

Résultats annuels 2020

Paris – 18 Février 2021

Alessandro Dazza, Directeur général
Sebastien Rouge, Directeur financier



Avertissement

Des informations plus complètes sur Imerys peuvent être obtenues sur son site Internet (www.imerys.com), rubrique Information Réglementée, notamment dans son Document de Référence déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 24 mars 2020 sous le numéro No. D.20-0165. Imerys attire l'attention des investisseurs sur le chapitre 4 "Facteurs de risques et Contrôle Interne" de son Document de Référence.

Le présent document contient des prévisions et des informations prospectives. Les investisseurs sont alertés sur le fait que ces prévisions et informations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes (difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle d'Imerys), qui peuvent impliquer que les résultats et développements effectivement réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés ou induits.

Crédits photographiques: Photothèque Imerys, Droits Réservés, xxx.



Faits marquants



Résultats financiers



Perspectives



Faits marquants



Résultats financiers



Perspectives

Résultats de l'année 2020 : résilience à la crise



Faits marquants

- Poursuite de la reprise dans la plupart des marchés finaux
- Croissance organique de + 1,7 % par rapport à l'an dernier (- 11,4 % au T3)
- Contribution significative des économies de coûts fixes et frais généraux : 131 M€ en 2020
- Expansion des capacités et acquisitions ciblées pour soutenir la croissance future



Performance financière⁽¹⁾

- Chiffre d'affaires annuel de 3,8 milliards d'euros (- 12,8 % par rapport à l'exercice 2019)
- Marge d'EBITDA courant au troisième et au quatrième trimestres (18,0 %) au-dessus du niveau de 2019
- Solide cash flow libre opérationnel courant net à 373 M€, permettant une réduction de la dette nette de 177 M€
- Résultat courant net de 167 M€ (- 39,7 %), résultat net impacté par des charges non récurrentes de 137 M€, principalement des dépréciations d'actifs
- Proposition de dividende⁽²⁾ : 1,15 € par action, en cash, soit un taux de distribution de 57%

(1) Veuillez consulter le glossaire de l'annexe pour la définition des indicateurs alternatifs de performance

(2) Proposition à soumettre à l'assemblée générale annuelle des actionnaires du 10 mai 2021

La reprise du chiffre d'affaires se poursuit au 4ème trimestre

Chiffre d'affaires (m€) et variation organique⁽¹⁾ par rapport à 2019 (%)



2020: 3 799 M€

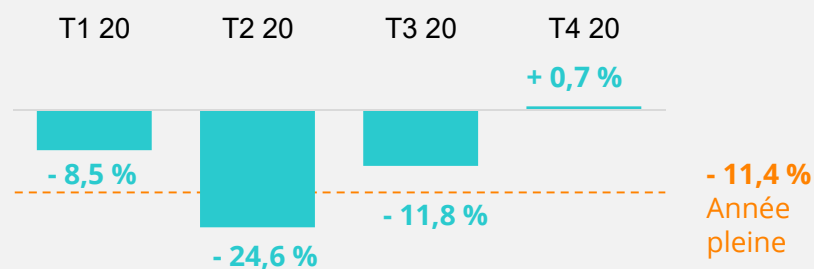
(- 10,7 % vs. 2019)

- ✓ Reprise des marchés finaux au S2
- ✓ Impact positif de l'organisation centrée sur le client
- ✓ Surperformance par rapport aux marchés sous-jacents

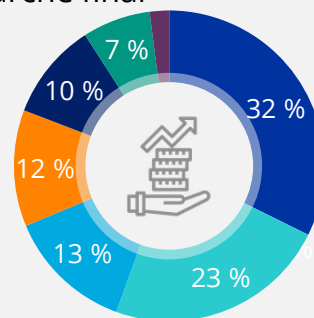
(1) Voir le glossaire en annexe pour la définition des indicateurs alternatifs de performance

Amélioration de tous les marchés sous-jacents

Évolution des volumes
(par rapport à l'année précédente)



Chiffre d'affaires par
marché final



Impact covid-19

Construction	Modéré
Consommation	Limité
Industrie	Fort
Acier	Fort
Papier	Fort
Automobile	Fort
Autres	N/A

Evolution annuelle de certains marchés finaux en 2020



Production automobile⁽¹⁾

	T2	T3	T4
Eur	-69%	-10%	0%
USA	-71%	0%	-1%



Production d'acier⁽²⁾

	T2	T3	T4
Eur	-28%	-20%	+3%
USA	-35%	-26%	-14%



Production de papier⁽³⁾

	T2	T3	T4
Eur	-30%	-23%	-17%
USA	-37%	-22%	-16%



Construction⁽⁴⁾

	T2	T3	T4
Eur	-19%	-10%	-7%
USA	-10%	-3%	-2%

(1) Source: IHS; (2) Source: Worldsteel Association; (3) Source: Eurograph, P&P Council; (4) Construction: OE.

Focus sur l'innovation : lancement de 70 nouvelles solutions minérales en 2020



Automobile

- Amélioration des performances des batteries lithium-ion pour véhicules électriques | **Réduction des émissions de CO2**
- Rigidité des plastiques utilisés dans les voitures | **Véhicules plus légers**
- Propriété barrière pour revêtement intérieur des pneus automobiles | **Matériau plus léger et meilleures performances**



Construction

- Additifs pour carrelages grand format en céramique | **Dalles légères et consommation d'énergie réduite**
- Nouvel additif anticorrosion dans les revêtements en poudre | **Enduits décoratifs légers dans les revêtements de façade**



Marchés industriels

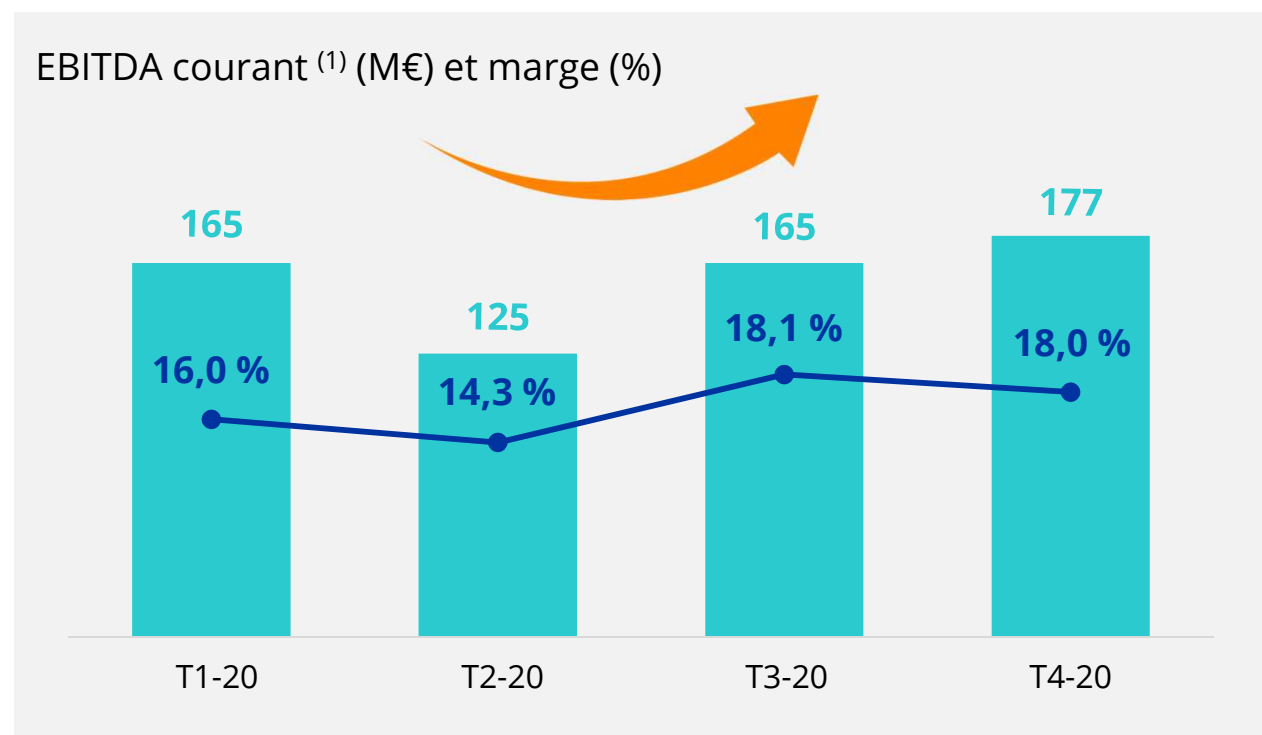
- Alumine ultra-fine pour les abrasifs haute performance | **Amélioration de la résistance des abrasifs**
- Additifs pour isolation cryogénique : stockage de gaz liquéfié | **Efficacité énergétique**
- Solution pour l'industrie du ciment | **Mélange projetable de haute résistance à la corrosion**



Biens de consommation

- Solutions minérales naturelles pour les cosmétiques | **Respect de l'environnement**
- Solutions naturelles pour une alimentation animale plus saine | **Adsorption des toxines organiques**
- Couche isolante pour carton et contenants | **Recyclabilité**

Rebond de l'EBITDA courant au T3 et au T4



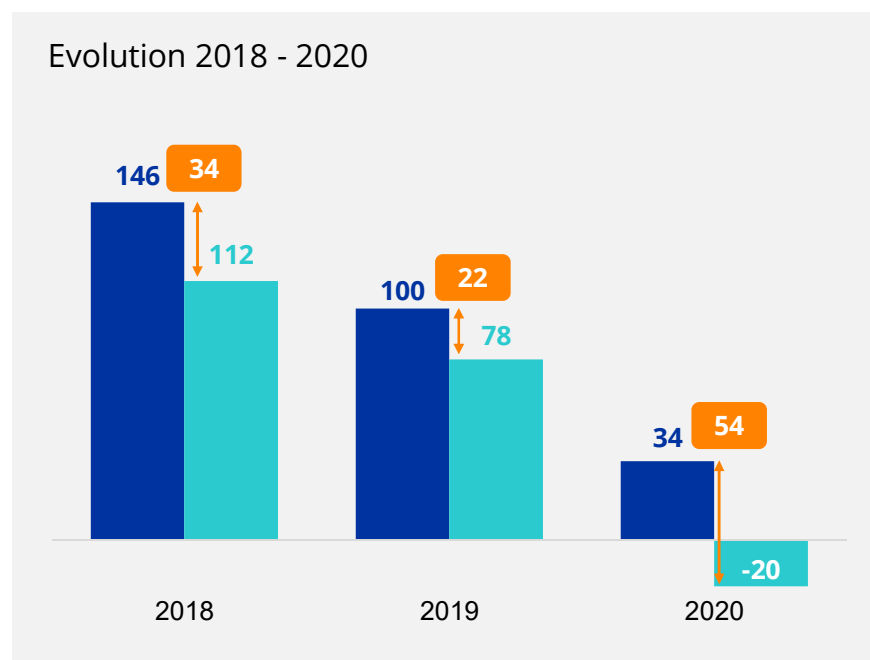
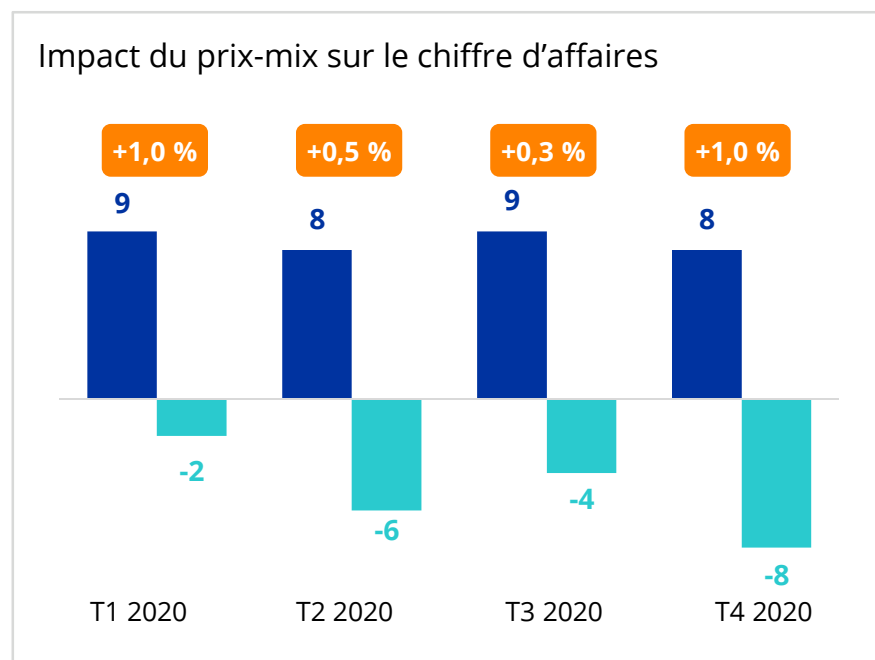
2020: **631 M€**
(Marge : 16,6 %)

- ✓ Reprise des volumes au S2
- ✓ Mesures efficaces d'économies de coûts
- ✓ Prix-mix

(1) Voir le glossaire en annexe pour la définition des indicateurs alternatifs de performance

Prix-mix positif maintenu en 2020

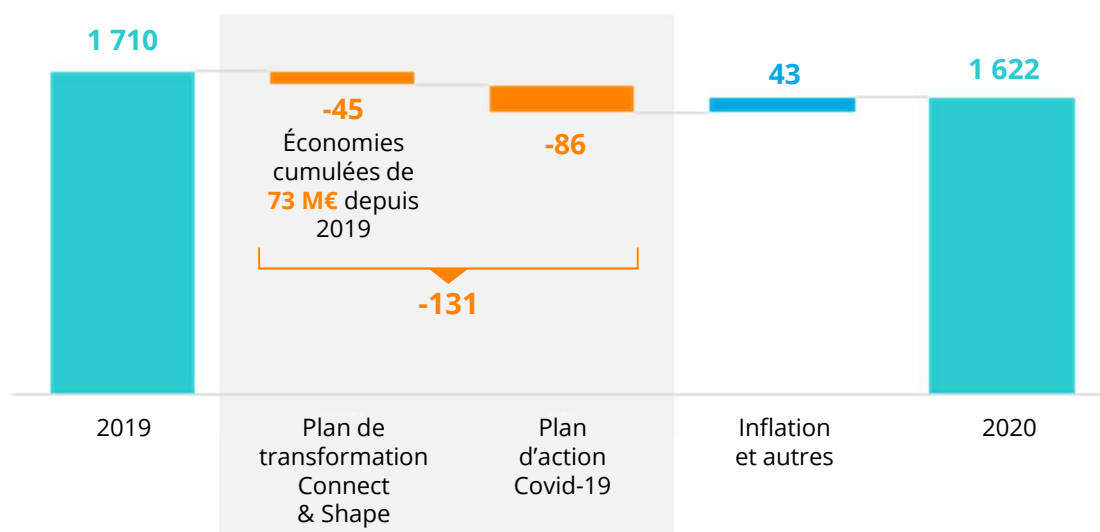
Contribution du prix-mix et évolution des coûts variables (M€, par rapport à l'année précédente)



■ Impact du prix-mix sur l'EBITDA courant ■ Evolution des coûts variables

131 M€ d'économies de coûts fixes et de frais généraux en 2020

Coûts fixes et frais généraux (M€)



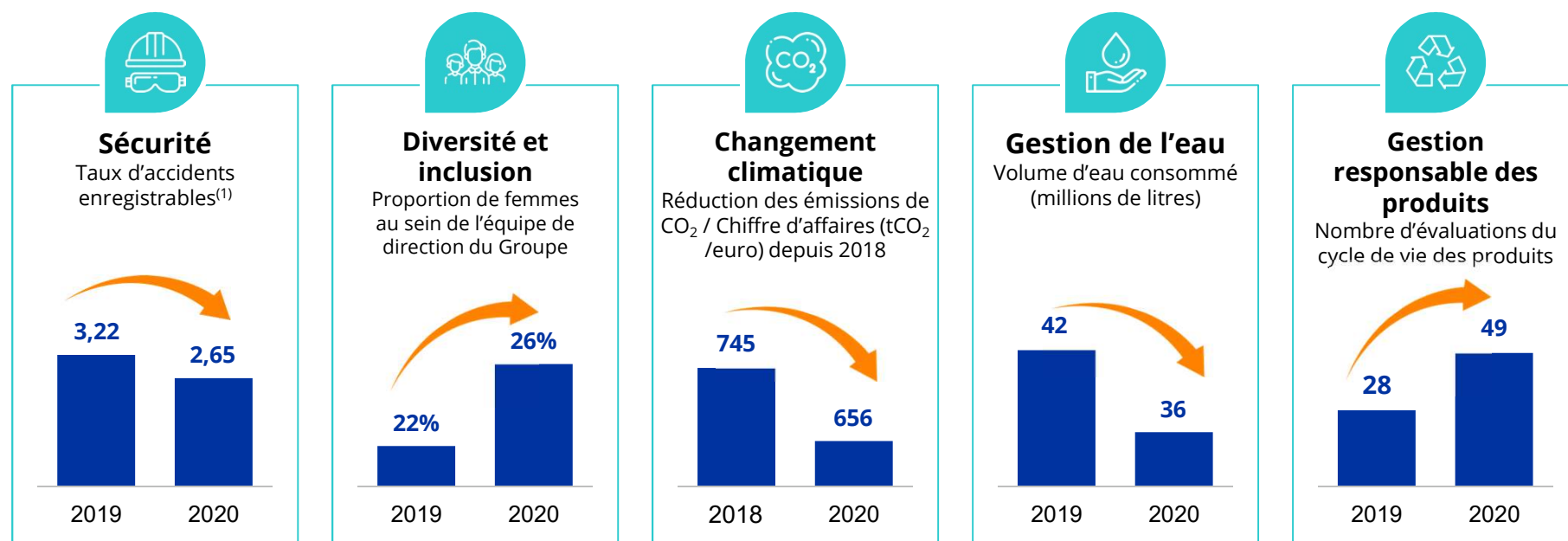
Coûts variables (M€)

71 M€ d'économies supplémentaires sur les coûts variables grâce:

- À la centralisation des achats (plan de transformation Connect & Shape)
- Au programme d'excellence industrielle (I-Cube)

Le Groupe a atteint dès 2020 l'objectif d'économies fixé par le plan Connect & Shape (coûts variables compris). Certaines des économies réalisées grâce au plan Covid-19 seront pérennes.

Réalisations significatives en ESG/RSE (exemples sélectionnés)



(1) Inclus tout accident sans arrêt de travail dès lors qu'un professionnel de santé intervient dans le traitement, même si celui-ci se limite aux premiers secours



Point sur la résolution des engagements historiques liés au talc aux USA

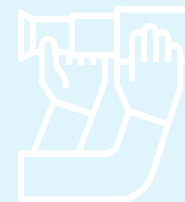
- Clôture le 17 février de la vente des activités talc nord-américaines à Magris Resources pour 223 millions de dollars
- Projet de plan de réorganisation des filiales talc nord-américaines soumis actuellement au vote de leurs créanciers sur la base de l'autorisation obtenue du tribunal le 27 janvier dans le cadre de la procédure de « Chapter 11 »
- Approbation du plan à la majorité qualifiée des votes exprimés espérée début avril
- Audiences prévues fin juin de confirmation par le tribunal du plan approuvé par les créanciers. En cas de confirmation, approbation finale requise d'un autre tribunal fédéral pour une clôture définitive de la procédure de « Chapter 11 », attendue au cours de l'été 2021
- Impact financier estimé du plan de réorganisation sur le Groupe adéquatement couvert par le solde de la provision dans les états financiers consolidés d'Imerys



Faits marquants



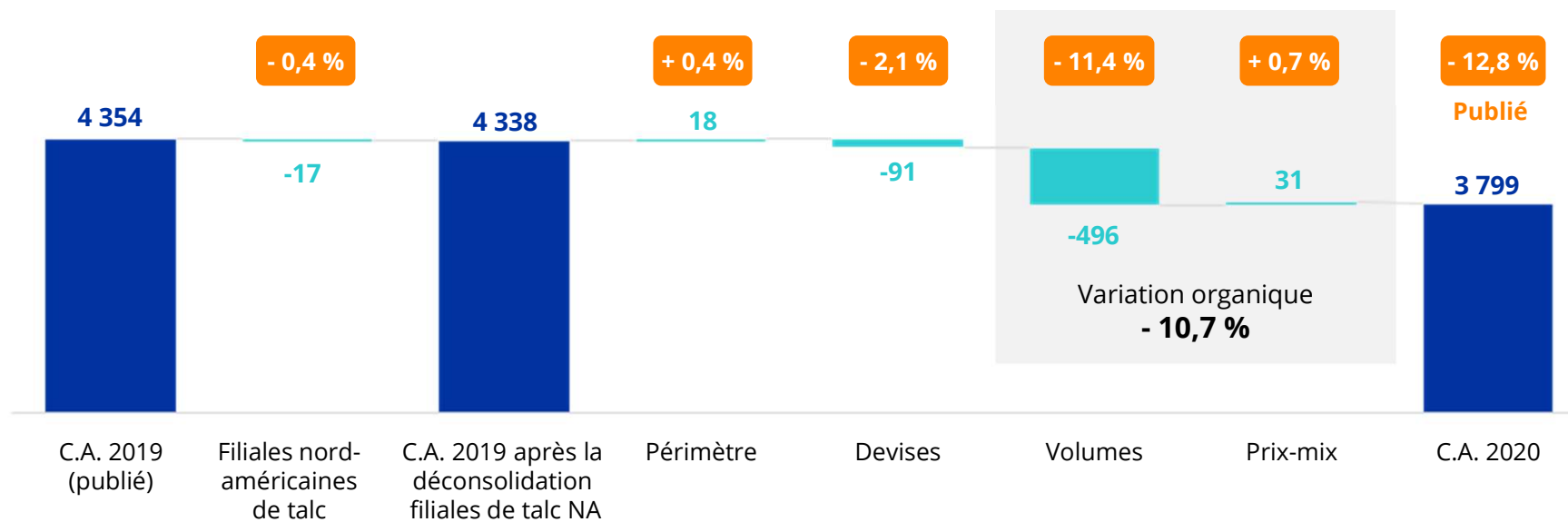
Résultats financiers



Perspectives

Chiffre d'affaires

(M€)



T4

1 010

Croissance organique : + 1,7 %

986 / -2,3%

Minéraux de performance : rebond de l'activité au T4

(M€)

	T4 2019 après retraitement Kaolin ⁽¹⁾	T4 2020	Variation organique / T4 2019 retraité	2019 après retraitement Kaolin (1)	2020	Variation organique / 2019 retraité
Chiffre d'affaires: Amériques	241	205	- 6,3 %	1 007	886	- 7,1 %
Chiffre d'affaires: EMEA	260	264	- 0,2 %	1 110	1 009	- 10,1 %
Chiffre d'affaires: Asie-Pacifique	117	120	+ 7,9 %	480	440	- 6,5 %
Eliminations	(42)	(25)	-	(182)	(157)	-
Chiffre d'affaires du segment	575	564	+ 4,7 %	2 415	2 178	- 7,7 %
EBITDA courant	-	-		490	430	- 12,4 %⁽²⁾

Amériques

- Reprise des marchés de la peinture, du caoutchouc, des polymères et de la céramique, portée par la construction et l'automobile
- Bonne performance des marchés de la filtration et des sciences de la vie tirée par les secteurs pharmaceutique et agricole
- Faiblesse du marché du papier
- Intégration rapide de Cornerstone (perlite)

EMEA

- Redressement de la construction (peintures & revêtements) et de l'automobile (plastiques, absorbants)
- Tendances contrastées dans les biens de consommation (pharma et agriculture positives, mais filtration des aliments et des boissons moins bien orientée)
- Tendance positive pour le carton et l'emballage, faiblesse persistante de la demande de papier

APAC

- Forte croissance de l'activité Graphite & Carbone tirée par l'énergie mobile
- Bonne performance des solutions spécialisées pour les plastiques, peintures, revêtements et céramiques
- Faiblesse des marchés du papier
- Bonne activité commerciale dans l'ensemble de la Chine
- Cession des activités de kaolin à Pittong, Australie (12 millions de dollars australiens de chiffre d'affaires)

(1) Le chiffre d'affaires du Kaolin, auparavant entièrement enregistré dans le segment d'activité Minéraux de Performance, a été affecté aux segments d'activité Minéraux de Performance Amériques EMEA et APAC par destination des ventes depuis le 1er janvier 2020. Les données historiques ont été retraitées en conséquence. Voir en annexe. (2) Variation courante.

Matériaux et Solutions de Haute Température : **amélioration de la sidérurgie et de l'automobile au T4**

(M€)

	T4 2019	T4 2020	Variation organique / T4 2019	2019	2020	Variation organique / 2019
Chiffre d'affaires: Solutions de Haute Température	181	171	-0,2%	795	632	-15,1%
Chiffre d'affaires Réfractaires, Abrasifs & Construction	270	264	+0,5%	1 222	1 050	-13,6%
Eliminations	(7)	(8)	-	(41)	(34)	-
Chiffre d'affaires du segment	443	428	-0,9%	1 976	1 648	-14,3%
EBITDA courant	-	-		251	188	-25,1% ⁽¹⁾

Solutions de Haute Température

- Accélération de la reprise au quatrième trimestre, en particulier dans l'acier
- Amélioration mondiale du marché automobile (fonderie)
- Intégration des acquisitions d'Hysil en Inde, de Sunward à Taiwan et Haznedar en Turquie conformément au plan

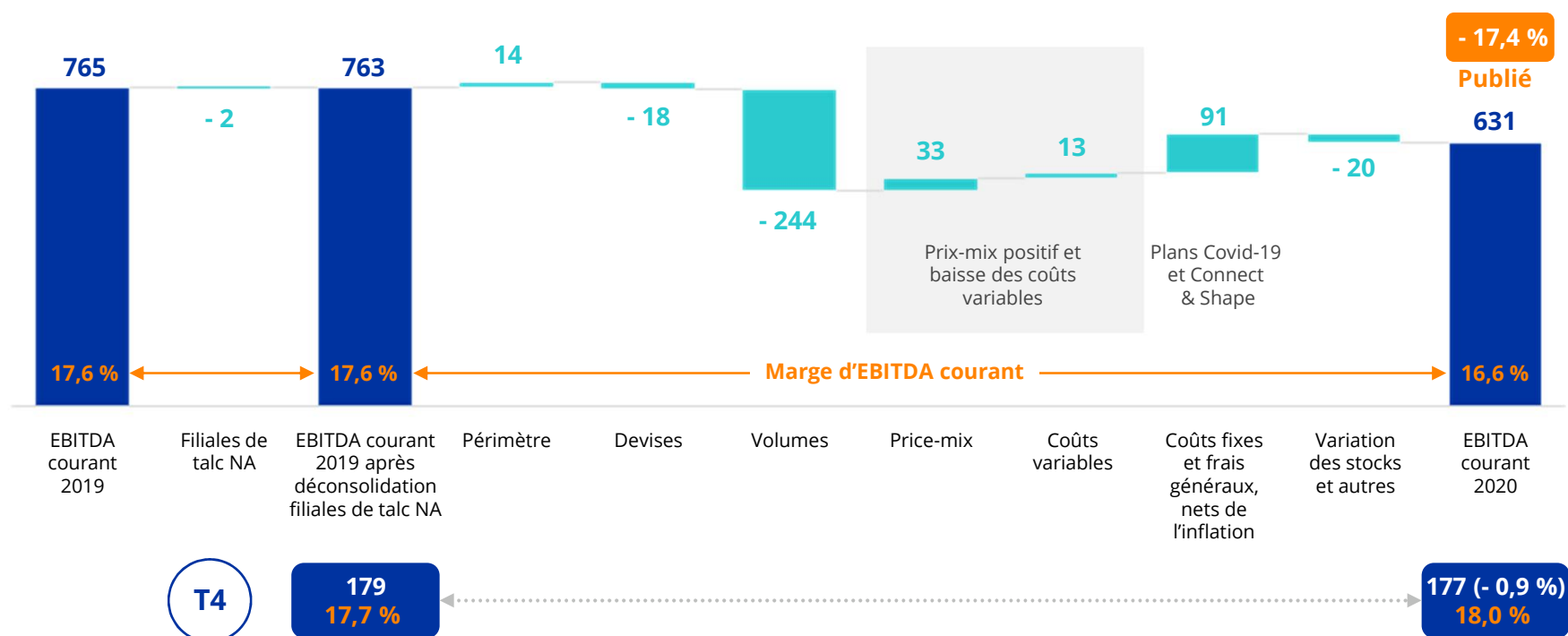
Réfractaires, Abrasifs & Construction

- Reprise progressive des marchés réfractaires et abrasifs, en particulier en Europe, tirée par une augmentation de l'acier et de la construction automobile
- Les ventes dans le secteur du bâtiment et de l'infrastructure (liants spéciaux) demeurent à un niveau élevé
- Développement de nouvelles solutions minérales : mortiers pour réseaux d'eaux usées résistant à la corrosion biogénique

(1) Variation courante

Marge d'EBITDA courant à 18,0 % au T4, supérieure au niveau atteint en 2019

(M€)



Résultat net

(M€)

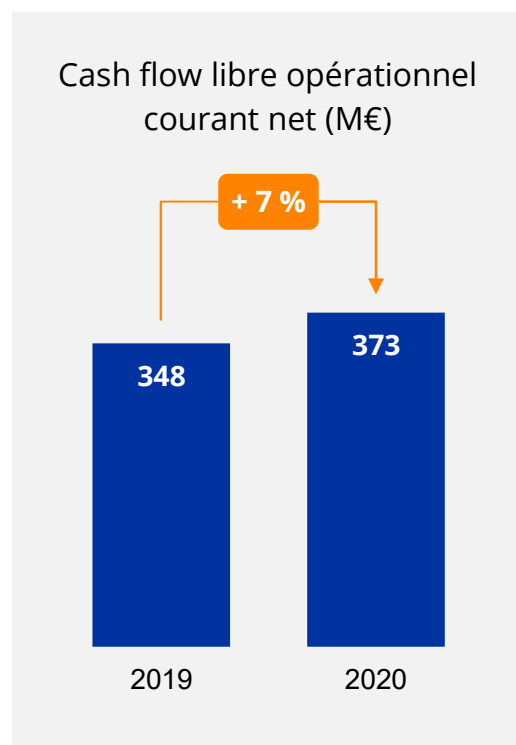
	2019	2020	Variation
EBITDA courant	765	631	- 17,4 %
Résultat opérationnel courant	439	299	- 32,0 %
Résultat financier courant	(44) ⁽²⁾	(61)	-
Impôts courants	(114)	(66)	-
Taux d'imposition courant	28,8%	27,8%	-
Intérêts minoritaires	(4)	(4)	-
Résultat courant net, part du Groupe	277	167	- 39,7 %
Autres produits et charges nets	(156)	(137)	-
Résultat net, part du Groupe	121	30	- 75,1 %
Résultat courant net, par action, part du Groupe (en euros) ⁽¹⁾	3,50	2,03	- 42,0 %

(1) Nombre moyen pondéré d'actions en circulation : 82 168 061 en 2020 vs. 79 089 697 en 2019.

(2) Dont remboursement du placement privé libellé en yens pour 17 millions d'euros

- Charges financières en ligne avec l'année précédente (hors remboursement en 2019 du placement privé libellé en yens)
- Taux d'imposition stable
- Autres produits et charges d'exploitation nets (non récurrents) en 2020
 - correspondant essentiellement à des dépréciations d'actifs sans incidence sur la trésorerie et à la réorganisation d'activités

Forte génération de flux de trésorerie



**EBITDA
courant
(M€)**

765

2019

631

2020

**Forte génération de
trésorerie** malgré une baisse
significative de l'EBITDA
courant



**Variation
du BFR
(M€)**

52

2019

75

2020

**Diminution du fonds de
roulement opérationnel
grâce à des actions ciblées**



**Investissements
payés
(M€)**

2019

- 292

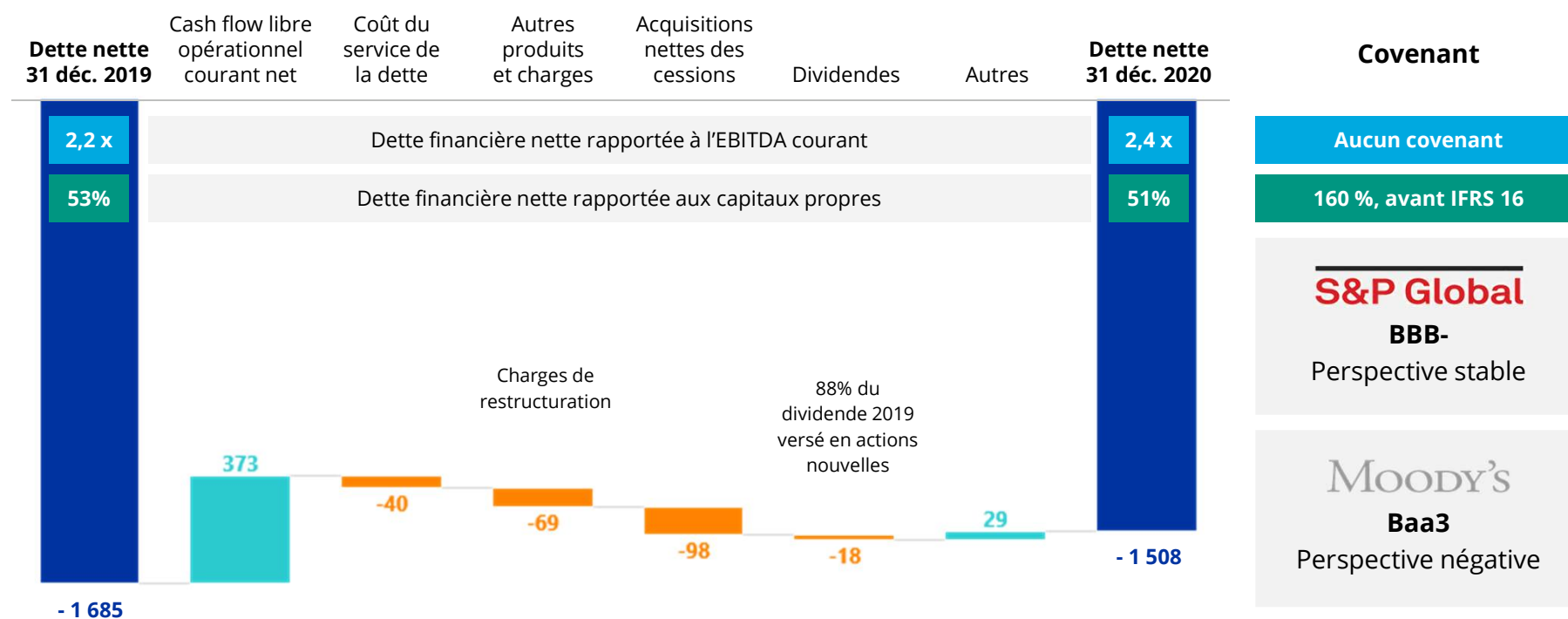
2020

- 262

**Les dépenses d'investissement
comptabilisées ont été
ramenées à 254 M€:
- 19 % par rapport à l'année
dernière (313 M€)**

Réduction de la dette financière nette

Variation de la dette financière nette (M€, après IFRS 16)



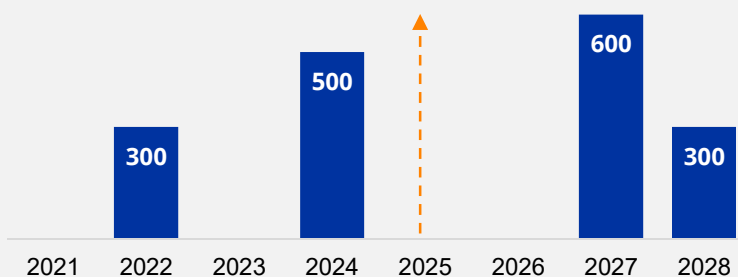
Important volant de liquidités

Profil d'échéance des obligations (M€)

Obligations **1 700 M€**

Maturité moyenne
4,8 années

Maturité moyenne



Niveau élevé de ressources disponibles

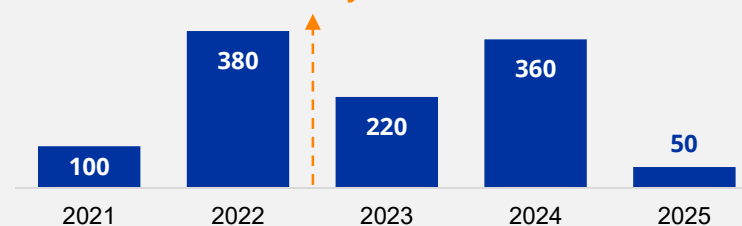
1,1 milliard d'euros de lignes de crédit et 600 millions d'euros de trésorerie au 31 décembre 2020

Profil d'échéance des lignes de crédit bilatérales (M€)

Lignes de crédit
bilatérales **1 110 M€**

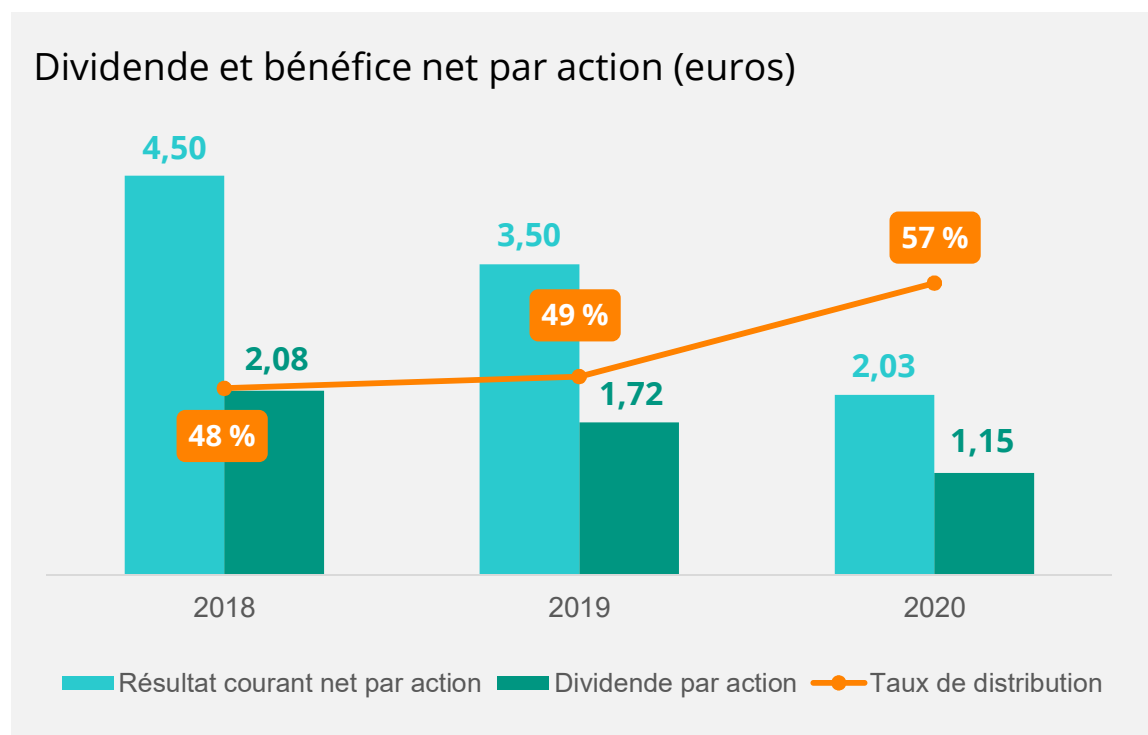
Maturité moyenne
2,4 années

Maturité moyenne



(M€)	31/12/2019	31/12/2020
Obligations	1 924	1 700
Autres dettes	425	466
Dettes brutes	2 349	2 166
Trésorerie	664	658
Dettes nettes	1 685	1 508
Taux d'intérêt moyen (brut)	1,7%	1,8%

Proposition de dividende : 1,15 € par action, en numéraire



✓ Proposition soumise à l'assemblée générale annuelle des actionnaires le 10 mai 2021

✓ Dividende en numéraire pour un **montant total de 97 M€**

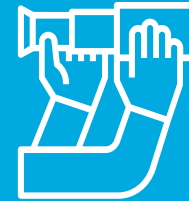
✓ Taux de distribution: **57 %**



Faits marquants



Résultats financiers



Perspectives

Largement en ligne avec les objectifs de moyen-terme

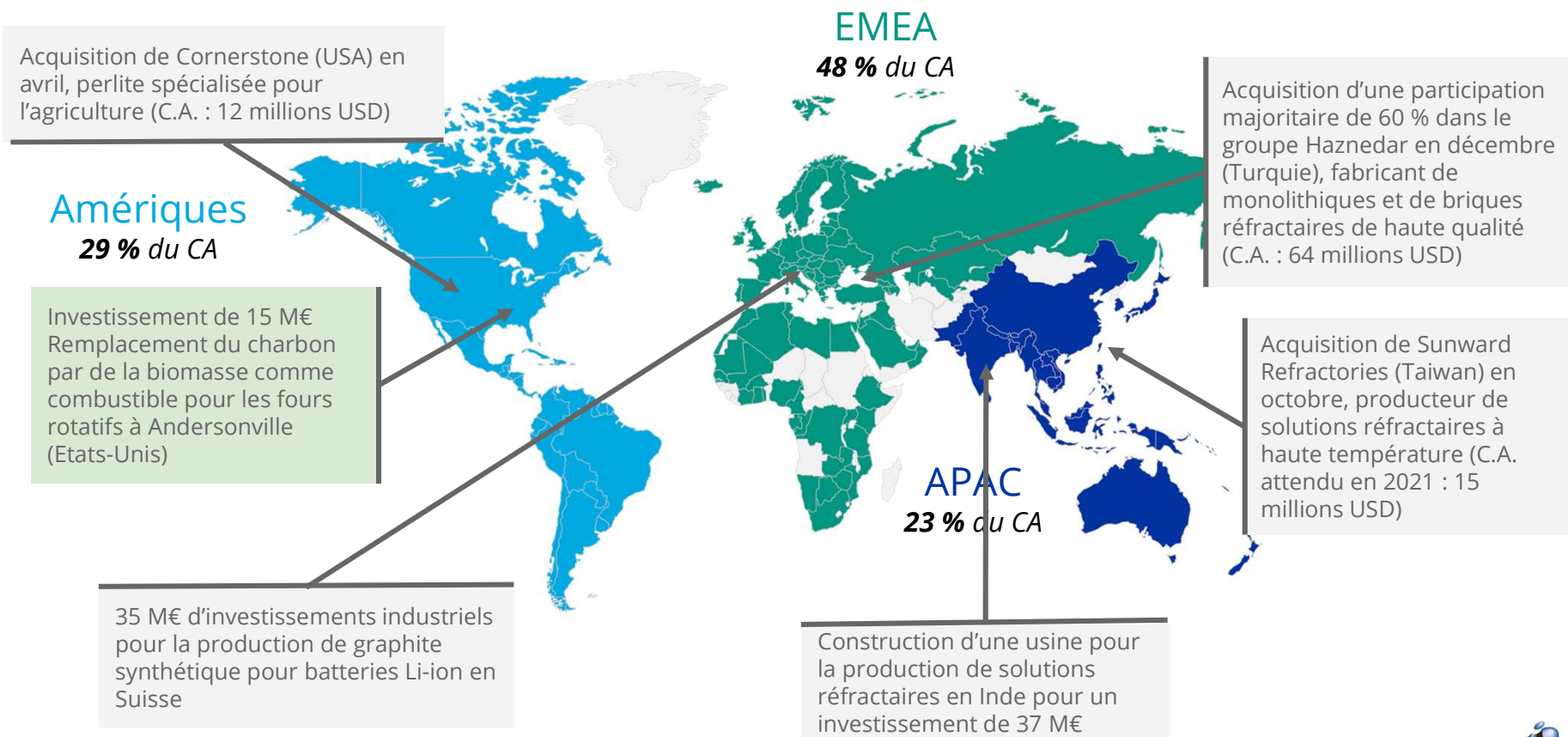
Principaux objectifs 2022 (présentés en juin 2019)

Amélioration du profil de croissance et de rentabilité	Viser une amélioration progressive de la croissance organique pour atteindre le niveau de celle des marchés sous-jacents d'ici 2022	✓	Mise en place d'une organisation centrée sur le client, nouveaux bénéfices attendus en 2021
	100 M€ d'économies totales attendues en 2022	✓	Atteint en 2021
	Marge d'EBITDA courant 2022 en hausse de +200 points de base par rapport à 2018		Amélioration progressive de la marge d'EBITDA courant en 2021 et 2022 ⁽¹⁾
Gestion rigoureuse de l'allocation du capital	Entre 300 M€ et 350 M€ de dépenses d'investissements par an	✓	
	Taux de rendement interne cible de 15 % pour les investissements de développement; retour sur capitaux employés > coût moyen pondéré du capital dans les 3 années complètes d'intégration pour les acquisitions	✓	Critères utilisés pour les récentes acquisitions de complément et les investissements
Solidité du bilan	Notation financière solide ("Investment grade")	✓	Objectif de désendettement progressif
Assurer un rendement attractif pour les actionnaires	Progression régulière du dividende en ligne avec la croissance du résultat courant net par action, avec un taux de distribution flexible	✓	

(1) Pas d'objectif quantitatif pour 2022, en raison des incertitudes pesant sur l'économie mondiale du fait de la pandémie de Covid-19

✓ Objectifs financiers confirmés

Investir pour une croissance durable future



Imerys dispose de solides fondamentaux pour le futur



De solides positions concurrentielles dans des marchés finaux attrayants, une organisation centrée sur le client, des innovations, des augmentations de capacités de production et des acquisitions récentes pour générer une **croissance du chiffre d'affaires supérieure à la reprise attendue des marchés sous-jacents**



L'amélioration de la rentabilité bénéficiera de la résistance du modèle d'affaires, des efforts constants de contrôle des coûts et de la gestion active du portefeuille d'activités



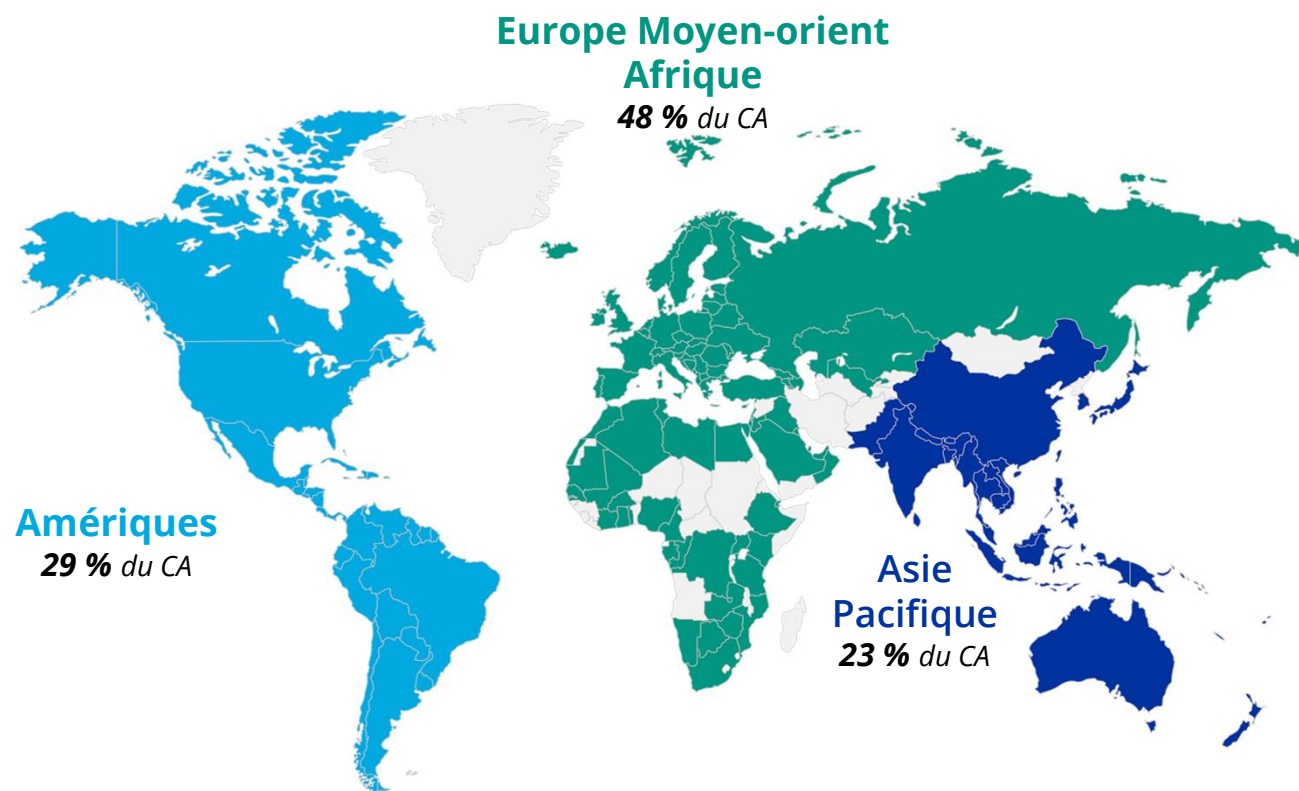
La stabilité de l'actionnariat, la solidité de la structure financière avec un volant important de liquidités et le niveau élevé de génération de cash permettent de financer des investissements sélectifs pour soutenir la **croissance future et la création de valeur**



Imerys est à la pointe de l'innovation dans les minéraux de spécialités avec une stratégie de **développement responsable** à long terme

ANNEXES

Imerys, un acteur mondial...



1

n°1 dans 75 %
de nos activités



+ de 15 000
clients



Ventes
dans 142 pays



3,8 Md€
Chiffre d'affaires



16 400
collaborateurs



631 M€
EBITDA courant

...qui offre des solutions à valeur ajoutée pour divers marchés

Imerys propose des solutions à valeur ajoutée formulées pour répondre aux spécifications techniques de chaque client

- Valorisation de ressources minérales (argile, bentonite, diatomite, feldspath, kaolin, mica...)
- Formulations (pâtes céramiques, fondants pour coulée continue de l'acier, réfractaires monolithiques, etc.)
- Minéraux de synthèse (graphite synthétique, zircons etc.)

A partir d'actifs de grande qualité

- Portefeuille unique de ressources minérales
- Large palette de procédés et technologies exclusifs
- Expertise de la science des matériaux
- Savoir-faire et connaissance des applications des clients



...qui apportent des propriétés et performances essentielles aux produits de nos clients



Blancheur et résistance des sanitaires et carrelages de sol et de mur

N°1 mondial des pâtes céramiques pour sanitaires



Longévité et rapidité de charge des batteries Li-ion pour véhicules électriques

N°1 mondial des additifs conducteurs (graphite, noir de carbone)



Brillance et opacité des peintures

N°1 mondial de la wollastonite et du talc pour peintures



Résistance thermique et mécanique des abrasifs industriels

N°1 mondial des minéraux fondus pour abrasifs



Résistance et légèreté des pièces plastiques automobiles

N°1 mondial des additifs de performance pour les plastiques à base de talc



Pureté et qualité de l'acier

N°1 mondial des fondants pour coulée continue de l'acier



Auto nivellement et séchage rapide des sols

N°1 mondial des liants de performance pour la construction à base d'aluminat de calcium



Filtration de liquides (alimentaires ou plasma sanguin)

N°1 mondial de la perlite et de la diatomite pour la filtration

Minéraux de Performance : ajustement de la répartition du CA par activité

(M€)

	T1 2019	T2 2019	T3 2019	T4 2019	2019
Ameriques	261	253	253	241	1 007
Europe, Moyen-Orient et Afrique (EMEA)	291	289	270	260	1 110
Asie-Pacifique	123	123	117	117	480
Eliminations	(51)	(43)	(44)	(42)	(182)
Minéraux de Performance	623	621	597	575	2 415

- Le chiffre d'affaires trimestriel de l'activité Kaolin en 2019 a été retraité pour refléter la décision prise au premier trimestre 2020 de le reconnaître selon la destination des produits et non plus selon leur origine.
- En conséquence, le chiffre d'affaires de l'activité Kaolin intégralement reconnu dans le segment d'activité Minéraux de Performance Amériques, est désormais réparti entre les secteurs d'activité Minéraux de Performance Amériques, EMEA et Asie-Pacifique.
- Les données historiques ont été retraitées en conséquence.

Chiffre d'affaires par segment

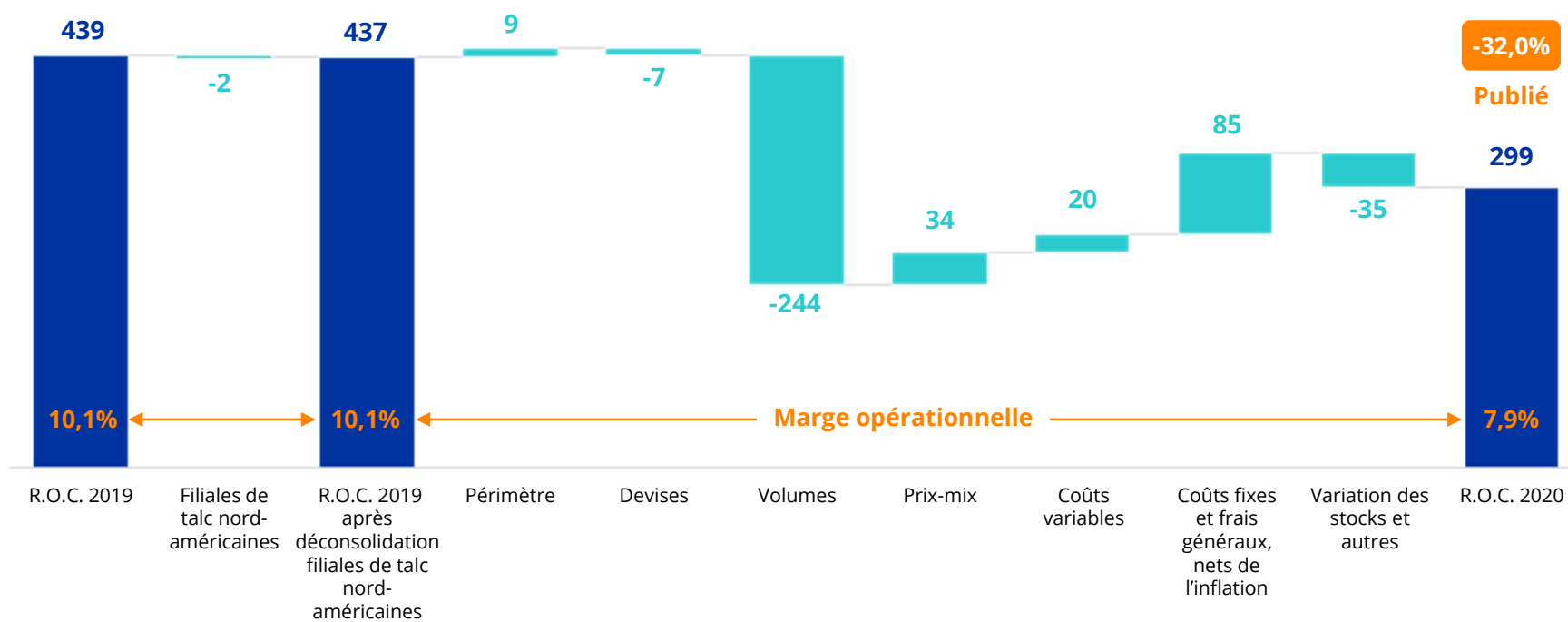
(M€)

	T4 2019 publié	T4 2019 après retraitement Kaolin	T4 2020	Variation publiée / 2019 retraité	2019 publié	2019 après retraitement Kaolin	2020	Variation publiée / 2019 retraité
Chiffre d'affaires Amériques	257	241	205	- 15,1 %	1 085	1 007	886	- 12,1 %
Chiffre d'affaires EMEA	230	260	264	+ 1,7 %	984	1 110	1 009	- 9,1 %
Chiffre d'affaires Asie-Pacifique	117	117	120	+ 3,0 %	463	480	440	- 8,2 %
Eliminations	(29)	(42)	(25)	-	(117)	(182)	(157)	-
Chiffre d'affaires Minéraux de Performance	575	575	564	- 1,9 %	2 415	2 415	2 178	- 9,8 %

	T4 2019	T4 2020	Variation publiée / T4 2019	2019	2020	Variation publiée / 2019
Chiffre d'affaires Solutions de Haute Température	181	171	- 5,4 %	795	632	- 20,4 %
Chiffre d'affaires Réfractaires, Abrasifs & Construction	270	264	- 1,9 %	1 223	1 050	- 14,1 %
Eliminations	(7)	(8)	-	(41)	(34)	-
Chiffre d'affaires Matériaux & Solutions de Haute Température	444	428	- 3,6 %	1 976	1 648	- 16,6 %

Résultat opérationnel courant (R.O.C.)

(M€)



Forte génération de cash flow

(M€)

	2019	2020	Variation (M€)	Variation (%)
EBITDA courant	765	631	- 133	- 17,4 %
Variation du BFR opérationnel	52	75	23	n.a.
Impôt notional sur le résultat opérationnel courant	(126)	(83)	43	-
Autres	8	36	27	-
Cash flow opérationnel courant net (avant investissements)	699	659	- 39	- 5,6 %
Investissements payés	(292)	(262)	- 30	- 10,1 %
Droit d'usage des actifs (IFRS 16)	(59)	(23)	- 35	-
Cash flow libre opérationnel courant net	348	373	25	+ 7,4 %

Notre ambition: libérer tout le potentiel des minéraux en matière de développement durable

En tant que **premier fournisseur mondial de solutions spécialisées à base de minéraux**, l'expertise technique et l'esprit novateur de nos collaborateurs nous permettent d'extraire et de transformer les minéraux de manière responsable et durable sur le long terme

Conformément aux principes du **Pacte mondial des Nations Unies** et en contribuant concrètement à 9 des **Objectifs de Développement Durable des Nations Unies**



Nos engagements : le programme SustainAgility



Nous reconnaissons le besoin d'agir rapidement pour **trouver des solutions** face aux enjeux environnementaux et sociaux mondiaux



Dans nos activités

Nous nous efforçons de développer de nouvelles solutions et opportunités pour allonger la durée du cycle de vie de nos minéraux, en reconnaissant le besoin de produire mieux et de manière durable



Au sein de nos communautés

Nous sommes déterminés à protéger l'environnement, réduire la consommation de ressources non énergétiques, préserver la biodiversité et agir sur le changement climatique



Lutte mondiale contre le changement climatique

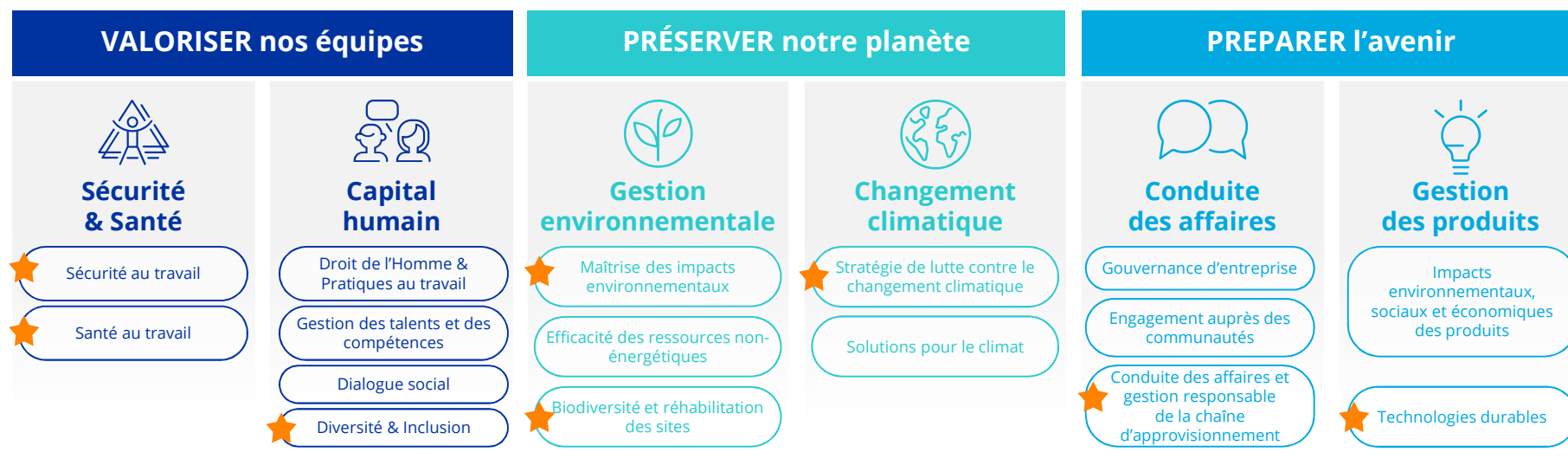
Nous sommes engagés à réduire les émissions de carbone dans nos opérations et accélérons le rythme de la transition vers des énergies bas carbone et des combustibles fossiles plus propres dans l'ensemble de nos activités

Favoriser des changements positifs: les 6 piliers du programme



Chacun de ces piliers rassemble un certain nombre de thèmes distincts qui sont à la base d'**initiatives concrètes** avec des résultats mesurables.

Les **thèmes prioritaires** ont été identifiés dans le cadre de l'évaluation de la matérialité du groupe et font l'objet d'objectifs à moyen terme.



Une performance reconnue par les principales agences de notation RSE

Indices/ Evaluation	 (-D to A)	 (0 to 100)	 (CCC to AAA)	 (D- to A+)	 (0 to 100)	 (0 to 100)	 (100 - 0) 0 = risque faible
Notation la plus récente 2019/2020							
Par rapport à l'industrie	Au-dessus de la moyenne (C)	99 ^{ème} centile	-	50 ^{ème} centile	7 ^{ème} sur 45	99 ^{ème} centile	37 ^{ème} sur 122

Perspectives : objectifs moyen terme (1/3)



SÉCURITÉ ET SANTÉ

Sécurité au travail : % des sites au niveau 3 de maturité

- Améliorer la maturité de la culture de sécurité du groupe dans tous les domaines d'activité au niveau 3 d'ici fin 2022

Santé au travail : % d'amélioration de la performance par rapport à 2019

- Améliorer la performance du Groupe en matière de santé au travail de 30 % par rapport à 2019 d'ici la fin 2022



CAPITAL HUMAIN

Diversité et inclusion : % de femmes au sein du Senior Management

- Porter à 30 % la proportion de femmes au sein du senior management d'ici fin 2022
- Mettre en place le programme à 3 ans du Groupe en matière de Diversité et d'inclusion d'ici la fin 2022



Perspectives : objectifs moyen terme (2/3)



Gestion environnementale: % des audits menés sur base d'une matrice de maturité environnementale

- Réduire les impacts environnementaux à travers le déploiement d'un programme d'amélioration continue et réaliser 100 % des audits sur base d'une matrice de maturité environnementale d'ici fin 2022

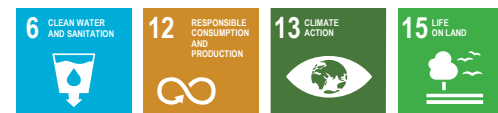
Biodiversité et réhabilitation: niveau d'achèvement du programme d'amélioration de la biodiversité

- Atteindre 100 % d'achèvement du programme act4nature d'ici fin 2021



Lutte contre le changement climatique: % de réduction des émissions de CO2 rapportées au chiffre d'affaires

- Réduire les émissions de CO2 du Groupe de 36 % par rapport au chiffre d'affaires (tCO2/Eur) d'ici 2030
- Encourager 71 % des fournisseurs du Groupe à adopter des objectifs scientifiques d'ici 2023



Perspectives : objectifs moyen terme (3/3)



CONDUITE DES AFFAIRES

Conduite des affaires et gestion responsable de la chaîne d'approvisionnement : % de fournisseurs évalués avec des facteurs ESG

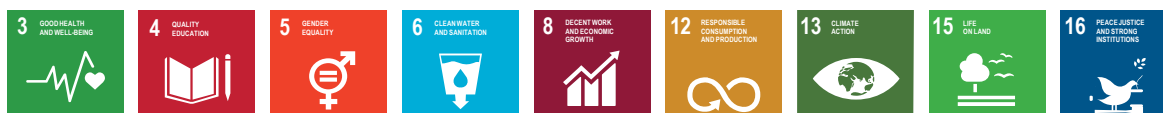
- Améliorer la notation ESG du Groupe d'ici 2022
- Déployer un dispositif permettant d'évaluer au moins 50 % des fournisseurs du Groupe par dépenses d'ici fin 2022



GESTION DES PRODUITS

Gestion responsable des produits : % du portefeuille produits évalué avec des facteurs ESG

- Évaluer au moins 40 % du portefeuille produits d'ici fin 2022
- S'assurer qu'au moins 50 % des nouveaux produits du Groupe sont notés comme "solutions durables" d'ici la fin 2022



Glossaire

Indicateurs alternatifs de performance	Définition et rapprochement avec les indicateurs IFRS
Croissance à périmètre et changes comparables (aussi nommée croissance à PCC, croissance organique ou croissance interne)	La croissance à périmètre et changes comparables est calculée en excluant les impacts des variations des taux de change ainsi que les acquisitions et les cessions (effet de périmètre). Le retraitement de l'effet change consiste à calculer aux taux de change de l'année précédente les agrégats de l'année en cours. L'impact des instruments de change qualifiés d'instruments de couverture est pris en compte dans les données courantes. Le retraitement de périmètre des entités entrantes consiste : • pour les entrées de périmètre de l'année en cours à retrancher la contribution de l'acquisition des agrégats de l'année en cours ; • pour les entrées de périmètre de l'année précédente, à retrancher la contribution de l'acquisition du 1er janvier de l'année en cours jusqu'au dernier jour du mois de l'année en cours où a été réalisée l'acquisition l'année précédente. Le retraitement des entités sortantes consiste : • pour les sorties de périmètre de l'année en cours, à retrancher les contributions de l'entité sortie aux agrégats de l'année précédente à compter du 1er jour du mois de cession ; • pour les sorties de périmètre de l'année précédente, à retrancher les contributions de l'entité sortie aux agrégats de l'année précédente.
Effet Volume	L'effet Volume correspond à la somme de la variation des volumes de ventes de chaque division entre l'année en cours et l'année précédente, valorisée au prix moyen de vente de l'année précédente.
Effet Prix-mix	L'effet Prix-mix correspond à la somme de la variation des prix moyens par famille de produits de chaque division entre l'année en cours et l'année précédente, appliquée aux volumes de l'année en cours.
Résultat opérationnel courant	Le résultat opérationnel courant correspond au résultat opérationnel avant autres produits et charges opérationnels (résultat des prises ou pertes de contrôle et autres éléments non récurrents).
Résultat courant net	Le Résultat courant net correspond au résultat net part du Groupe, avant autres produits et charges opérationnels nets (résultat des prises ou pertes de contrôle et autres éléments non récurrents, nets d'impôt) et le résultat net des activités abandonnées.
EBITDA courant	L'EBITDA courant est calculé à partir du résultat opérationnel courant en retraitant les amortissements et pertes de valeur d'exploitation, la variation nette des provisions d'exploitation, la quote-part des résultats nets et des dividendes reçus des coentreprises et entreprises associées.
Cash-flow opérationnel courant net	EBITDA courant après impôt notionnel sur le résultat opérationnel courant, ajusté des variations du besoin en fonds de roulement opérationnel et des produits des actifs incorporels et corporels cédés.
Cash-flow libre opérationnel courant net	EBITDA courant après impôt notionnel sur le résultat opérationnel courant, ajusté des variations du besoin en fonds de roulement opérationnel, des produits des actifs incorporels et corporels cédés, des dépenses en immobilisations incorporelles et corporelles et de la variation des droits d'utilisation.
Dettes financières nettes	La dette financière nette correspond à la différence entre passifs financiers (emprunts, dettes financières, et passifs IFRS 16) et la trésorerie et équivalents de trésorerie.

Merci de votre attention

Pour plus d'information www.imerys.com

Ou sur les réseaux sociaux :

 [@imerys](https://twitter.com/imerys)

 www.linkedin.com/company/imerys/

 www.facebook.com/imerysgroup/

Calendrier financier

29 avril 2021	Résultats du 1 ^{er} trimestre 2021
10 mai 2021	Assemblée Générale
27 juillet 2021	Résultats du 1 ^{er} semestre 2021
2 novembre 2021	Résultats du 3 ^{ème} trimestre 2021