

# Présentation des résultats 2018

---

14 février 2019

Conrad Keijzer - Directeur Général  
Olivier Pirotte - Directeur Financier



# Disclaimer

Des informations plus complètes sur Imerys peuvent être obtenues sur son site Internet ([www.imerys.com](http://www.imerys.com)), rubrique Information Réglementée, notamment dans son Document de Référence déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 20 mars 2018 sous le numéro D.18-0150. Imerys attire l'attention des investisseurs sur le chapitre 4 "Facteurs de risques et Contrôle Interne" de son Document de Référence.

Le présent document contient des prévisions et des informations prospectives. Les investisseurs sont alertés sur le fait que ces prévisions et informations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes (difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle d'Imerys), qui peuvent impliquer que les résultats et développements effectivement réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés ou induits.

**Crédits photographiques: Photothèque Imerys, Droits Réservés, xxx.**



# Présentation des résultats 2018

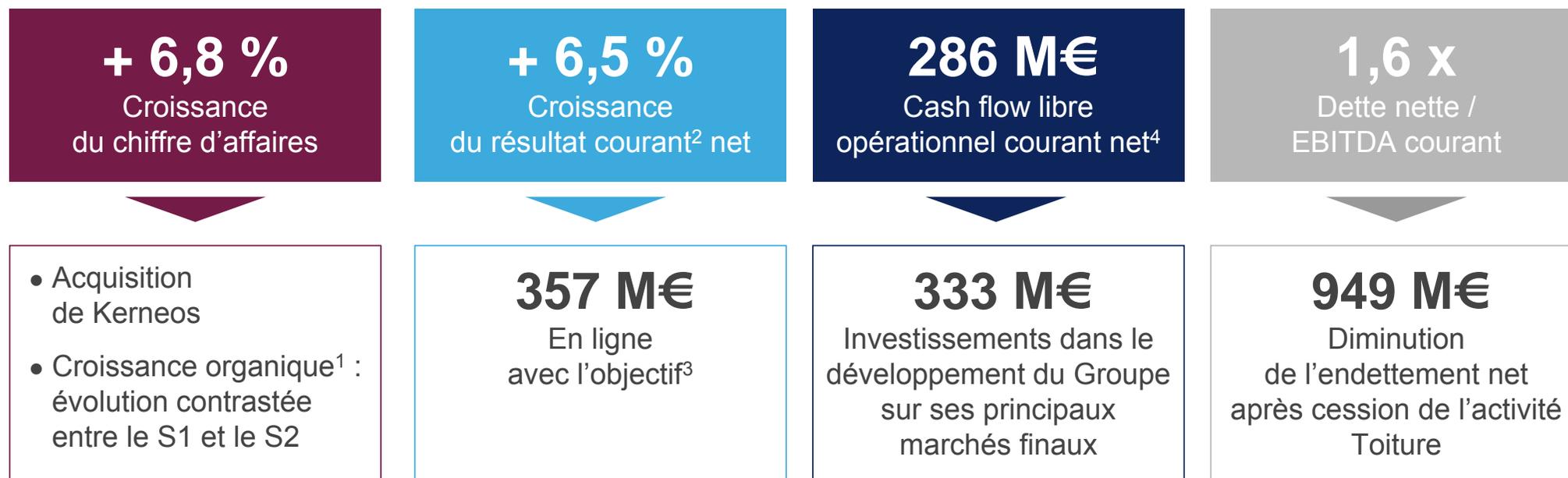
<b>1</b> Faits marquants	.....	4
<b>2</b> Résultats	.....	11
<b>3</b> Perspectives & Conclusion	.....	24



# 1 **Faits marquants**

Conrad Keijzer - Directeur Général

# Performances financières en 2018



**Proposition de dividende : 2,15 € par action (+ 3,6 %)<sup>5</sup>**

(1) La croissance organique signifie "à périmètre et change comparables". Il s'agit de la somme de l'effet volume et de l'effet prix-mix.

(2) La mention "courant" signifie "avant autres produits et charges opérationnels".

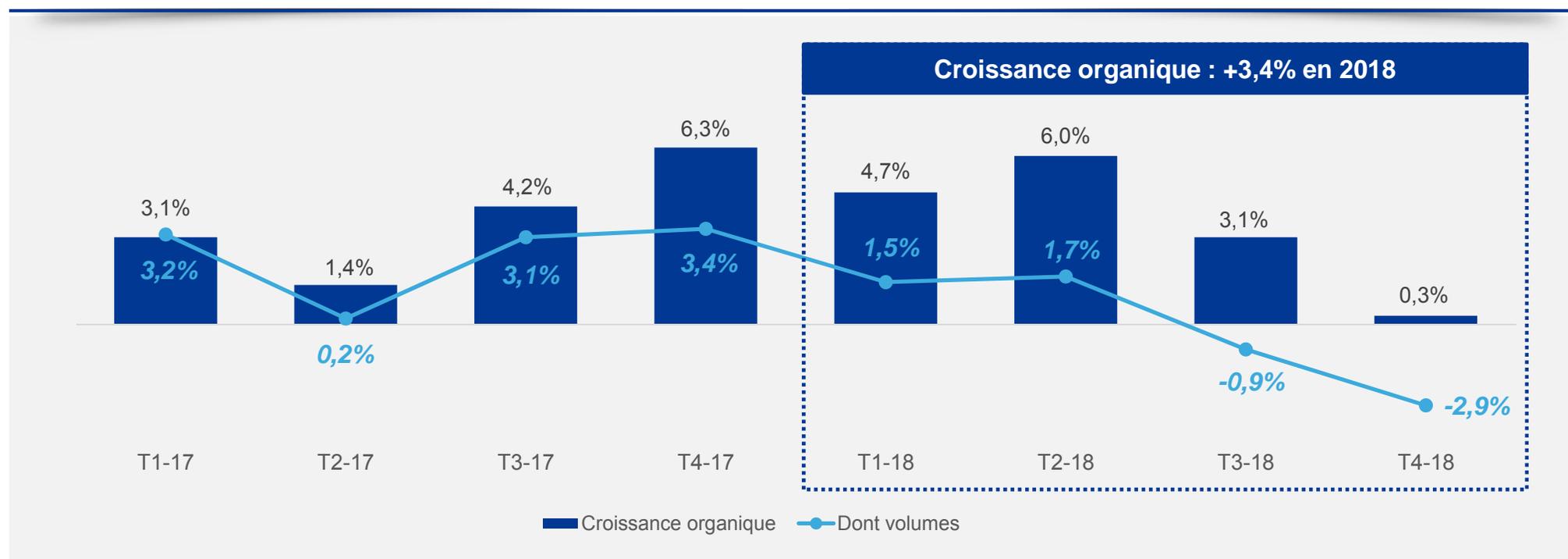
(3) Objectif d'une hausse du résultat courant net de près de + 7 % par rapport à 2017 sur une base pro forma excluant la division Toiture comptabilisée en tant qu'activité abandonnée dans les comptes depuis le 1er janvier 2018 et retraitée des comptes 2017. En conséquence, toutes les données financières figurant dans le présent document sont présentées hors division Toiture.

(4) Cash flow libre opérationnel courant net = EBITDA - impôt notional - variation du besoin en fond de roulement opérationnel - investissements payés

(5) Proposition soumise au vote des actionnaires réunis en Assemblée Générale le 10 mai 2019

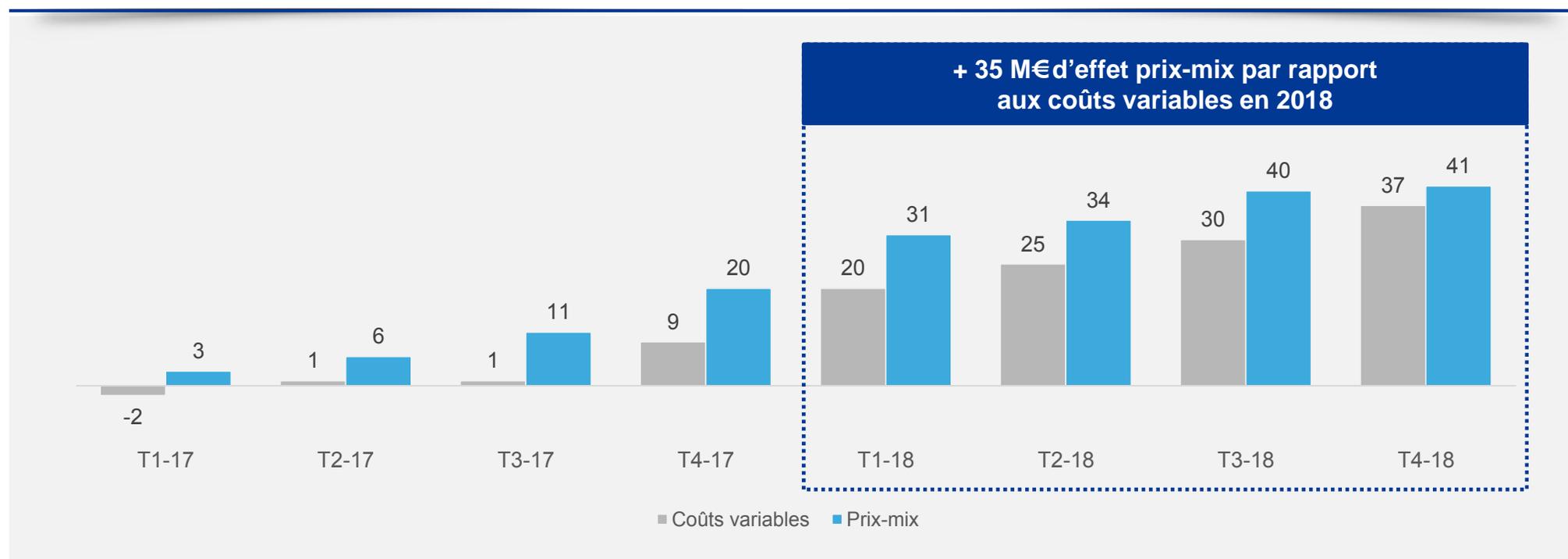
# Durcissement de l'environnement macroéconomique au 4<sup>ème</sup> trimestre

## Croissance organique et volumes (variation annuelle, pro forma)



# Maintien d'un effet prix-mix positif dans un contexte plus inflationniste

Prix-mix et coûts variables (M€)



# Un portefeuille d'activités reconfiguré et une organisation plus efficiente pour améliorer le profil de croissance

## Intégration réussie de Kerneos (consolidé depuis juillet 2017)

- Amélioration du profil de croissance d'Imerys grâce à une présence accrue sur les marchés de la chimie du bâtiment, en pleine croissance
- Intégration conforme au plan, synergies en ligne avec les attentes pour 2018
- Rentabilité affectée par des taux de changes particulièrement défavorables et l'inflation des matières premières

## Cession opportune de l'activité Toiture (11 octobre 2018)

- Dernière activité de matériaux de construction présente dans le portefeuille
- Activité très rentable, avec des perspectives de croissance cependant limitées
- Renforcement du bilan
- Flux de trésorerie de 823 M€ nets et plus-value nette de 740 M€ en 2018

## Nouvelle organisation (1<sup>er</sup> décembre 2018)

- Organisation alignée sur les marchés et centrée sur le client
- Organisation simplifiée avec une réduction des niveaux hiérarchiques
- Nomination d'une nouvelle équipe de direction

Imerys  
renforce son  
positionnement de  
leader mondial des  
minéraux de  
spécialité

# Actions décisives pour faire face aux évolutions de marché défavorables de certaines opérations

## Retrait du marché des proppants céramiques

- Recul du marché des proppants céramiques dû à de profonds changements technologiques
- Contribution négative au ROC<sup>1</sup> 2018 : - 5 M€
- Dépréciation et coûts de restructuration à hauteur de 148 M€ en 2018

## Opérations en Namibie et projets connexes dans le graphite

- Mise en “état d’entretien et de maintenance” des actifs en Namibie et recentrage de la division Graphite & Carbone : contribution négative de - 7 M€ au ROC 2018
- Dépréciation et coûts de restructuration à hauteur de 78 M€ en 2018

Améliorer  
la profitabilité  
du Groupe

(1) ROC : Résultat Opérationnel Courant

# Étape clé pour définitivement régler les contentieux talc aux Etats-Unis

- La protection du “chapter 11” permet à nos filiales nord américaine de talc de continuer à opérer normalement
  - ◆ Les employés ne verront aucun changement dans leurs rôles, salaires ou avantages
  - ◆ Les clients continueront à recevoir les mêmes produits de grande qualité
  - ◆ Les fournisseurs continueront à être payés pour les livraisons futures
- Innocuité du talc confirmée par de nombreuses études soumises à un examen indépendant, et par de multiples organismes scientifiques et de contrôle
- Forte conviction que ces contentieux sont sans fondement
  - ◆ Décision des entités concernées motivée par le renchérissement projeté pour les années à venir des coûts liés aux frais de défense et aux règlements transactionnels
- Pas d'impact significatif sur la situation financière et la rentabilité du Groupe
  - ◆ Impact financier potentiel net estimé à 250 millions d'euros, provisionné dans les comptes de l'exercice fiscal 2018
  - ◆ Contribution des filiales concernées au chiffre d'affaires de 3%
  - ◆ Exclusion du périmètre de consolidation à compter du 14 février 2019

(M€)	2018
CA	143
EBITDA	25
ROC <sup>1</sup>	16

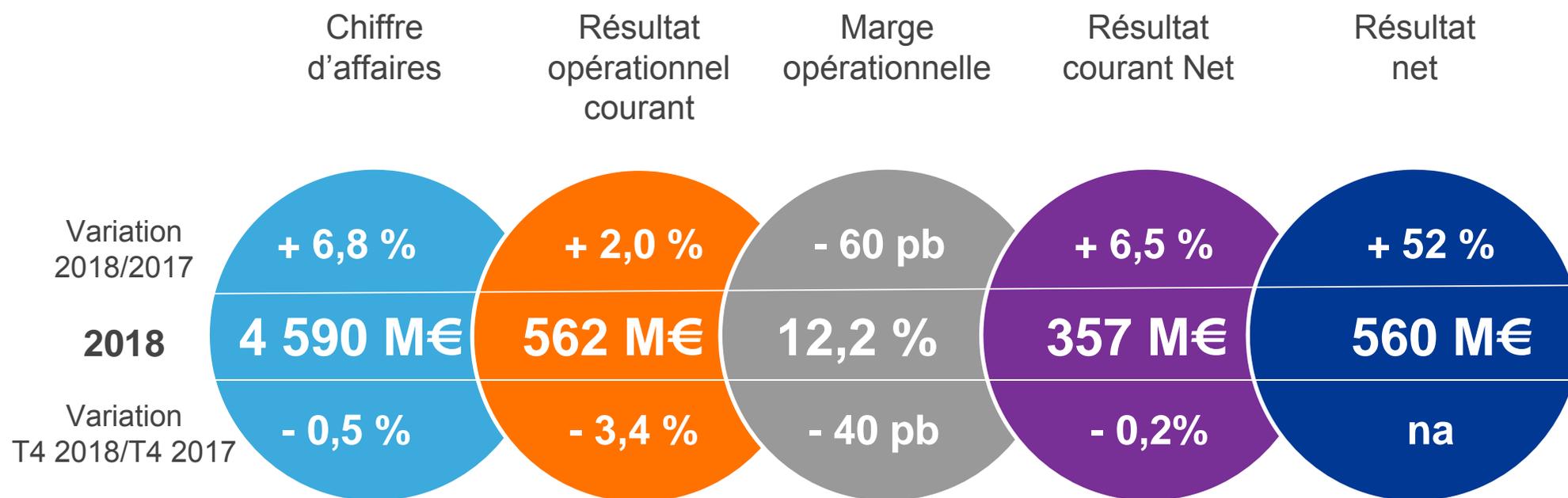
(1) Résultat opérationnel courant



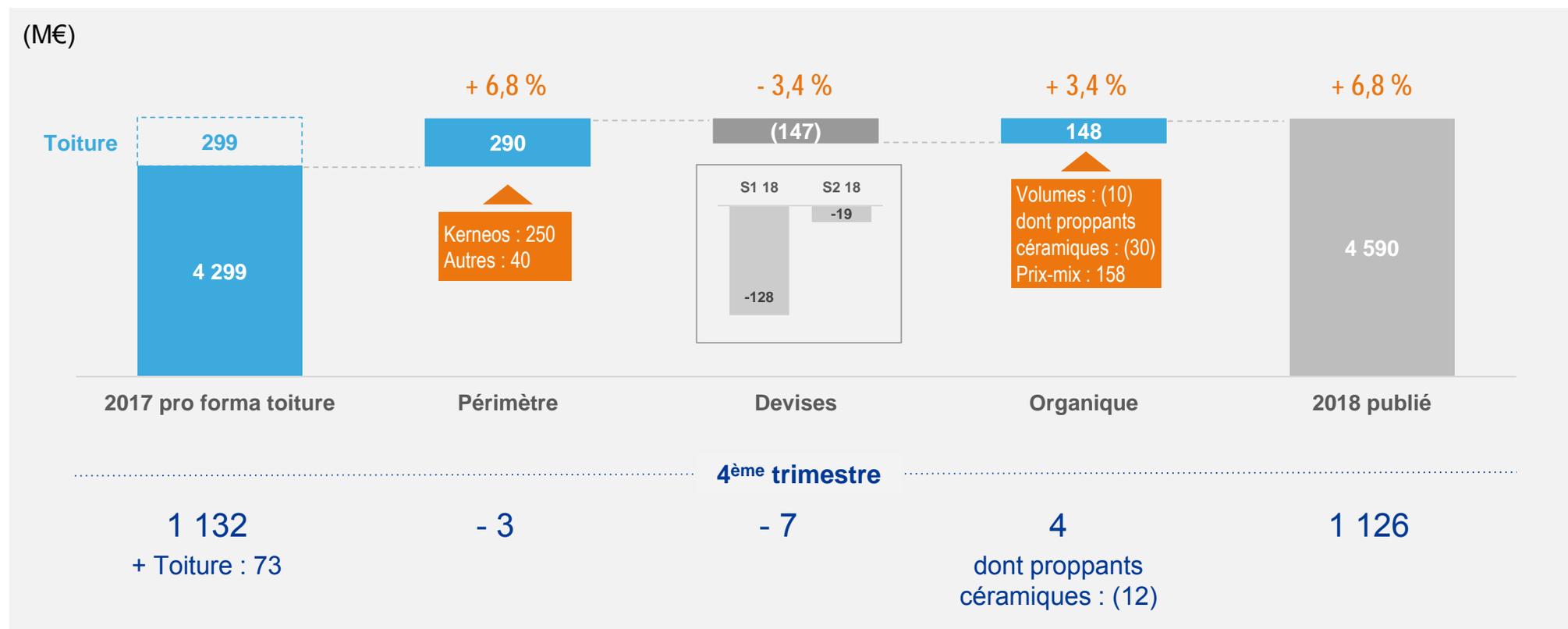
# 2 Résultats

Olivier Pirotte – Directeur financier

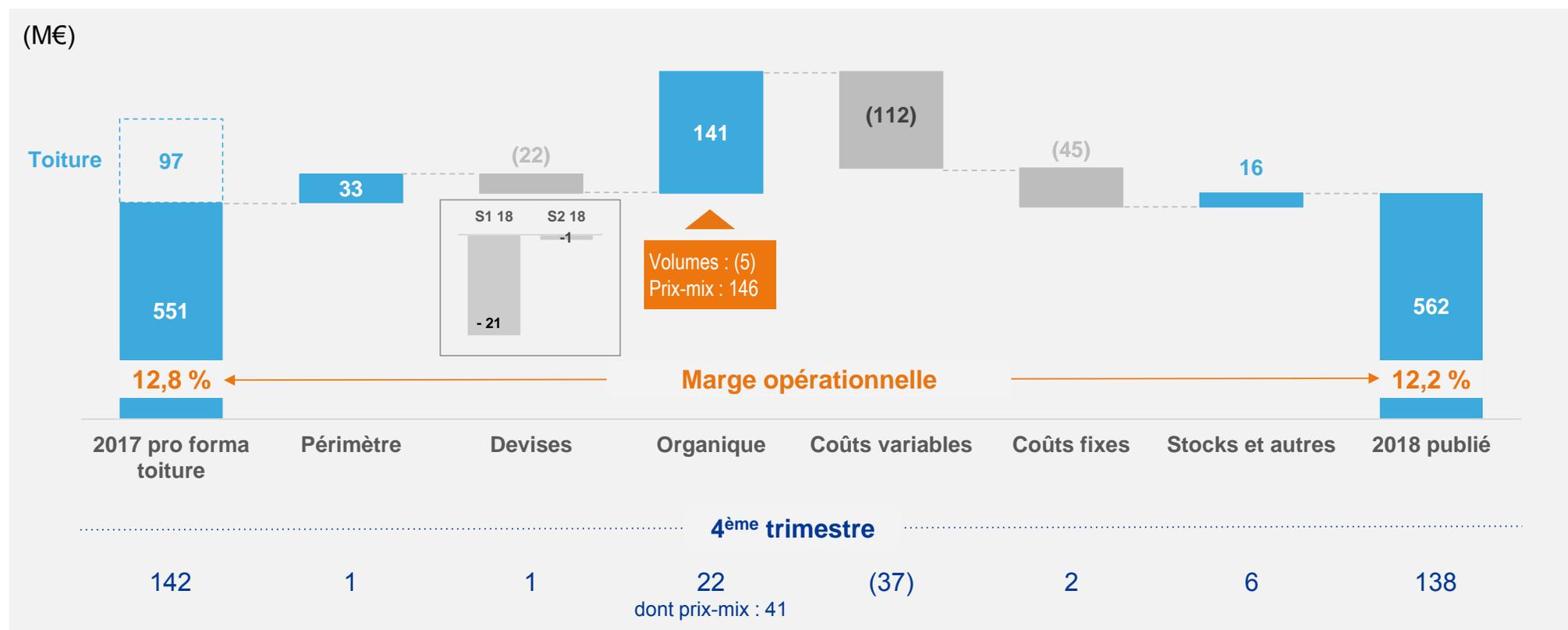
# Principales données financières pro forma



# Chiffre d'affaire 2018 pro forma en croissance de + 6,8 %

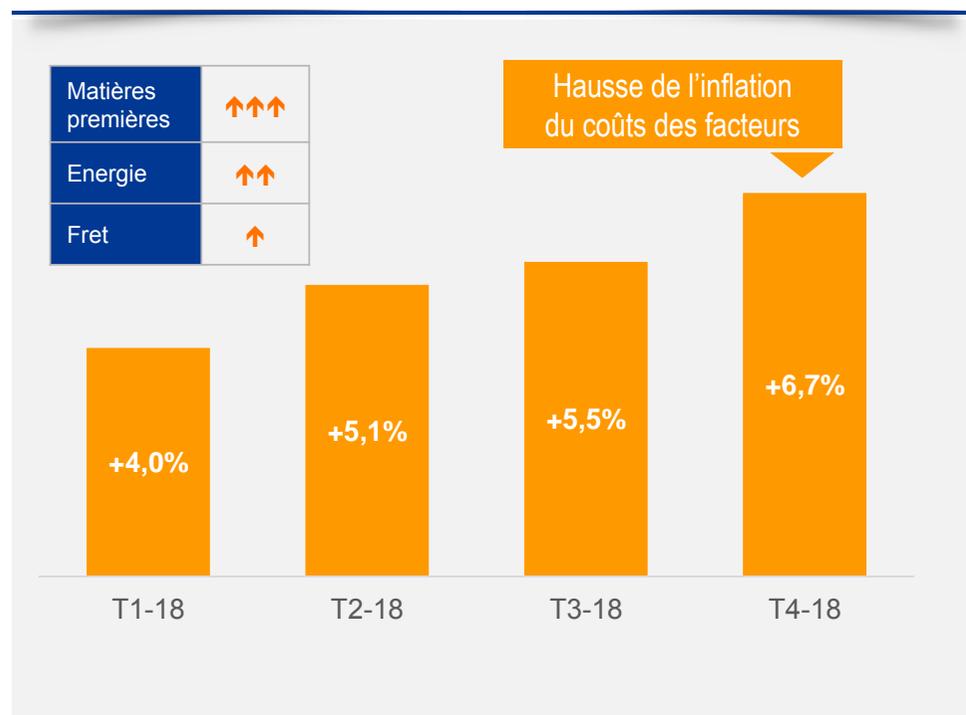


# Résultat opérationnel courant 2018 pro forma en hausse de + 2,0 %

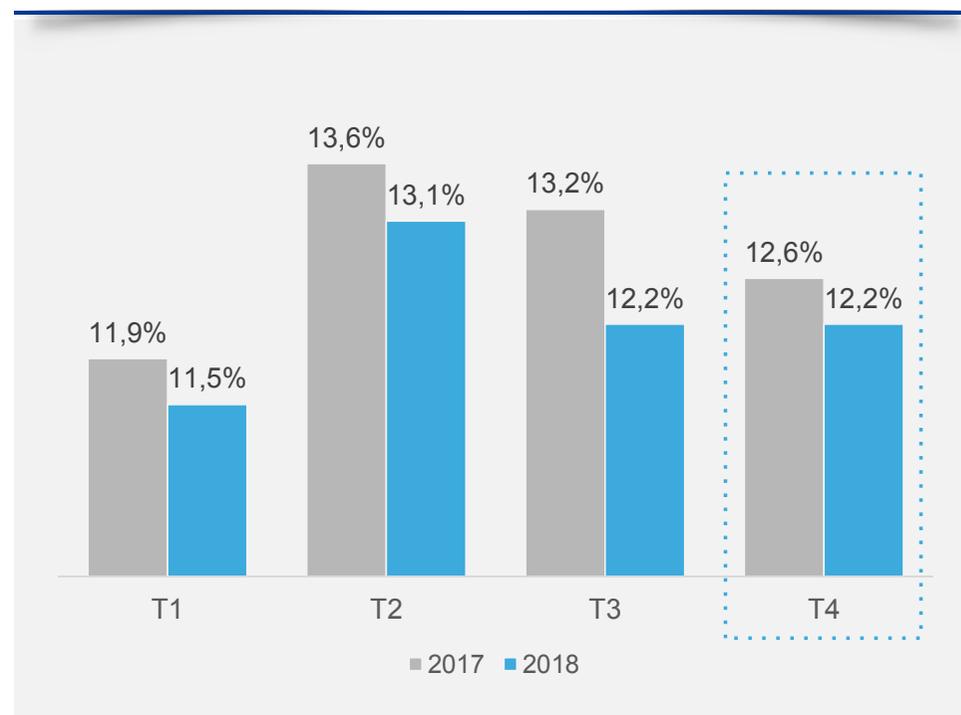


# Amélioration de la marge opérationnelle malgré une inflation plus forte

## Evolution trimestrielle (par rapport à 2017) de l'inflation des coûts variables<sup>1</sup>



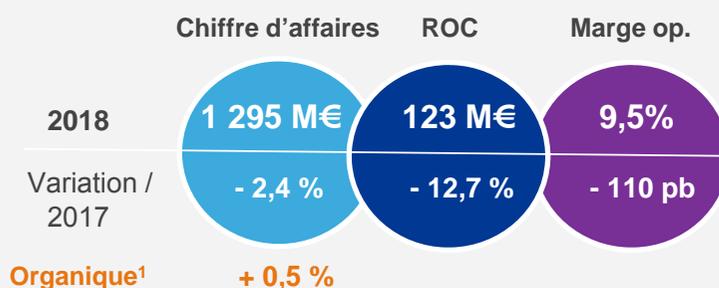
## Marge opérationnelle trimestrielle



(1) Incluant les matières premières, l'énergie, le fret, les produits chimiques et les emballages.

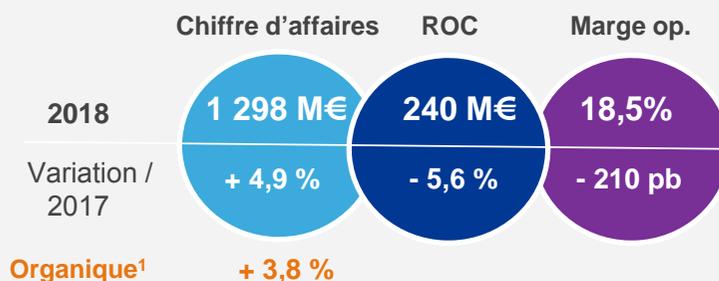
# Evolution par branche

## Solutions pour l'Énergie & Spécialités



- Retrait des proppants céramiques et mise sous cocon des actifs de graphite naturel en Namibie
- Ralentissement de certains marchés européens et chinois (automobile, énergie mobile, marchés industriels) au 4<sup>ème</sup> trimestre

## Filtration & Additifs de Performance

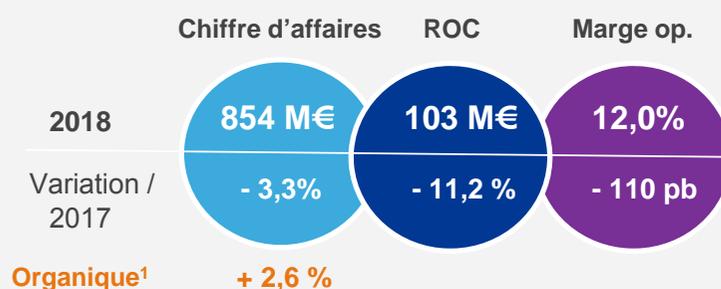


- Bonne tenue des marchés, avec cependant un ralentissement au second semestre
- Marge opérationnelle impactée par un mix d'activité défavorable et certains problèmes opérationnels au second semestre

(1) Croissance organique : croissance à périmètre et changes comparables (« PCC »)

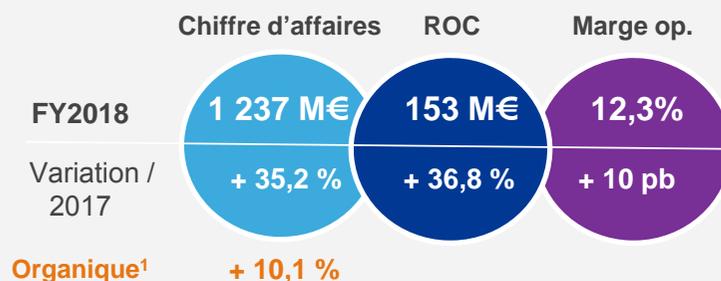
# Evolution par branche

## Matériaux Céramiques



- Dynamique soutenue des marchés émergents et des applications de spécialités
- Marge d'exploitation affectée par la faiblesse des marchés du papier

## Minéraux de Haute Résistance



- Bonne tenue en Amérique du Nord et Asie-Pacifique atténuée par la faiblesse des marchés EMOA au 4<sup>ème</sup> trimestre
- Solidité du prix-mix qui compense la forte inflation des matières premières, et intégration réussie de Kerneos (synergies en ligne avec les attentes)

(1) Croissance organique : croissance à périmètre et changes comparables (« PCC »)

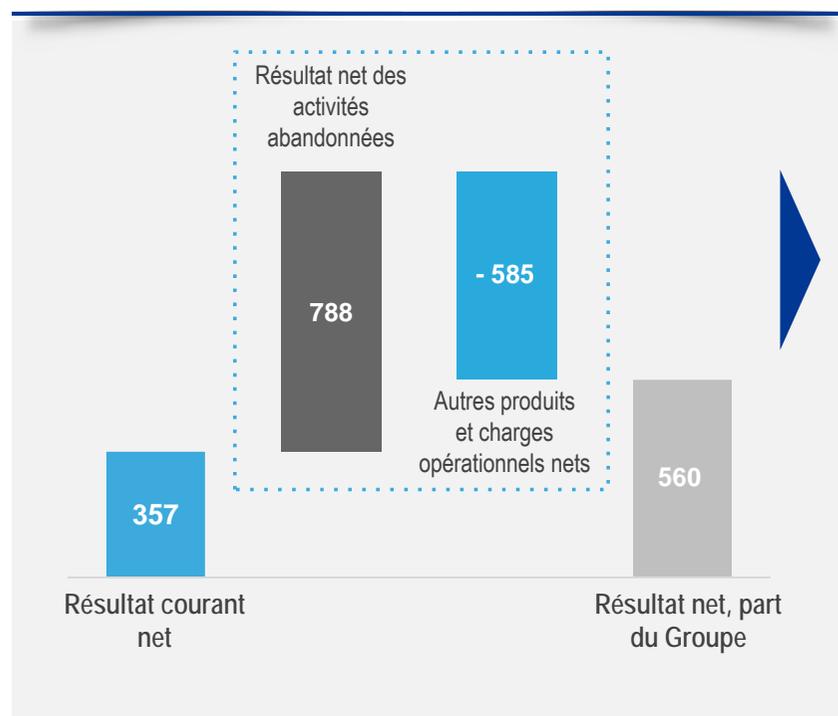
# Résultat courant net

(M€)	2017 pro forma	2018	Variation pro forma
■ Résultat opérationnel courant	551	562	+ 2,0 %
■ Résultat financier courant	- 78	- 60	-
■ Impôts courants	- 137	- 145	-
◆ <i>Taux d'impôts courant</i>	28,9%	28,9%	-
■ Intérêts minoritaires	- 1	- 0	-
<b>Résultat courant net, part du Groupe</b>	<b>335</b>	<b>357</b>	<b>+ 6,5 %</b>
<b>Résultat courant net, par action, part du Groupe<sup>(1)</sup></b>	<b>4,24 €</b>	<b>4,50 €</b>	<b>+ 6,2 %</b>
■ Autres produits et charges opérationnels nets	- 34	- 585	-
■ Résultat net des activités abandonnées	67	788	-
<b>Résultat net, part du Groupe</b>	<b>368</b>	<b>560</b>	<b>+ 52,0 %</b>
<b>Résultat net, part du Groupe, par action<sup>(1)</sup></b>	<b>4,66 €</b>	<b>7,06 €</b>	<b>+ 51,5 %</b>

(1) Calculé sur la base d'un nombre moyen pondéré d'actions en circulation : 79 238 417 en 2018 contre 79 015 367 en 2017

# Résultat net, part du Groupe

## Résultat net, part du Groupe en 2018 (M€)

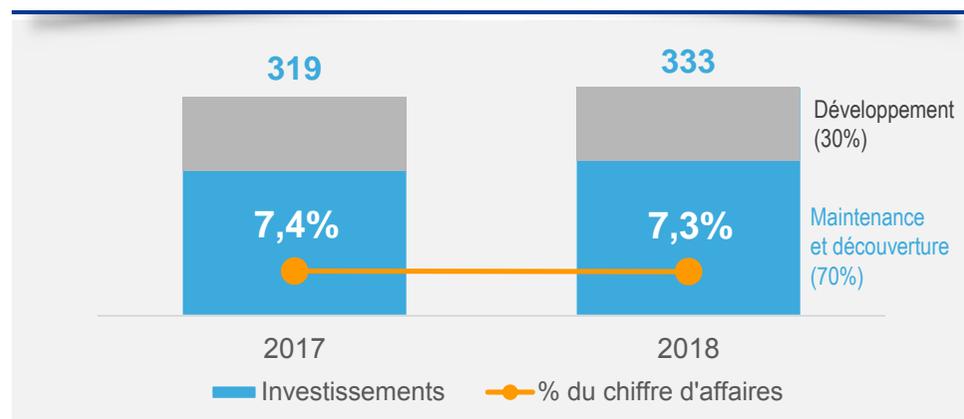


(M€)	Total
<b>Résultat net des activités abandonnées</b>	<b>788</b>
■ Plus-value nette de cession provenant de la vente de l'activité Toiture	740
■ Contribution des activités abandonnées (Toiture)	48
<b>Autres produits et charges opérationnels nets</b> (dépréciations, charges de restructuration et autres éléments exceptionnels)	<b>- 585</b>
■ Filiales talc nord-américaines	- 267
■ Proppants céramiques	- 148
■ Actifs Graphite & Carbone	- 78
■ Autres	- 92
<b>TOTAL</b>	<b>203</b>

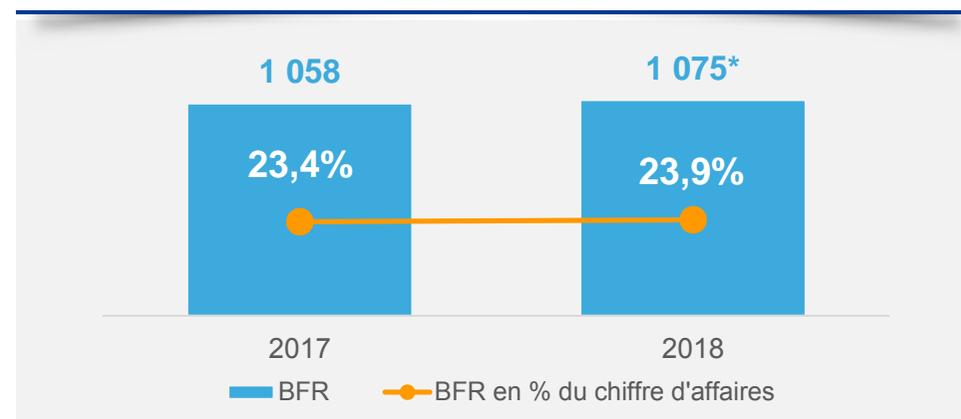
# Génération de cash flow solide à 286 M€ en 2018 (pro forma)

(M€)	2017	2018	Variation
■ EBITDA courant	777	793	+16
■ Variation du BFR opérationnel	- 13	- 25	- 12
■ Investissements payés	- 319	- 333	- 14
■ Autres	9	14	5
<b>Cash flow libre opérationnel courant (avant impôts)</b>	<b>453</b>	<b>448</b>	<b>- 5</b>
<i>Taux de transformation du cash flow (en % de l'EBITDA)</i>	<i>58%</i>	<i>57%</i>	<i>-</i>
■ Impôt notionnel courant	- 160	- 163	- 3
<b>Cash flow libre opérationnel courant, net</b>	<b>294</b>	<b>286</b>	<b>- 8</b>

Investissements payés (M€)



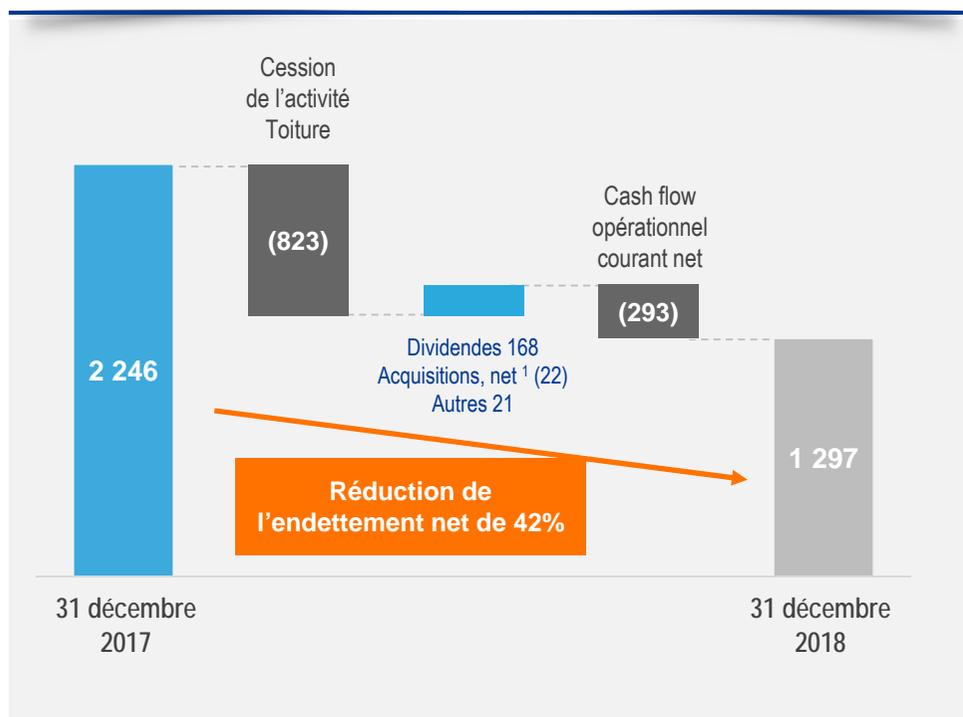
BFR (M€ et en % du C.A.)



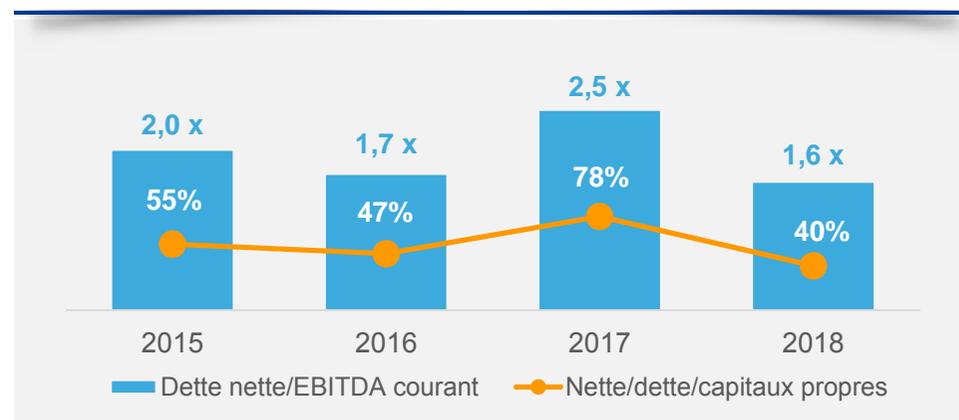
\*dont dettes fournisseurs (543 M€), créances clients (681 M€) et stocks (937 M€)

# Amélioration de la structure financière après cession de l'activité Toiture

## Evolution de la dette financière nette (M€)



## Ratios financiers au 31 décembre



MOODY'S

**Baa2**

perspectives stables

S&P Global

**BBB**

perspectives stables

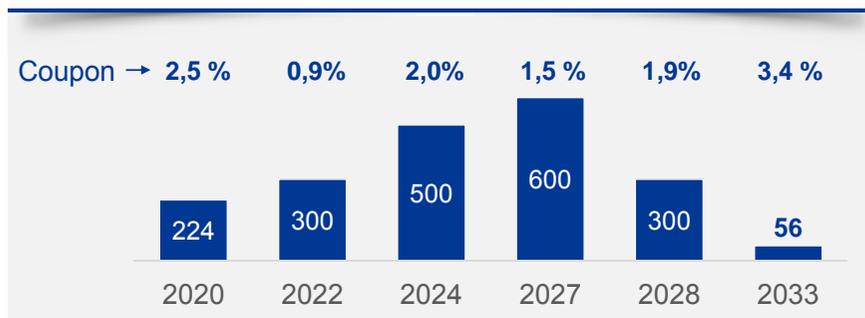
(1) Acquisitions, net des cessions

# Flexibilité financière

(M€)	31/12/2017	31/12/2018
■ Obligations	2 003	1 982
■ Autres dettes	631	161
■ <b>Dettes brutes</b>	<b>2 634</b>	<b>2 143</b>
■ Trésorerie	388	846
<b>Dettes nettes</b>	<b>2 246</b>	<b>1 297</b>

(M€)	31/12/2018	Maturité
■ Obligations	1 982	6,5 années
■ Lignes de crédit	1 330	2,8 années
<b>Ressources financières</b>	<b>3 312</b>	<b>5,0 années</b>

Maturité et coupon des obligations au 31/12/2018 (M€)



**1 982 M€**

**Taux d'intérêt  
1,8%**

**Maturité  
6,5 années**

Lignes de crédit disponibles au 31/12/2018 (M€)

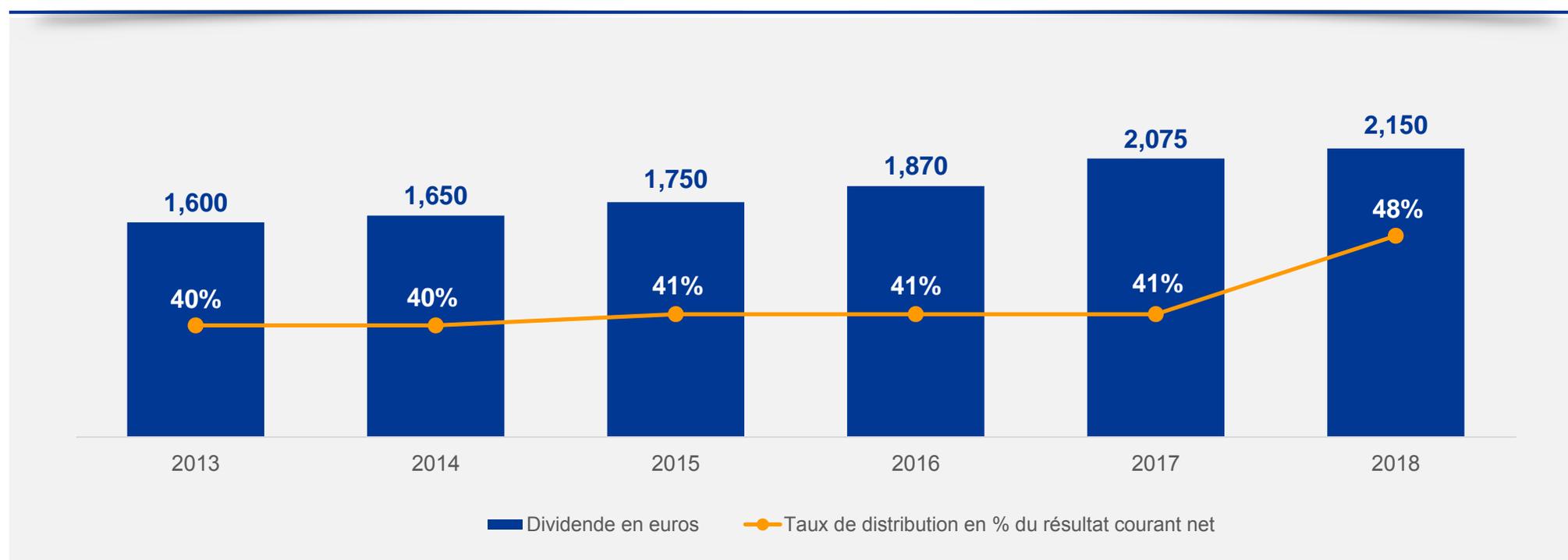


**1 330 M€**

**Maturité  
2,8 années**

## Proposition d'un dividende en hausse de + 3,6 %

Dividend per share in € and pay-out





# 3 Perspectives & Conclusion

Conrad Keijzer – Directeur général

# Priorité à la gestion des coûts et à la génération de cash en 2019

- Conditions de marché plus difficiles
- Base de comparaison élevée au premier semestre de l'année
- Imerys aborde 2019 en bonne position
  - ◆ Mise en place d'une nouvelle équipe de direction pour gérer un groupe simplifié, plus efficient, plus proche des marchés et de ses clients
  - ◆ Mesures prises pour les activités faisant face à une évolution défavorable de leurs marchés
  - ◆ Portefeuille d'activités reconfiguré et davantage centré sur les minéraux de spécialités
  - ◆ Structure financière optimale dans la phase actuelle du cycle économique
- Journée Investisseurs : 13 juin 2019



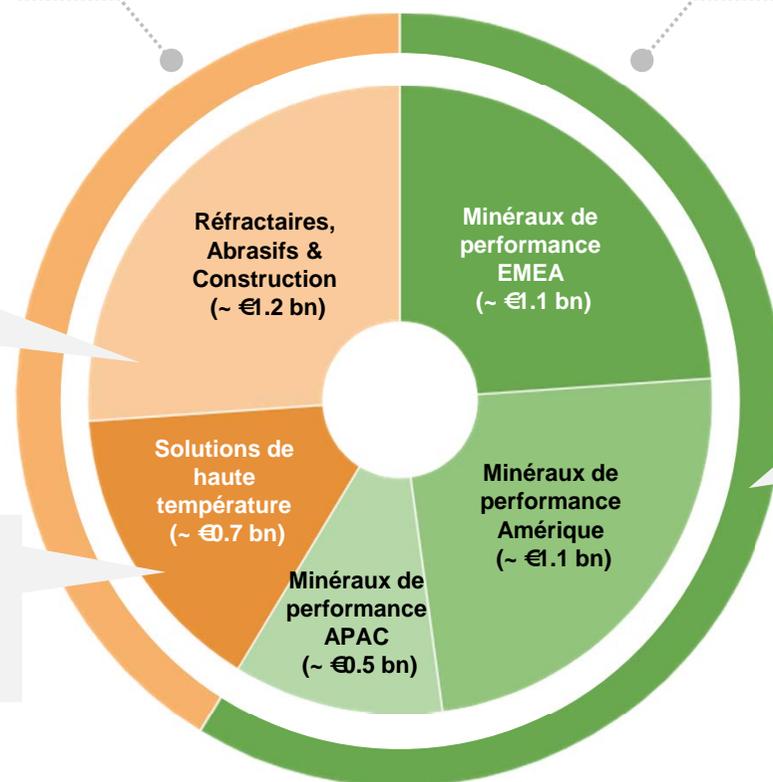
# 4 Annexes

# Nouvelle information sectorielle

## MATÉRIAUX ET SOLUTIONS DE HAUTE TEMPÉRATURE

- Industrie réfractaire
- Abrasifs
- Construction et génie civil

- Acier
- Fonderie
- Industrie



## MINÉRAUX DE PERFORMANCE

- Plastiques & caoutchouc
- Peintures & Revêtements
- Filtration et Sciences de la vie
- Céramiques
- Energie renouvelable
- Papier & Carton

# Evolution trimestrielle du CA et du ROC

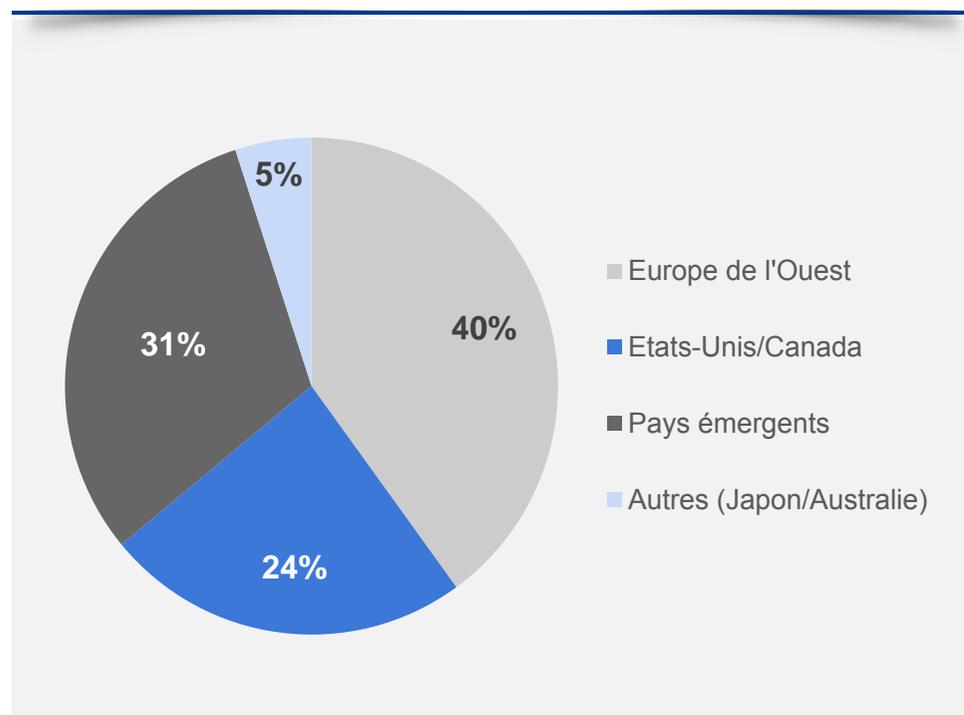
	Données historiques					Pro forma Données Toiture							
Chiffre d'affaires (M€)	T1 2017	T2 2017	T3 2017	T4 2017	T1 2018	T1 2017	T2 2017	T3 2017	T4 2017	T1 2018	T2 2018	T3 2018	T4 2018
Solutions pour l'Energie & Spécialités	321.6	332.0	338.7	334.3	319.7	321.6	332.0	338.7	334.3	319.7	327.9	327.7	319.7
Filtration & Additifs de Performance	312.4	317.0	302.2	305.5	322.6	312.4	317.0	302.2	305.5	322.6	333.9	325.2	316.5
Matériaux Céramiques	310.9	300.9	285.9	285.3	286.6	231.7	224.4	215.4	211.9	208.7	214.6	214.5	216.3
Minéraux de Haute Résistance	184.2	171.5	263.1	296.2	304.2	184.2	171.5	263.1	296.2	304.2	329.8	309.4	293.7
Eliminations & Holdings	(15.9)	(14.3)	(16.7)	(16.4)	(25.5)	(15.8)	(14.4)	(16.7)	(16.4)	(25.6)	(25.3)	(22.9)	(20.6)
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>1 113,2</b>	<b>1 107,1</b>	<b>1 173,2</b>	<b>1 204,9</b>	<b>1 207,6</b>	<b>1 034,1</b>	<b>1 030,5</b>	<b>1 102,7</b>	<b>1 131,5</b>	<b>1 129,6</b>	<b>1 180,9</b>	<b>1 153,9</b>	<b>1 125,6</b>
<b>Croissance organique</b>	<b>T1 2017</b>	<b>T2 2017</b>	<b>T3 2017</b>	<b>T4 2017</b>	<b>T1 2018</b>	<b>T1 2017</b>	<b>T2 2017</b>	<b>T3 2017</b>	<b>T4 2017</b>	<b>T1 2018</b>	<b>T2 2018</b>	<b>T3 2018</b>	<b>T4 2018</b>
Solutions pour l'Energie & Spécialités	+ 1,0 %	+ 0,7 %	+ 5,3 %	+ 9,0 %	+ 4,9%	+ 1,0 %	+ 0,7 %	+ 5,3 %	+ 9,0 %	+4,9%	+2,6%	-1,2%	-4,1%
Filtration & Additifs de Performance	+ 6,5 %	+ 4,0 %	+ 4,8 %	+ 6,1 %	+ 5,8%	+ 6,5 %	+ 4,0 %	+ 4,8 %	+ 6,1 %	+5,8%	+5,3%	+ 3,7%	+0,4%
Matériaux Céramiques	- 4,7 %	- 2,9 %	- 1,8 %	- 0,2 %	- 1,2%	-4,5%	-3,6%	-1,2%	-1,2%	-0,7%	+3,7%	+3,4%	+4,0%
Minéraux de Haute Résistance	+ 14,6 %	+ 4,4 %	+ 10,7 %	+ 13,2 %	+ 10,3 %	+ 14,6 %	+ 4,4 %	+ 10,7 %	+ 13,2 %	+10,3%	+22,6%	+12,3%	+0,6%
<b>Croissance organique consolidée</b>	<b>+ 2,4 %</b>	<b>+ 1,2 %</b>	<b>+ 3,6 %</b>	<b>+ 6,1 %</b>	<b>+ 4,2%</b>	<b>+ 3,1%</b>	<b>+1,4%</b>	<b>+4,2%</b>	<b>+6,3%</b>	<b>+4,7%</b>	<b>+6,0%</b>	<b>+3,1%</b>	<b>+0,3%</b>
<b>Résultat opérationnel courant (M€)</b>	<b>T1 2017</b>	<b>T2 2017</b>	<b>T3 2017</b>	<b>T4 2017</b>	<b>T1 2018</b>	<b>T1 2017</b>	<b>T2 2017</b>	<b>T3 2017</b>	<b>T4 2017</b>	<b>T1 2018</b>	<b>T2 2018</b>	<b>T3 2018</b>	<b>T4 2018</b>
ROC consolidé	147,2	165,4	166,9	168,6	154,2	122,8	140,7	145,4	142,4	129,6	154,2	140,9	137,5
Marge opérationnelle	13,2 %	14,9 %	14,2 %	14,0 %	12,8 %	11,9%	13,6%	13,2%	12,6%	11,5%	13,1%	12,2%	12,2%

# Evolution semestrielle du ROC et de la marge opérationnelle

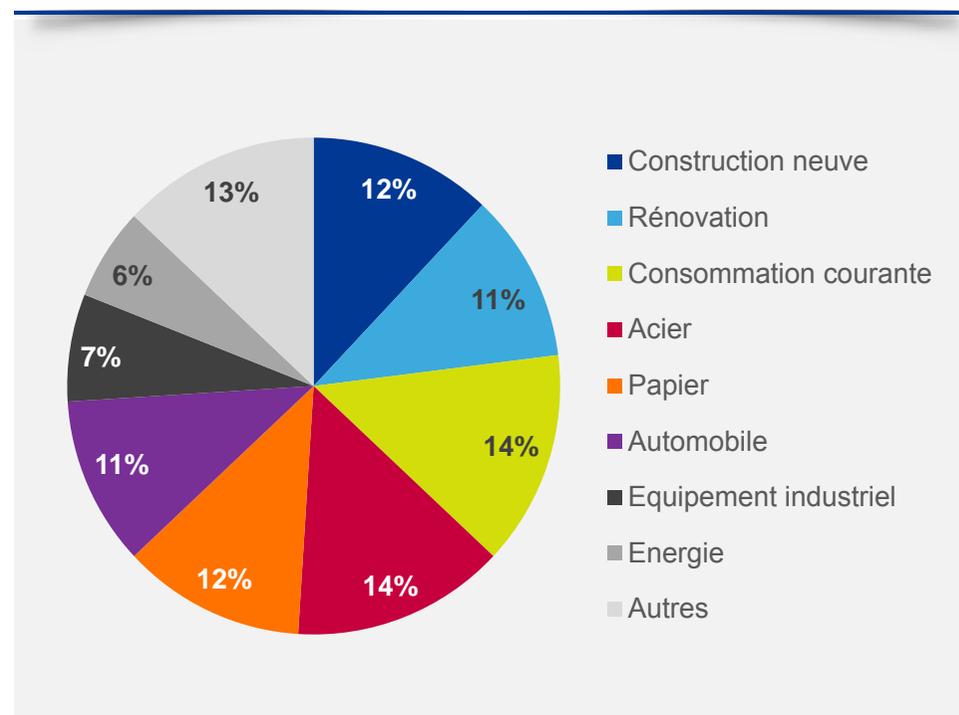
Résultat opérationnel courant (M€)	Données historiques		Pro forma Données Toiture			
	S1 2017	S2 2017	S1 2017	S2 2017	S1 2018	S2 2018
Solutions pour l'Energie & Spécialités	68,8	72,3	68,8	72,3	57,1	66,1
Filtration & Additifs de Performance	125,0	129,2	125,0	129,2	121,8	118,3
Matériaux Céramiques	107,0	105,7	57,9	58,0	52,1	50,8
Minéraux de Haute Résistance	47,5	64,0	47,5	64,0	82,2	70,2
Eliminations & Holdings	(35,7)	(35,7)	(35,7)	(35,7)	(29,4)	(27,1)
<b>ROC consolidé</b>	<b>312,6</b>	<b>335,5</b>	<b>263,4</b>	<b>287,8</b>	<b>283,8</b>	<b>278,3</b>
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>S1 2017</b>	<b>S2 2017</b>	<b>S1 2017</b>	<b>S2 2017</b>	<b>S1 2018</b>	<b>S2 2018</b>
Solutions pour l'Energie & Spécialités	10,5 %	10,7 %	10,5 %	10,7 %	8,8%	10,2%
Filtration & Additifs de Performance	19,9 %	21,3 %	19,9 %	21,3 %	18,6%	18,4%
Matériaux Céramiques	17,5 %	18,5 %	12,7%	13,6%	12,3%	11,7%
Minéraux de Haute Résistance	13,4 %	11,4 %	13,4 %	11,4 %	13,0%	11,7%
<b>Marge opérationnelle consolidée</b>	<b>14,1 %</b>	<b>14,1 %</b>	<b>12,8%</b>	<b>12,9%</b>	<b>12,3%</b>	<b>12,2%</b>

# Répartition du chiffre d'affaires pro forma hors division Toiture

## Chiffre d'affaires par zone géographique (2018)



## Chiffre d'affaires par marché final (2018)



## Solutions pour l'Energie & Spécialités (28% du chiffre d'affaires consolidé)

(M€)	2017	2018	Variation	Variation à PCC <sup>1</sup>
■ Chiffre d'affaires 9 mois	992,3	975,3	-1,7%	+2,0%
■ Chiffre d'affaires 4 <sup>ème</sup> trimestre	334,3	319,7	-4,4%	-4,1%
■ Chiffre d'affaires 2018	1 326,6	1 295,0	-2,4%	+0,5%
■ Résultat opérationnel courant 2018	141,1	123,2	-12,7%	+1,5%
■ Marge opérationnelle	10,6%	9,5%	-	-

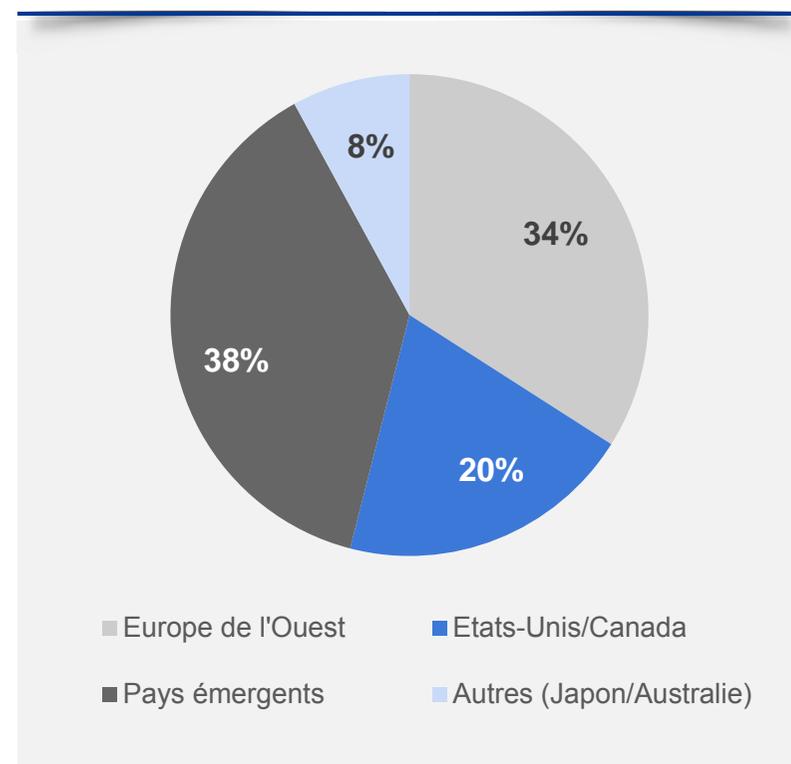
- Retrait des proppants céramiques et mise sous cocon des actifs de graphite naturel en Namibie
- Ralentissement de certains marchés européens et chinois (automobile, énergie mobile, marchés industriels) au 4<sup>ème</sup> trimestre

(1) Croissance organique : croissance à périmètre et changes comparables (« PCC »)

# Solutions pour l'Énergie & Spécialités

- Carbonates
  - ◆ Carbonates de calcium naturel (GCC) et précipité (PCC) utilisés comme agent de charge ou d'enrobage pour la production de papier et comme additifs fonctionnels pour peintures, plastiques, etc.
- Réfractaires Monolithiques
  - ◆ Matériaux réfractaires non façonnés utilisés pour protéger les équipements industriels de températures élevées dans les industries lourdes (sidérurgie, ciment, centrales, pétrochimie, etc.)
  - ◆ Protection des fours, supports de cuisson, usines de coulage et incinérateurs
- Graphite & Carbone
  - ◆ Noir de carbone et poudre de graphite de haute performance pour l'énergie mobile, l'électronique, l'ingénierie, les réfractaires pour les marchés du transport ou de l'automobile
- Solutions pour l'Exploitation Pétrolière
  - ◆ Production de proppants céramiques pour l'exploitation de gaz et de pétrole non conventionnels

## C.A. 2018 par zone géographique



## Filtration & Additifs de Performance (28% du chiffre d'affaires consolidé)

(M€)	2017	2018	Variation	Variation à PCC <sup>1</sup>
■ Chiffre d'affaires 9 mois	931,5	981,7	+5,4%	+4,9%
■ Chiffre d'affaires 4 <sup>ème</sup> trimestre	305,5	316,5	+3,6%	+0,4%
■ Chiffre d'affaires 2018	1 237,0	1 298,1	+4,9%	+3,8%
■ Résultat opérationnel courant 2018	254,2	240,1	-5,6%	+1,7%
■ Marge opérationnelle	20,6%	18,5%	-	-

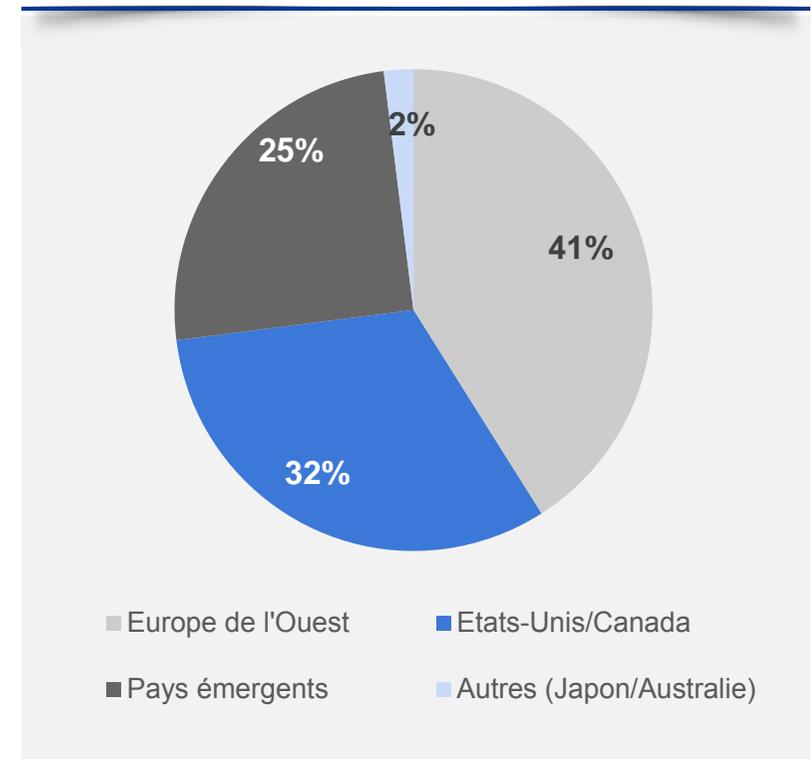
- Bonne tenue des marchés, avec cependant un ralentissement au second semestre
- Marge opérationnelle impactée par un mix d'activité défavorable et certains problèmes opérationnels au second semestre

(1) Croissance organique : croissance à périmètre et changes comparables (« PCC »)

# Filtration & Additifs de Performance

- Additifs de Performance
  - ◆ Additifs pour peintures, plastiques, polymères, caoutchouc, colles, joints, santé & beauté (talc, mica, wollastonite, etc.)
- Filtration
  - ◆ Minéraux pour la filtration de liquides alimentaires tels que la bière, le vin, les huiles, jus de fruits, etc. (diatomite et perlite, principalement)
  - ◆ Solutions à base de perlite utilisées dans les matériaux de construction et l'horticulture
- Métallurgie
  - ◆ Bentonite (liants pour la fonderie, revêtements d'étanchéité, adjuvants de forage et additifs fonctionnels), fondants pour la coulée continue de l'acier

## C.A. 2018 par zone géographique



## Matériaux Céramiques (18% du chiffre d'affaires consolidé)

(M€)	2017	2018	Variation	Variation à PCC <sup>1</sup>
■ Chiffre d'affaires 9 mois	671,5	637,8	-5,0%	+2,1%
■ Chiffre d'affaires 4 <sup>ème</sup> trimestre	211,9	216,3	+2,1%	+4,0%
■ Chiffre d'affaires 2018	883,4	854,1	-3,3%	+2,6%
■ Résultat opérationnel courant 2018	115,8	102,9	-11,2%	-2,6%
■ Marge opérationnelle	13,1%	12,0%	-	-

- Dynamique soutenue des marchés émergents et des applications de spécialités
- Marge d'exploitation affectée par la faiblesse des marchés du papier

(1) Croissance organique : croissance à périmètre et changes comparables (« PCC »)

# Matériaux Céramiques

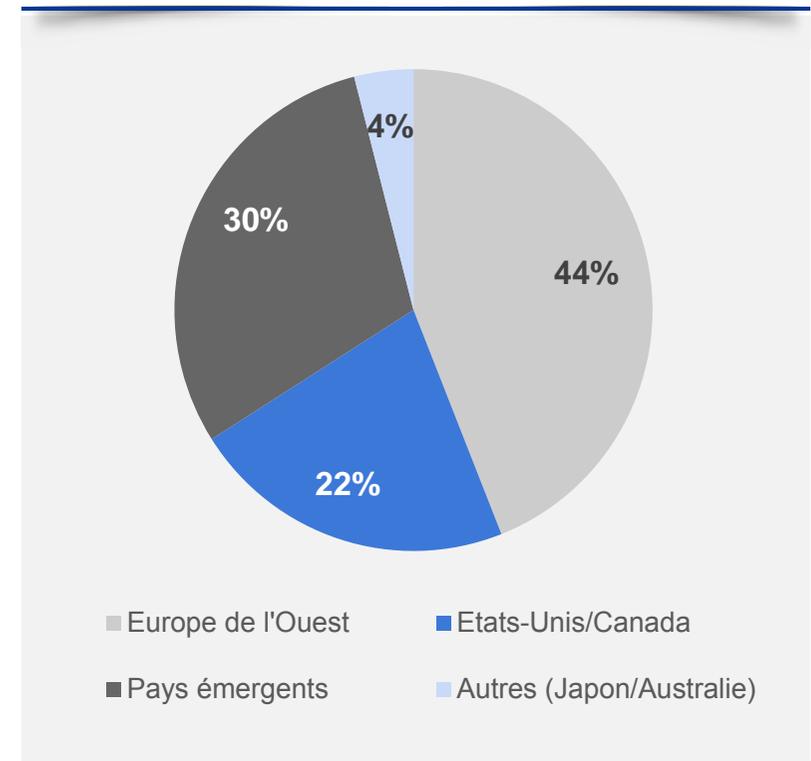
## ■ Céramiques

- ◆ Matières premières et pâtes pour vaisselle, sanitaire, carrelages de mur et de sol, quartz, céramiques techniques

## ■ Kaolin

- ◆ Kaolin pour applications dans les marchés du papier, peintures, plastiques, céramiques, réfractaires, etc.

### C.A. 2018 par zone géographique



## Minéraux de Haute Résistance (26% du chiffre d'affaires consolidé)

(M€)	2017	2018	Variation	Variation à PCC <sup>1</sup>
■ Chiffre d'affaires 9 mois	618,8	943,3	+52,5%	+14,6%
■ Chiffre d'affaires 4 <sup>ème</sup> trimestre	296,2	293,7	-0,8%	+0,6%
■ Chiffre d'affaires 2018	915,0	1 237,0	+35,2%	+10,1%
■ Résultat opérationnel courant 2018	111,5	152,5	+36,8%	+9,9%
■ Marge opérationnelle	12,2%	12,3%	-	-

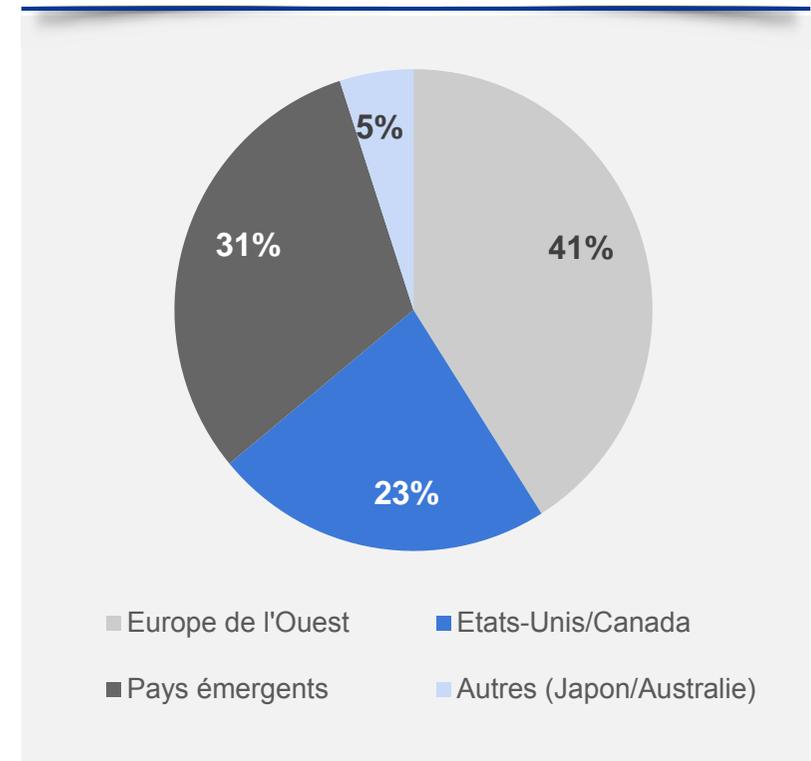
- Bonne tenue en Amérique du Nord et Asie-Pacifique atténuée par la faiblesse des marchés EMOA au T4
- Solidité du prix-mix qui compense la forte inflation des matières premières, et intégration réussie de Kerneos (synergies en ligne avec les attentes)

(1) Croissance organique : croissance à périmètre et changes comparables (« PCC »)

# Minéraux de Haute Résistance

- Minéraux Fondus
  - ◆ Alumine et bauxite fondues pour abrasifs (découpage, broyage et polissage, papier de verre), zircon fondu pour réfractaires, sondes à oxygène
- Aluminates
  - ◆ Liants et additifs pour mortiers de préparation de sol, chapes autonivelantes, colles et mortiers, joints de carrelage, mortiers techniques
  - ◆ Liants hydrauliques spéciaux pour bétons réfractaires monolithiques, mortiers de protection et réparation des réseaux d'assainissement
  - ◆ Production de minéraux réfractaires acides comme l'andalousite, les chamottes

## C.A. 2018 par zone géographique





## Imerys

43 Quai de Grenelle  
75015 PARIS  
+ 33 (0)1 49 55 63 00  
[www.imerys.com](http://www.imerys.com)

Communication financière  
Vincent GOULEY  
+ 33 (0)1 49 55 64 69  
[vincent.gouley@imerys.com](mailto:vincent.gouley@imerys.com)

