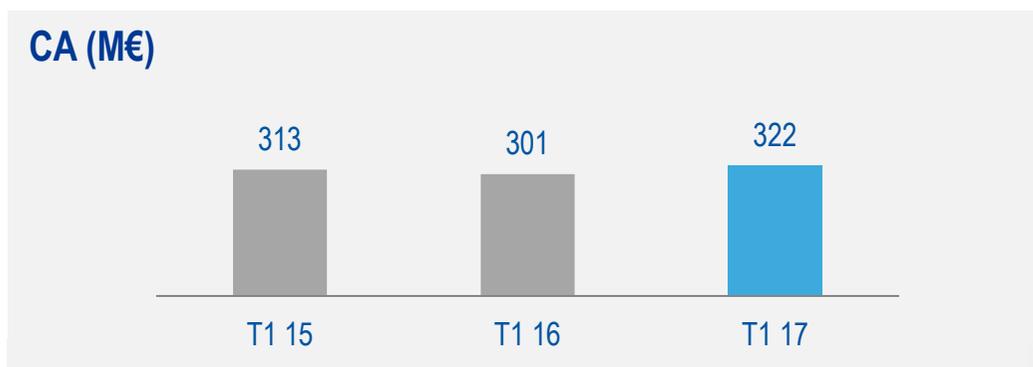
- Apport des acquisitions réalisées en 2016 et début 2017
- Croissance organique de + 2,4 % au T1 2017 :
  - ◆ Confirmation de l'amélioration de la tendance depuis le T4 2016 (+ 1,4 %)
  - ◆ Amélioration liée aux volumes, effet prix-mix neutre

# Progression du résultat opérationnel courant de + 8,7 %



- Environnement plus porteur : contribution positive des volumes de + 13 M€
- Contribution positive de + 3 M€ du prix-mix
- Allègement des coûts variables de + 2 M€, soutenu par les programmes d'excellence opérationnelle et la maîtrise des achats
- Augmentation maîtrisée des coûts fixes et des frais généraux contenue à + 10 M€, dans un contexte d'augmentation des capacités

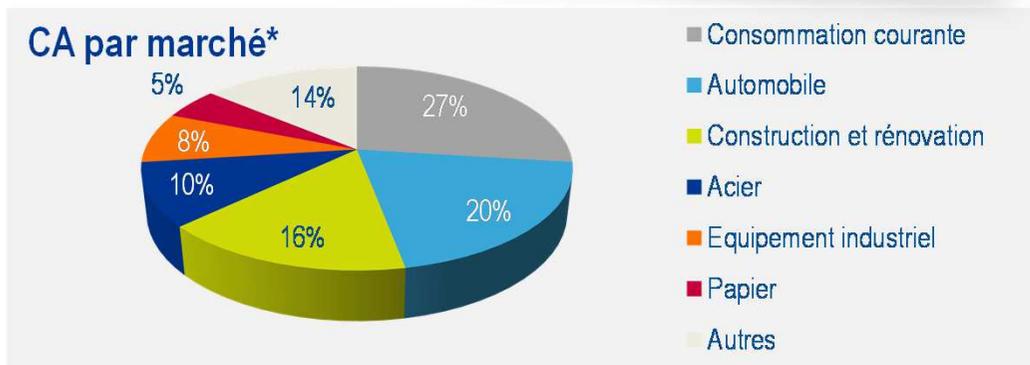
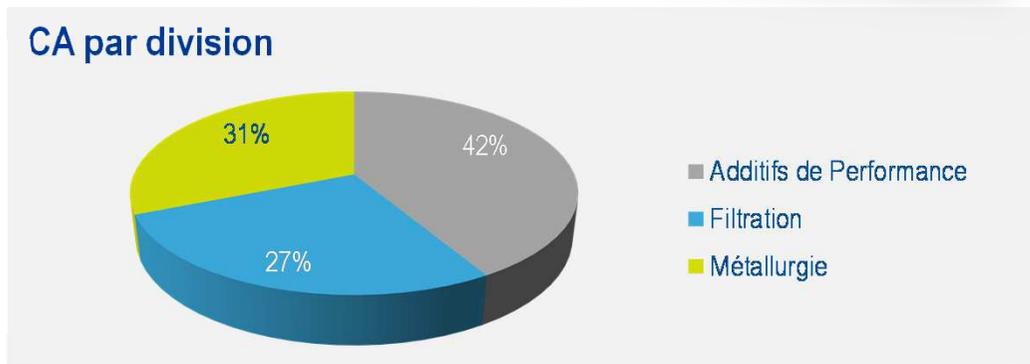
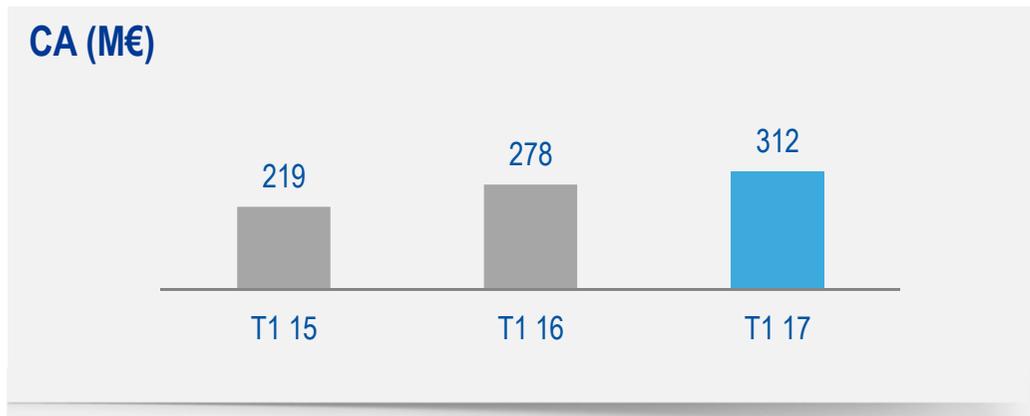
# Solutions pour l'Énergie & Spécialités (29 % du CA)



- Chiffre d'affaires T1 2017: + 6,9 % en variation courante, + 1,0 % à PCC
- Carbonates : légère progression de l'activité grâce aux marchés industriels et de la construction, notamment américain
- Réfractaires Monolithiques : stabilisation de l'activité après plusieurs trimestres négatifs
  - ◆ Renforcement à travers l'acquisition de NG Johnson (Royaume-Uni) et Set Linings (Allemagne)
- Graphite & Carbone : ventes dynamiques
  - ◆ Poursuite du programme pluriannuel d'investissements
  - ◆ Acquisition de la société de développement technologique NPG
- Proppants céramiques
  - ◆ Maintien de l'intégrité de l'activité commerciale et industrielle

\* Données 2016

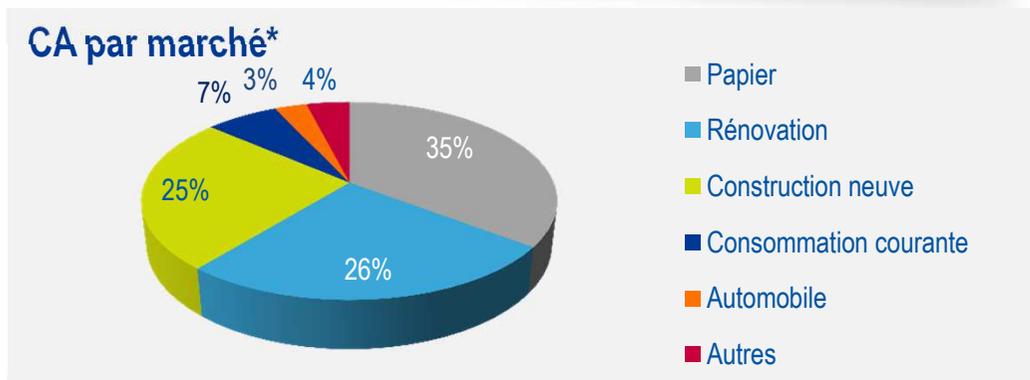
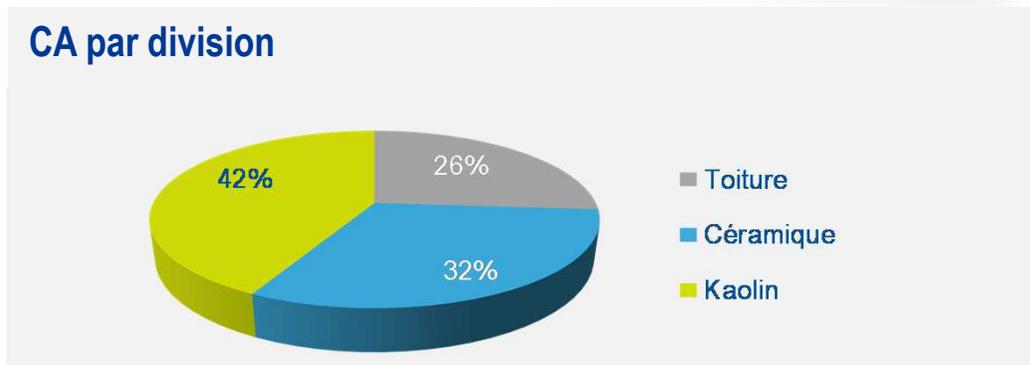
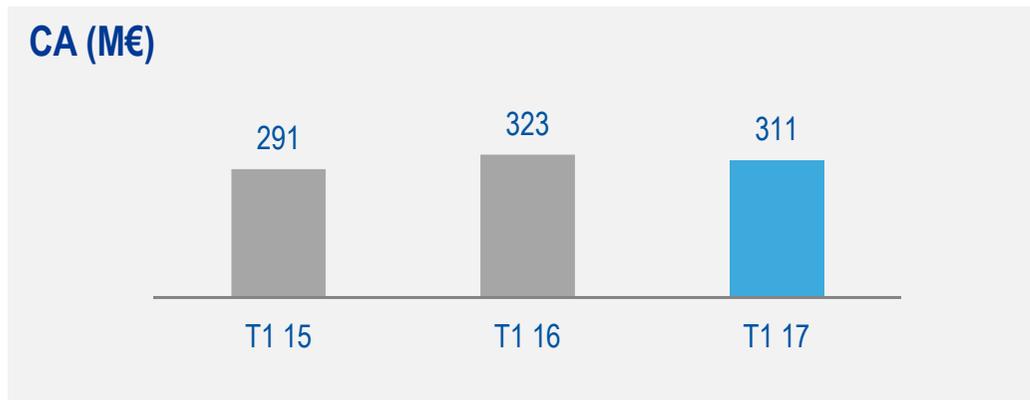
# Filtration & Additifs de Performance (28 % du CA)



\* Données 2016

- Chiffre d'affaires T1 2017 : **+ 12,3 %** en variation courante, **+ 6,5 %** à PCC
- Dynamisme des ventes des Additifs de Performance
  - ◆ Activité soutenue dans tous les segments (notamment polymères pour l'automobile) et régions
  - ◆ Contribution des nouveaux produits
- Bonne orientation des marchés de la Filtration
  - ◆ Poursuite du développement des applications de spécialités
- Métallurgie
  - ◆ Intégration de l'offre de spécialité de Damolin

# Matériaux Céramiques (27 % du CA)

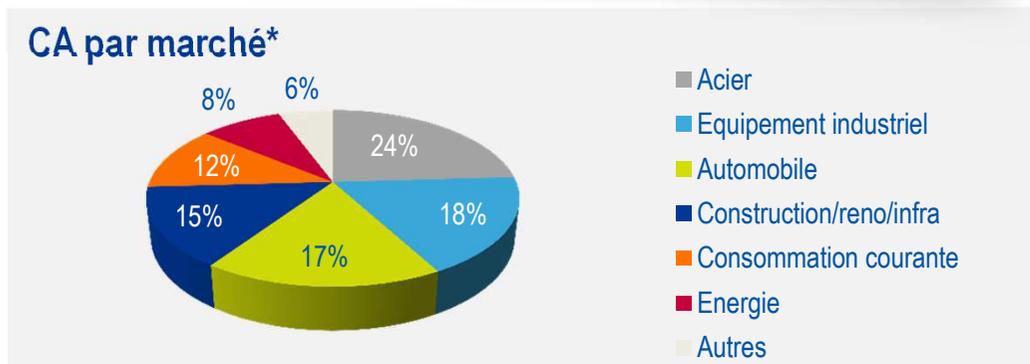
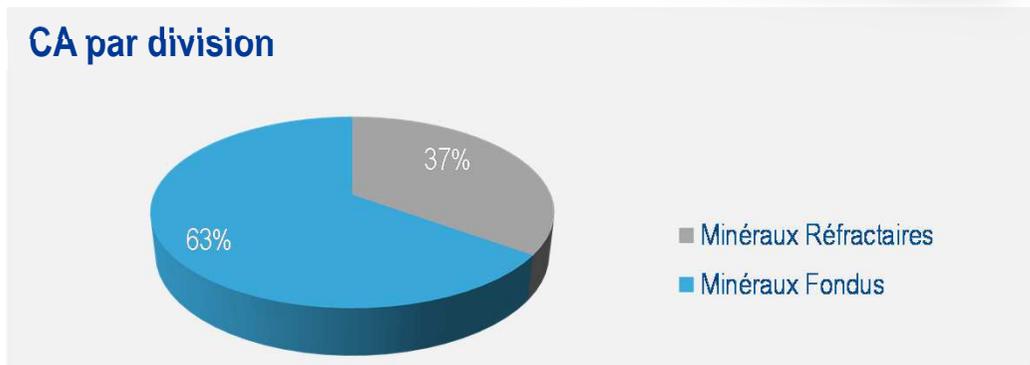
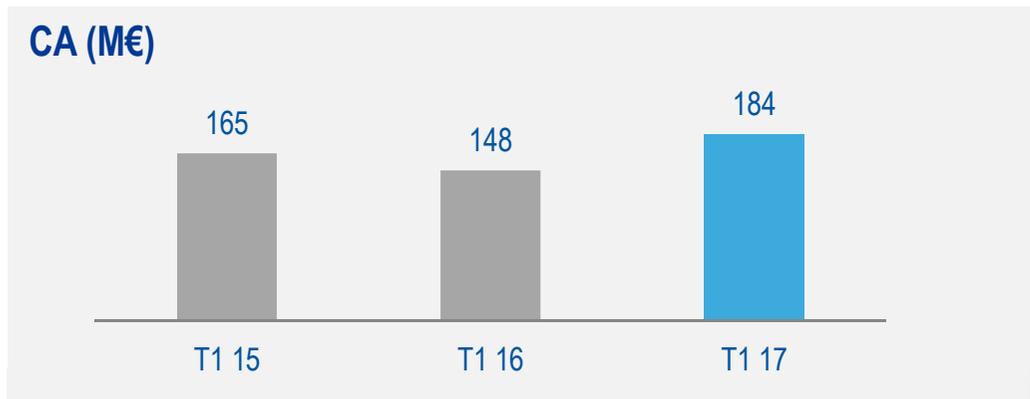


\* Données 2016

\*(1) Statistiques de la Fédération Française de Tuiles et briques, données flash T1 2017 vs T1 2016

- Chiffre d'affaires T1 2017 en baisse de **- 3,8 %** en variation courante, **- 4,7 %** à PCC
- Toiture : marché des tuiles en terre cuite en recul de **- 3,4 %** au T1 17 <sup>(1)</sup>
  - ◆ Poursuite de la dynamique de croissance dans la construction neuve mais baisse persistante de la rénovation
- Kaolin
  - ◆ T1 2016 qui avait bénéficié de volumes de transition liés à la reprise du portefeuille d'activité de BASF
  - ◆ Développement des applications de spécialités
- Céramiques : marchés globalement bien orientés, y compris dans les pays développés

# Minéraux de Haute Résistance (16 % du CA)



- Chiffre d'affaires T1 2017 : **+ 24,2 %** en variation courante, **+ 14,6 %** à PCC
- Minéraux Fondus et Minéraux Réfractaires :
  - ◆ Reprise des marchés et effet de restockage marqué

\* Données 2016

# Résultat courant net en croissance de + 3,1 %

M€	T1 2016	T1 2017	Variation
Résultat opérationnel courant	135.4	147.2	+ 8.7 %
Résultat financier courant	-17.3	-25.8	+ 49.1 %
<i>dont charges financières nettes</i>	-11.9	-16.5	+ 38.7 %
<i>dette financière moyenne de la période</i>	1541.7	1478.3	- 4.1 %
<i>coût moyen de la dette</i>	2.6 %	2.5 %	- 0,1 point
Impôts courants	-34.2	-35.8	
<i>Taux d'impôts courant</i>	29.0 %	29.5 %	+ 0,5 point
Intérêts minoritaires	-1.1	-0.2	n.s.
<b>Résultat courant net, part du Groupe</b>	<b>82.7</b>	<b>85.3</b>	<b>+ 3.1 %</b>
Résultat courant net, par action, part du Groupe (en euros) <sup>(1)</sup>	1.04	1.08	+ 3.6 %
Autres produits et charges nets et résultat net des actifs destinés à être cédés	-10.3	-6.5	
<b>Résultat net, part du Groupe</b>	<b>72.4</b>	<b>78.8</b>	<b>+ 8.8 %</b>

## ■ Résultat financier

- ◆ Augmentation tenant compte des frais financiers liés aux besoin de financement du Groupe, dont le projet d'acquisition de Kerneos

(1) Calculé sur la base d'un nombre moyen pondéré d'actions en circulation : 78 849 404 au T1 2017 contre 79 218 628 au T1 2016

# Conclusions

---



# Perspectives 2017

---

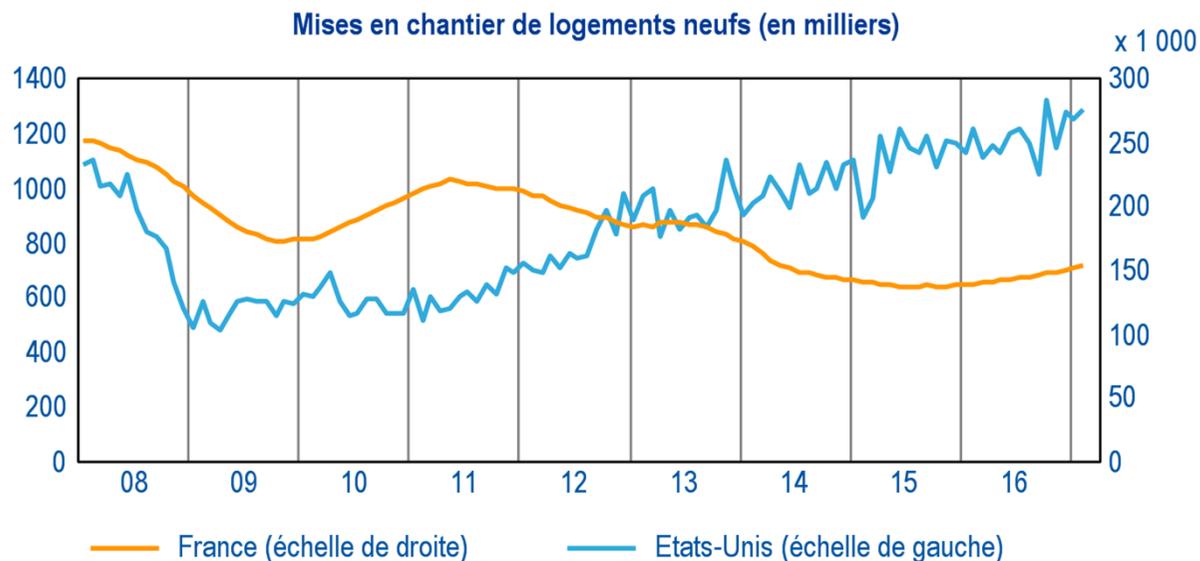
- Contribution progressive des synergies des récentes acquisitions
- Maintien des programmes de performance opérationnelle (innovation, excellence industrielle, gestion des coûts et du cash flow)
- Poursuite de la stratégie de développement avec notamment la réalisation de l'acquisition de Kerneos prévue mi-2017

# Annexes

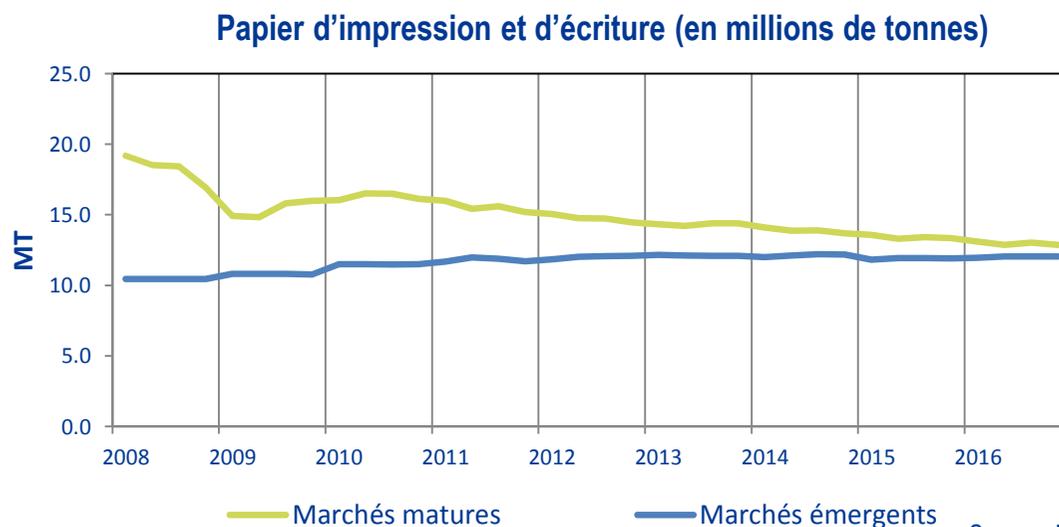
---



# Indicateurs construction et papier d'impression et d'écriture



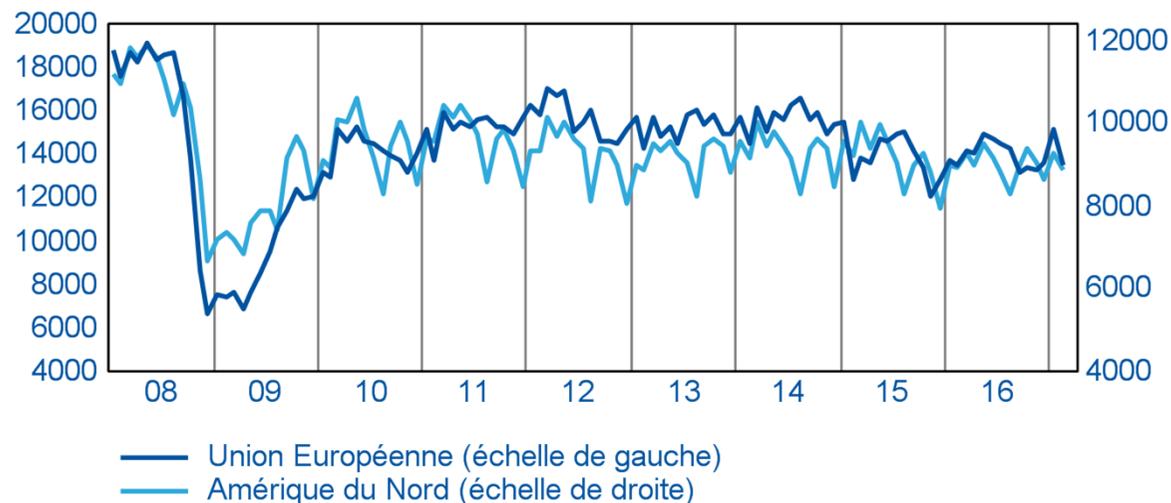
Source: Thomson Reuters Datastream



Source : RISI

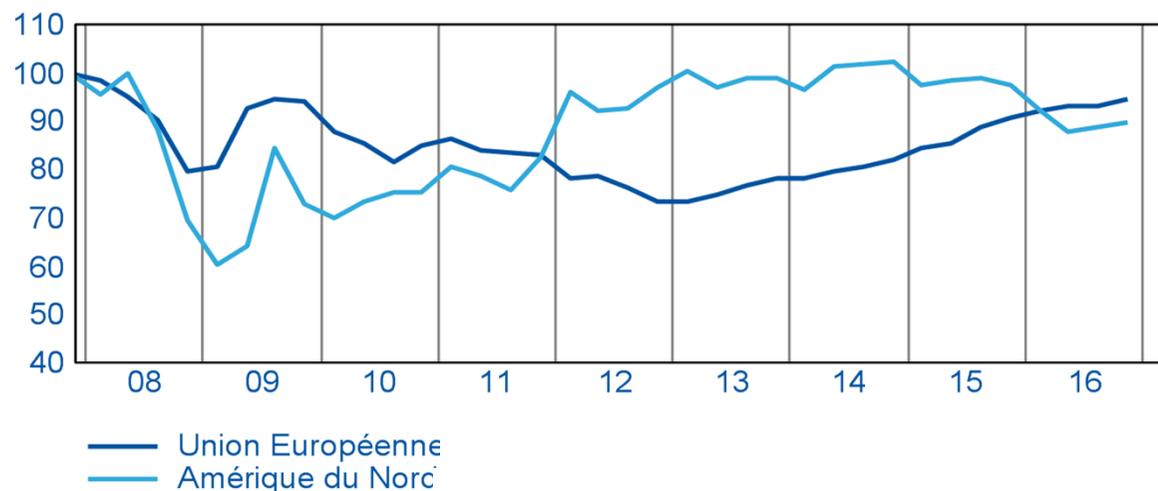
# Indicateurs de production d'acier et d'immatriculation de voitures

## Production d'acier (en milliers de tonnes)



Source: Thomson Reuters Datastream

## Immatriculations de voitures de tourisme (base 100 au T4 2007)



Source: Thomson Reuters Datastream



# Indicateurs de production industrielle : équipement industriel

## Indice de production de machines et d'équipements industriels dans l'UE (28)

(corrigé des variations saisonnières et jours ouvrables)



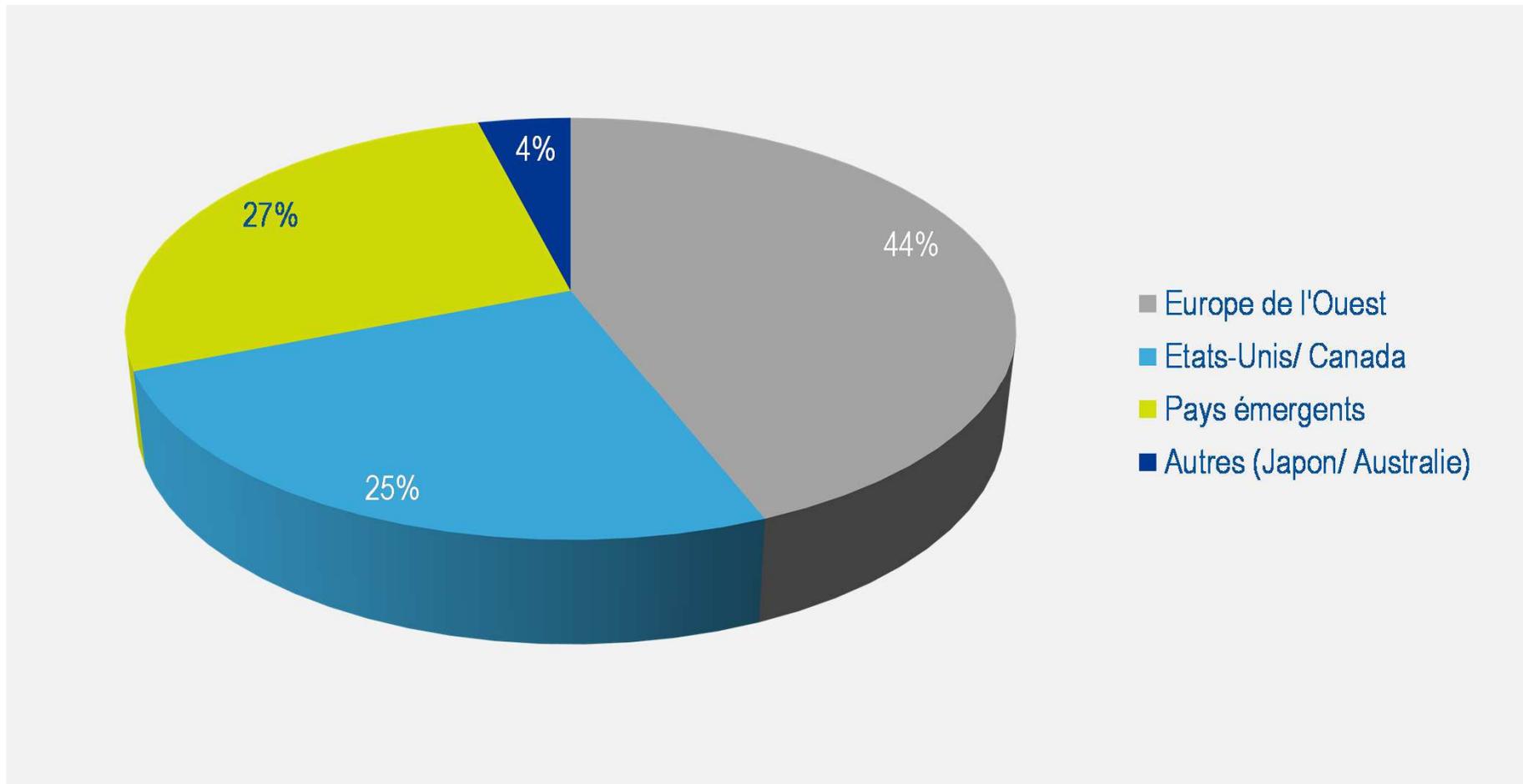
Source: Thomson Reuters Datastream

## Indice de valeur des nouvelles commandes de machines et équipement industriel aux Etats-Unis (corrigé des variations saisonnières)



Source: Thomson Reuters Datastream

# Répartition géographique du chiffre d'affaires au T1 2017



# Evolution trimestrielle du CA et du ROC

Chiffre d'affaires (M€)	T1 2015	T2 2015	T3 2015	T4 2015	T1 2016	T2 2016	T3 2016	T4 2016	T1 2017
Solutions pour l'Energie & Spécialités	312,5	323,5	314,1	303,0	300,8	316,2	319,6	314,0	321,6
Filtration & Additifs de Performance	218,9	306,2	284,5	271,9	278,2	292,1	282,0	292,2	312,4
Matériaux Céramiques	291,0	301,4	285,8	294,2	323,2	311,4	293,8	293,6	310,9
Minéraux de Haute Résistance	165,3	165,0	156,0	143,1	148,3	151,5	146,5	151,4	184,2
Eliminations & Holdings	-14,1	-12,4	-13,2	-10,2	-12,4	-12,6	-12,1	-12,5	-15,9
Chiffre d'affaires consolidé	973,6	1 083,7	1 027,2	1 002,2	1 038,1	1 058,6	1 029,8	1 038,7	1 113,2

Croissance à PCC	T1 2015	T2 2015	T3 2015	T4 2015	T1 2016	T2 2016	T3 2016	T4 2016	T1 2017
Solutions pour l'Energie & Spécialités	- 4,7 %	- 3,5 %	- 9,7 %	- 8,1 %	- 6,8 %	- 2,9 %	- 3,2 %	+ 1,2 %	+ 1,0 %
Filtration & Additifs de Performance	+ 2,8 %	+ 3,6 %	- 0,1 %	+ 2,7 %	+ 2,3 %	- 1,7 %	- 0,5 %	+ 6,0 %	+ 6,5 %
Matériaux Céramiques	- 6,3 %	- 1,7 %	- 4,4 %	- 4,7 %	+ 2,8 %	- 2,3 %	- 2,1 %	- 3,8 %	- 4,7 %
Minéraux de Haute Résistance	- 7,4 %	- 10,4 %	- 3,4 %	- 10,5 %	- 6,4 %	- 4,4 %	- 5,5 %	+ 4,9 %	+ 14,6 %
Croissance PCC consolidée	- 4,5 %	- 3,3 %	- 5,6 %	- 5,1 %	- 1,8 %	- 2,6 %	- 2,5 %	+ 1,4 %	+ 2,4 %

Résultat opérationnel courant (M€)	T1 2015	T2 2015	T3 2015	T4 2015	T1 2016	T2 2016	T3 2016	T4 2016	T1 2017
ROC consolidé	123,2	150,8	135,0	129,1	135,4	157,7	148,5	140,6	147,2
Marge opérationnelle	12,7 %	13,9 %	13,1 %	12,9 %	13,0 %	14,9 %	14,4 %	13,5 %	13,2 %

# Résultat financier courant

M€	T1 2016	T1 2017
Charges financières nettes	-11,9	-16,5
Désactualisation des provisions à long terme et variation des autres provisions	-0,8	0,5
Charge financière nette des retraites	-2,2	-2,1
Différence de change, autres produits et charges et instruments financiers	-2,4	-7,7
Résultat financier courant	-17,3	-25,8

# Solutions pour l'Energie & Spécialités

## ■ Carbonates

- ◆ Carbonates de calcium naturel (GCC) et précipité (PCC) utilisés comme agent de charge ou d'enrobage pour la production de papier et comme additifs fonctionnels pour peintures, plastiques, etc.

## ■ Réfractaires Monolithiques

- ◆ Matériaux réfractaires non façonnés utilisés pour protéger les équipements industriels de températures élevées dans les industries lourdes (sidérurgie, ciment, centrales, pétrochimie, etc.)
- ◆ Protection des fours, supports de cuisson, usines de coulage et incinérateurs

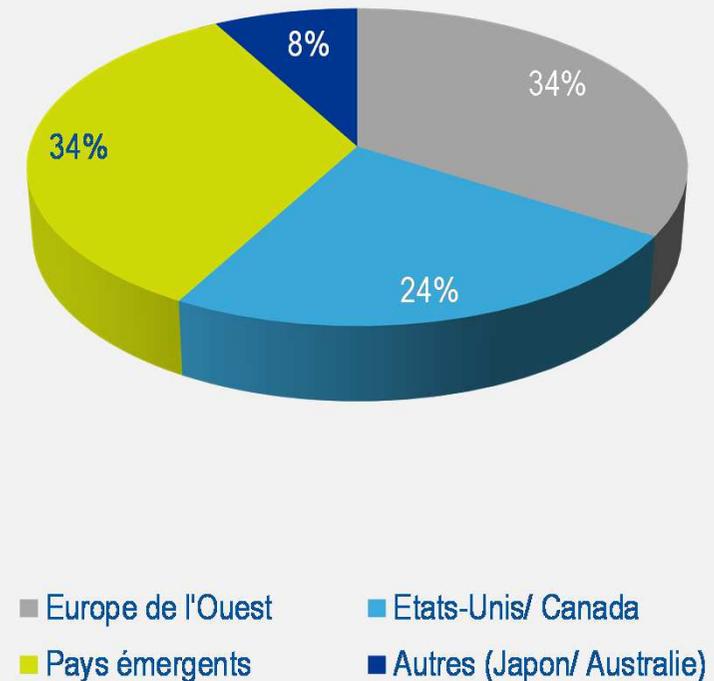
## ■ Graphite & Carbone

- ◆ Poudre de graphite de haute performance pour l'énergie mobile, l'électronique, l'ingénierie, les réfractaires pour les marchés du transport ou de l'automobile

## ■ Solutions pour l'Exploitation Pétrolière

- ◆ Production de proppants céramiques pour l'exploitation de gaz et de pétrole non conventionnels

CA T1 2017 par zone géographique



# Filtration & Additifs de Performance

## ■ Additifs de Performance

- ◆ Additifs pour peintures, plastiques, polymères, caoutchouc, colles, joints, santé & beauté (talc, mica, wollastonite, principalement)

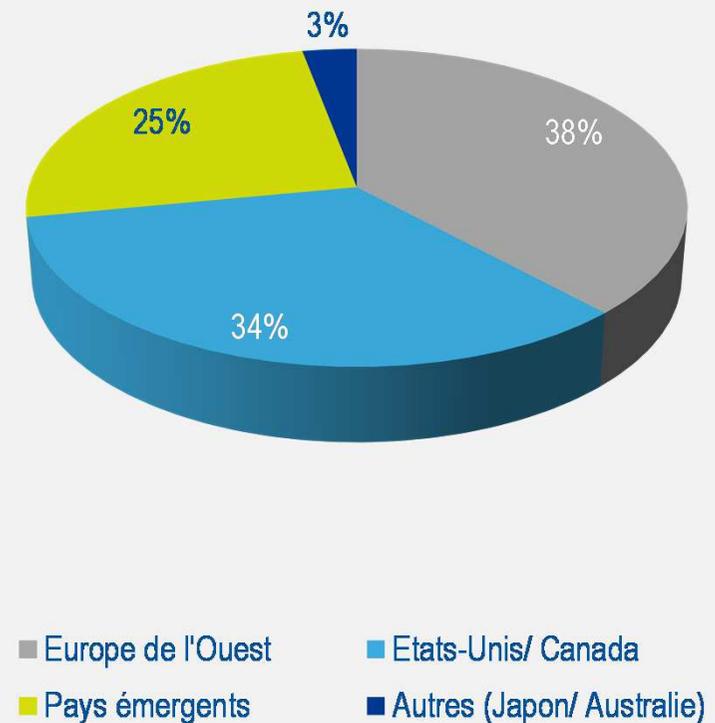
## ■ Filtration

- ◆ Minéraux pour la filtration de liquides alimentaires tels que la bière, le vin, les huiles, jus de fruits, etc. (diatomite et perlite, principalement)
- ◆ Solutions à base de perlite utilisées dans les matériaux de construction et l'horticulture

## ■ Métallurgie

- ◆ Bentonite (liants pour la fonderie, revêtements d'étanchéité, adjuvants de forage et additifs fonctionnels), fondants pour la coulée continue de l'acier

CA T1 2017 par zone géographique



# Matériaux Céramiques

## ■ Toiture

- ◆ Tuiles en terre cuite en France

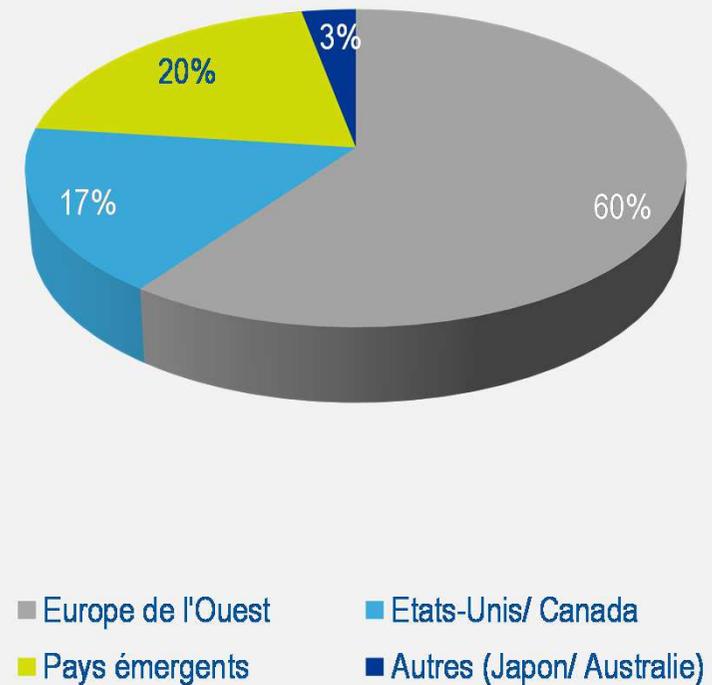
## ■ Céramiques

- ◆ Matières premières et pâtes pour vaisselle, sanitaire, carrelages de mur et de sol, quartz, céramiques techniques

## ■ Kaolin

- ◆ Kaolin pour applications dans les marchés du papier, peintures, plastiques, céramiques, réfractaires, etc.

CA T1 2017 par zone géographique



# Minéraux de Haute Résistance

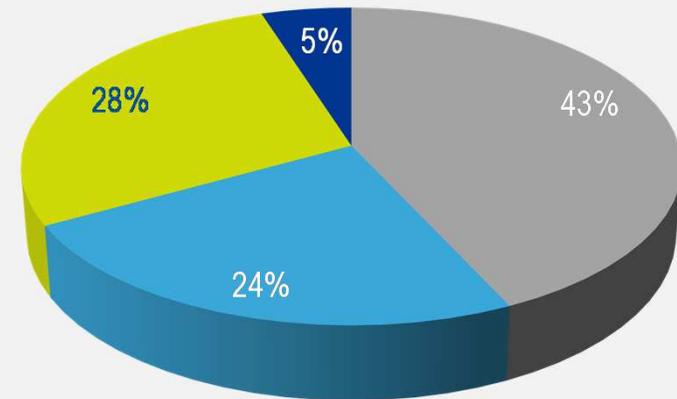
## ■ Minéraux Fondus

- ◆ Alumine et bauxite fondues pour abrasifs (découpage, broyage et polissage, papier de verre), zircon fondu pour réfractaires, sondes à oxygène

## ■ Minéraux Réfractaires

- ◆ Production de minéraux réfractaires acides comme l'andalousite, les chamottes

CA T1 2017 par zone géographique



# Kerneos : une nouvelle plate-forme pour développer les spécialités minérales d'Imerys



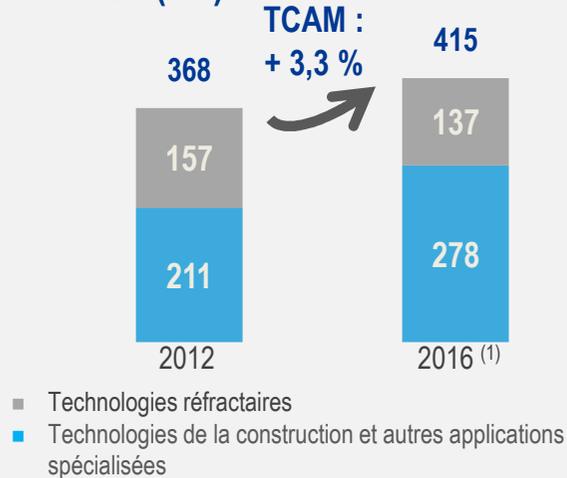
## Principales motivations stratégiques pour Imerys



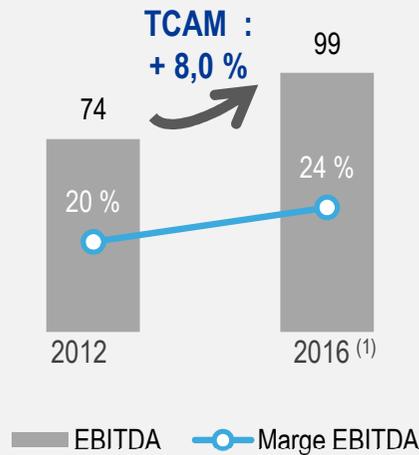
- Une **plate-forme technologique** de classe mondiale
- Accès à un **nouveau segment de marché en pleine croissance**
  - ◆ Tirer parti de l'adoption croissante des technologies à base d'aluminates dans la construction
  - ◆ Améliorer la performance d'Imerys : croissance des ventes, rentabilité et génération de cash flow supérieures à la moyenne du Groupe
- **Modèle d'affaires** comparable à celui d'Imerys
  - ◆ Technologies de pointe, actifs de grande qualité avec des implantations mondiales et un approvisionnement sécurisé en réserves minérales
  - ◆ Position de leadership : numéro 1 mondial des liants de haute performance à base d'aluminates de calcium
  - ◆ Produits à haute valeur fonctionnelle et aux multiples propriétés clés, représentant une faible part des coûts de production des clients
  - ◆ Leader de l'innovation, centré sur le client
  - ◆ Culture commune de l'excellence

# Kerneos : des positions de leadership mondial, avec un historique de croissance et de rentabilité élevés

## Croissance soutenue du chiffre d'affaires (M€)



## Rentabilité élevée (M€)



## ■ Résilience et niveau élevé de croissance et de rentabilité

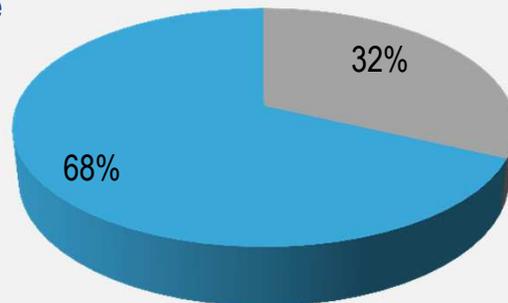
- ◆ Chiffre d'affaires : + 3,3 % (TCAM 2012-2016<sup>(1)</sup>), dont + 7,1 % de croissance organique annuelle dans les technologies de la construction entre 2012 et 2015
- ◆ Marge d'EBITDA de 24 % en 2016

## ■ Important cash flow libre

- ◆ 74 M€<sup>(2)</sup> au 30/09/2016 sur douze mois glissants contre 43 M€ en 2012

## Chiffre d'affaires par segment

**Numéro 1 mondial** des liants de haute performance à base d'aluminates pour les technologies de la construction



- Technologies réfractaires
- Technologies de la construction et autres applications spécialisées

**Numéro 1 mondial** des liants de haute performance à base d'aluminates pour réfractaires



(1) 12 derniers mois au 30 septembre 2016

(2) Cash flow libre avant impôts, hors éléments exceptionnels et non récurrents, en pourcentage de l'EBITDA publié. Le cash flow libre exclut les frais liés aux opérations de crédit-bail

# Avec Kerneos, Imerys devrait renforcer son implantation mondiale...

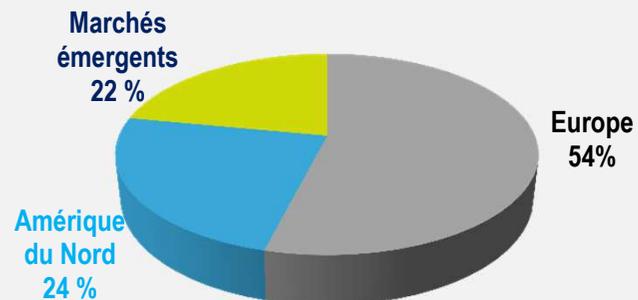
- **Présence mondiale** : 1 500 employés, 9 sites industriels, 17 agences commerciales
- **Base industrielle** compétitive mondiale et proche des marchés stratégiques
- **Approvisionnement sécurisé en minéraux** (incluant la propriété de mines de bauxite rouge)
- Forte orientation client : **support technique** et expertise réputés
- Forte présence dans des régions dynamiques : près de **50 %** du chiffre d'affaires réalisé en Amérique du Nord et sur des marchés émergents

Unique spécialiste du CAC implanté dans le monde entier



- Unités de production
- Agences commerciales
- Mines de bauxite intégrées
- Pays avec des sites industriels

Chiffre d'affaires par région (9 mois 2016)



# ... et améliorer son profil de croissance, avec près des deux tiers de l'activité de Kerneos offrant un potentiel important

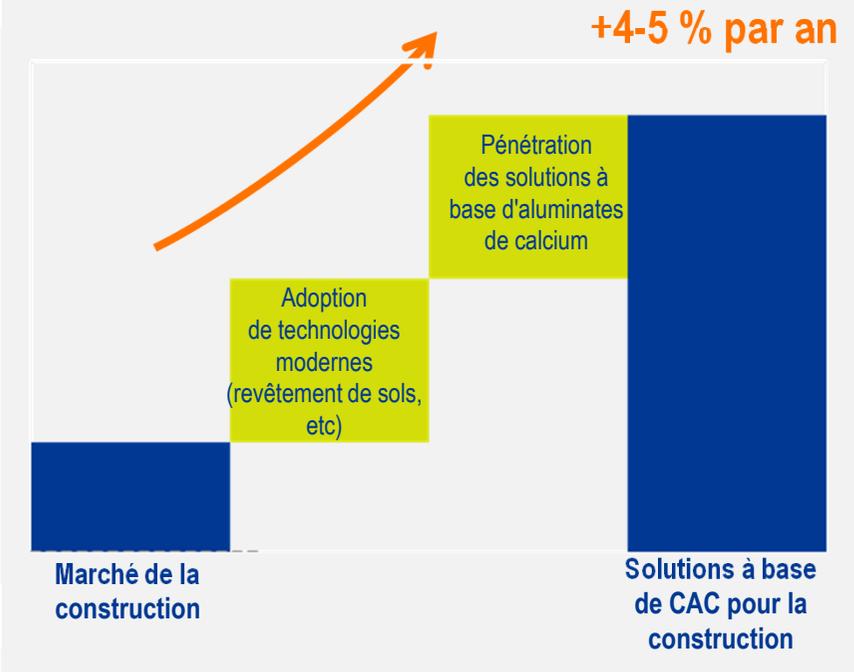
## ■ Technologies de la construction et applications de spécialités : croissance à long terme supérieure à celle des marchés de la construction

- ◆ Auto-nivellement et séchage rapide
- ◆ Bon rapport coût/performance
- ◆ Fort potentiel de pénétration des mortiers à base d'aluminates de calcium aux États-Unis
- ◆ Pénétration croissante des produits sur tous les marchés européens (France, Allemagne et Royaume-Uni)
- ◆ Nombreux acteurs de premier plan parmi les clients (Sika, Bostik, Weber, Mapei, Thomsit, etc.)

## ■ Autres applications de spécialités

- ◆ Produits à base de CAC pour le traitement des eaux usées, les mines, la raffinerie des métaux, le génie civil et les producteurs de béton spécialisés
- ◆ Exploitation minière de la bauxite

### Tirer profit de la pénétration croissante de la technologie des CAC dans la construction



# Technologies réfractaires : une offre à forte valeur ajoutée

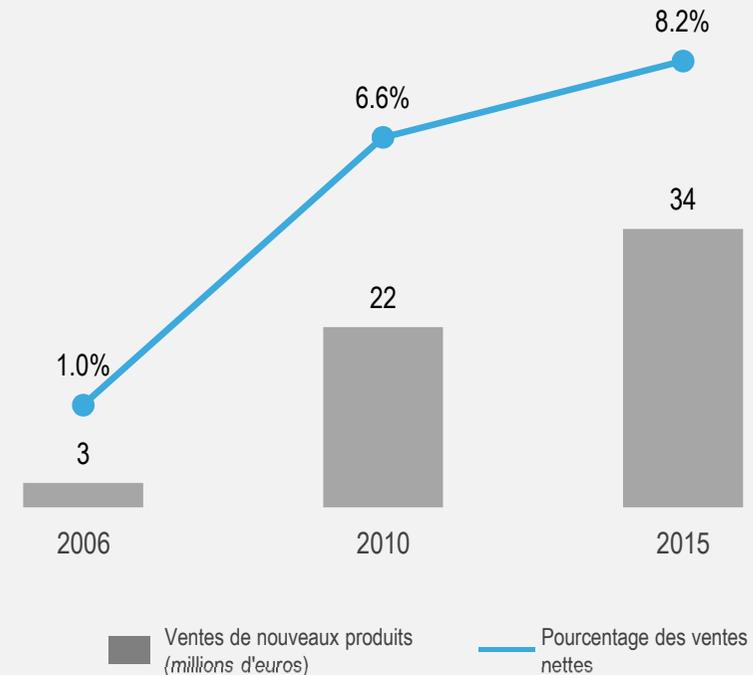
- Essentiellement utilisées comme liants pour **produits réfractaires (monolithiques)**
  - ◆ Les liants de haute performance sont essentiels pour garantir la performance des produits des clients
  - ◆ Ils représentent une faible part des coûts engagés par les clients dans la production de réfractaires
- Offrant une bonne performance
  - ◆ Vente quasi-exclusive de produits à base de CAC à valeur ajoutée et haut niveau de service technique
  - ◆ Utilisation dans plusieurs industries de haute température (sidérurgie, ciment, verre, pétrochimie, incinérateurs, etc.)
  - ◆ Substitution des briques par des réfractaires monolithiques
- Perspectives de marché des CAC pour **les produits réfractaires**
  - ◆ Perspectives de redressement dans les pays matures, de croissance en Inde et de hausse de la pénétration des CAC sur les marchés émergents
  - ◆ Attente des marchés où la demande en technologies modernes est en pleine croissance

# Leadership en innovation soutenu par un fort potentiel en R&D

- **R&D de grande qualité** qui renforcera la capacité d'innovation d'Imerys
  - ◆ 2 centres de R&D dédiés aux technologies de la construction (France) et aux réfractaires (Chine)
  - ◆ 5 laboratoires d'applications dans le monde dédiés au support client
  - ◆ Vaste réseau de coopération avec les universités et instituts

## Évolution des ventes de nouveaux produits ces dix dernières années

En millions d'euros et pourcentage des ventes nettes



## ■ Principales marques

**TERNAL SECAR ALAG CALCOAT FONDAG CIMENT FONDU SEWPERCOAT LDSF OPTOMET peramin**  
a Xerxes brand



# 23 millions d'euros de synergies annuelles identifiées

## ■ Tirer parti de la **couverture géographique**

- ◆ Implantation de Kerneos plus forte dans certaines zones géographiques

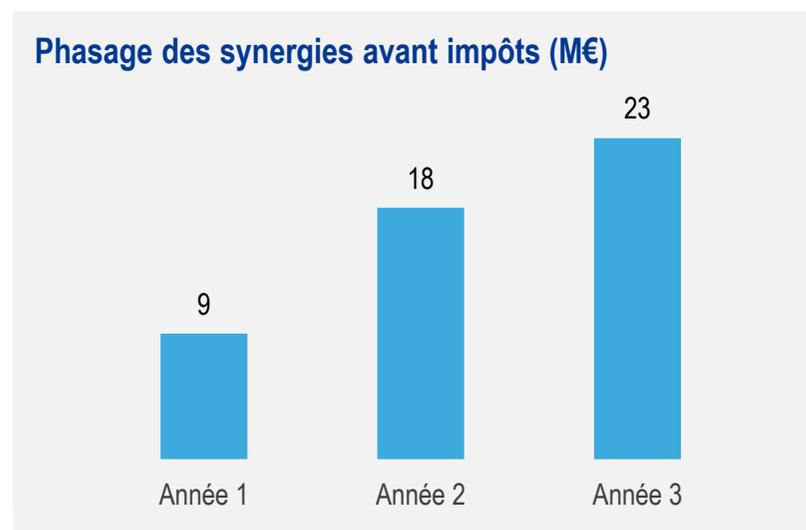
## ■ Valoriser le potentiel d'**innovation**

- ◆ Nouvelles technologies et applications
- ◆ Opportunités d'échanges

## ■ Optimiser les **coûts**

- ◆ Economies en matière d'approvisionnements
- ◆ Dispositif industriel

Phasage des synergies avant impôts (M€)



# Imerys et Kerneos : une opération créatrice de valeur

- Valeur d'entreprise estimée à environ **880 millions d'euros**
  - ◆ **23 millions d'euros** de synergies annuelles à compter de la troisième année pleine de consolidation
  - ◆ **8,9 x** l'EBITDA 2016<sup>1</sup> et **7,2 x** après synergies annuelles
- Financement sur les ressources disponibles d'Imerys
  - ◆ Trésorerie disponible et financement sécurisé
  - ◆ Conformité avec notre objectif de maintien d'une notation de crédit « Investment Grade »
  - ◆ Garantie de flexibilité financière : désendettement grâce à une forte génération de trésorerie
- Acquisition **créatrice de valeur**
  - ◆ ROCE supérieur au WACC d'ici 3 ans, conformément aux critères stricts d'Imerys en matière d'acquisition
  - ◆ Croissance élevée à un chiffre sur le BPA<sup>2</sup> dès la première année pleine de consolidation
- Clôture prévue **mi-2017**, soumise à consultation des organes représentatifs du personnel et approbation des autorités réglementaires concernées



**7,2 x l'EBITDA 2016**  
après synergies annualisées<sup>(1)</sup>



**Appréciation élevée à un chiffre**  
du BPA dès l'année 1

1. Sur 12 mois glissants, au 30 septembre 2016

2. Résultat courant net par action

# Kerneos, une nouvelle étape dans la stratégie de développement d'Imerys qui répond à tous nos critères de création de valeur

- ✓ Plate-forme technologique de classe mondiale
- ✓ Accès à un nouveau segment de marché en pleine croissance
- ✓ Amélioration du profil de croissance et de rentabilité d'Imerys
- ✓ Modèle d'affaires comparable à celui d'Imerys
- ✓ Potentiel d'innovation élevé
- ✓ Importantes synergies identifiées
- ✓ Cohérence avec l'objectif de notation de crédit « Investment Grade »



## Contacts

### **Imerys**

154 rue de l'Université  
75007 PARIS  
+ 33 (0) 1 49 55 63 00  
[www.imerys.com](http://www.imerys.com)

### **Analystes / Investisseurs**

Vincent Gouley  
+ 33 (0) 1 49 55 64 69  
[vincent.gouley@imerys.com](mailto:vincent.gouley@imerys.com)

