

Résultats du 3^{ème} trimestre et des 9 premiers mois de 2020 d'Imerys : reprise confirmée au T3, économies de coûts conformes aux objectifs

- Chiffre d'affaires en baisse de 11,4 % en variation organique au troisième trimestre, après une chute de 24,1 % au plus fort de la crise Covid au deuxième trimestre, suite à une amélioration de la plupart des marchés du Groupe
- Maintien du prix-mix positif au troisième trimestre
- 100 millions d'euros d'économies de coûts réalisées grâce au plan d'action Covid-19 et au programme Connect & Shape au cours des neuf premiers mois, en ligne avec les objectifs
- Amélioration significative de la rentabilité, avec une marge d'EBITDA courant à 18,1 % au troisième trimestre, contre 14,3 % au deuxième trimestre
- Bilan et liquidité qui restent solides

Déclaration d'Alessandro Dazza, Directeur général :

« Après avoir atteint le pic de la crise en mai, nous avons enregistré une reprise lente mais continue de la demande pour nos produits. Le mois de septembre a été le plus robuste depuis le début de la pandémie, certains secteurs, comme la construction et les produits de consommation, ayant pratiquement retrouvé leurs niveaux de l'année passée. Nous avons également constaté des signes d'amélioration dans d'autres secteurs, tels que l'automobile et la sidérurgie. Nous avons atteint nos objectifs d'économies de coûts grâce à notre plan d'action Covid-19 et à notre programme de transformation Connect & Shape, qui nous ont permis d'améliorer nos marges au troisième trimestre de l'année. Avec le déploiement effectif de la nouvelle organisation centrée sur le client, Imerys est désormais prêt à tirer parti de la reprise dans ses marchés sous-jacents. Les récentes acquisitions et augmentations de capacités de production montrent que nous continuons à investir dans la croissance future. »

Résultats consolidés non audité ¹ (en millions d'euros)	T3 2019	T3 2020	Variation (%)	9M 2019	9M 2020	Variation (%)
Chiffre d'affaires	1 081	912	- 15,7 %	3 345	2 812	- 15,9 %
Variation organique (à PCC)	-	- 11,4 %	-	-	- 14,4 %	-
EBITDA courant	194	165	- 15,2 %	586	454	- 22,4 %
Marge d'EBITDA courant	18,0 %	18,1 %	+ 0,1 pb	17,5 %	16,2 %	- 1,4 pb
Résultat opérationnel courant	113	78	- 31,2 %	358	210	- 41,4 %
Marge opérationnelle courante	10,5 %	8,5 %	- 2,0 pb	10,7 %	7,5 %	- 3,2 pb
Résultat opérationnel	112	69	- 38,1 %	274	180	- 34,3 %
Résultat courant net, part du Groupe	69	44	- 36,1 %	228	117	- 48,7 %
Résultat net, part du Groupe	64	39	- 39,1 %	160	95	- 40,2 %
Résultat courant net, part du Groupe, par action ²	0,87 €	0,52 €	- 40,4 %	2,88 €	1,44 €	- 50,1 %

¹ La définition des indicateurs alternatifs de performance se trouve dans le glossaire à la fin du communiqué de presse.

² Nombre moyen pondéré d'actions en circulation : 81 305 809 sur les neuf premiers mois de 2020 par rapport à 79 133 506 sur les neuf premiers mois de 2019.

Investir dans la croissance future : expansion géographique et augmentation des capacités de production

Le Groupe a récemment annoncé un investissement de 35 millions d'euros dans son usine de Bodio (Suisse), destiné à en augmenter la capacité de production de graphite synthétique de haute pureté utilisé dans les batteries lithium-ion, essentiellement dans les voitures électriques. Cet investissement constitue le premier d'une série de projets d'augmentation des capacités que le Groupe prévoit afin d'accompagner la forte croissance attendue du marché mondial des véhicules électriques.

En août, Imerys a annoncé la signature d'un accord pour l'acquisition d'une participation majoritaire de 60 %, avec options de rachat du solde du capital, du groupe Haznedar, fabricant turc de réfractaires monolithiques et de briques réfractaires de haute qualité, servant les industries sidérurgique, cimentière et pétrochimique. Cette acquisition complètera l'offre d'Imerys et étendra son empreinte sur le marché turc en croissance. De plus, elle donne accès à une base de production compétitive stratégiquement située entre l'Europe, le Moyen-Orient et l'Afrique. Cette activité a réalisé un chiffre d'affaires de 64 millions de dollars (dont 40 % à l'export) et un EBITDA de 17 millions de dollars en 2019. La clôture de la transaction, qui est soumise à l'approbation des antitrust, est attendue au quatrième trimestre 2020.

En octobre, le Groupe a également annoncé l'acquisition de Sunward Refractories (chiffre d'affaires attendu en 2021 : 15 millions de dollars), producteur taïwanais de solutions réfractaires de haute température. Cette opération vient compléter le portefeuille existant du Groupe dans la région et augmenter sa présence sur le marché asiatique.

Point sur les passifs historiques liés au talc

Dans le processus de vente des actifs des filiales talc nord-américaines supervisé par le tribunal, un contrat de vente signé le 13 octobre avec l'un des acquéreurs intéressés fixe le prix d'achat minimal à 223 millions de dollars³. Cette vente s'inscrit dans le plan de réorganisation proposé le 15 mai 2020 dans le cadre de la procédure de « Chapter 11 » des États-Unis (le Plan), conjointement par les différentes parties prenantes (les filiales talc nord-américaines, les représentants des actuels et éventuels futurs plaignants dans les procédures liées à leurs activités, Imerys SA) auprès du tribunal fédéral compétent du Delaware.

Toutes les parties concernées continuent de travailler assidûment en vue de l'approbation dudit Plan et de l'achèvement de la procédure de « Chapter 11 », qui devrait intervenir vers la fin du premier trimestre 2021.

Le Plan prévoit qu'une fois toutes les approbations nécessaires obtenues, le Groupe sera libéré de tous les passifs existants et futurs liés aux activités historiques des filiales talc, et que ces passifs seront transférés à un trust spécialement créé.

Sur la base des évolutions récentes, la provision passée pour la résolution du contentieux lié à l'activité talc du Groupe aux États-Unis est considérée suffisante pour couvrir l'impact financier attendu du Plan sur le Groupe.

Perspectives

Même si les marchés finaux d'Imerys devraient continuer à se redresser au quatrième trimestre, le rythme de la reprise reste conditionné par l'impact de la situation sanitaire sur l'économie, en particulier en Europe, compte tenu notamment des récents développements. Par conséquent, Imerys confirme qu'il n'est pas en mesure de donner une guidance pour l'ensemble de l'exercice 2020.

³ Le transfert du contrôle effectif des Filiales Talc nord-américaines a été réalisé le 13 février 2019 au tribunal afin de rembourser les créanciers, les actifs et passifs détenus par les Filiales Talc Nord-Américaines ont été déconsolidés des états financiers du Groupe à compter de cette date.

COMMENTAIRE DES RÉSULTATS DU 3^{ÈME} TRIMESTRE ET DES 9 PREMIERS MOIS DE 2020

Chiffre d'affaires

Données trimestrielles non auditées (en millions d'euros)	2019	2020	Variation	Variation PCC	Volumes	Prix-mix
Premier trimestre	1 124,0	1 028,5	- 8,5 %	- 7,5 %	- 8,5 %	+ 1,0 %
Deuxième trimestre	1 139,4	871,6	- 23,5 %	- 24,1 %	- 24,6 %	+ 0,5 %
Troisième trimestre	1 081,4	912,0	- 15,7 %	- 11,4 %	- 11,8 %	+ 0,3 %
Total	3 344,8	2 812,2	- 15,9 %	- 14,4 %	- 15,1 %	+ 0,6 %

Au cours des 9 premiers mois de 2020, le chiffre d'affaires a atteint 2 812,2 millions d'euros, en baisse de 14,4 % par rapport à la même période de l'exercice précédent, à périmètre et taux de change constants. Les volumes de ventes du Groupe ont diminué de 11,8 % (- 127,1 millions d'euros) au troisième trimestre 2020, ce qui traduit une amélioration progressive par rapport au deuxième trimestre, qui a subi le pic de la pandémie de Covid-19. Dans leur ensemble, les marchés sous-jacents se sont inscrits dans une dynamique de reprise au troisième trimestre, mais à des rythmes différents : la production automobile a reculé de 10 % en Europe et a stagné aux États-Unis ; la production sidérurgique a baissé de 20 % en Europe et de 26 % aux États-Unis ; la production de papier a décliné de 23 % en Europe et de 22 % aux États-Unis ; et la construction s'est repliée de 10 % en Europe et de 3 % aux États-Unis.

Dans ce contexte, Imerys a maintenu un prix-mix positif de 0,6 % (+ 3,5 millions d'euros) au troisième trimestre.

L'effet périmètre ressort à - 14,6 millions d'euros (- 0,4 %) sur les 9 premiers mois de 2020, ce qui s'explique essentiellement par la déconsolidation des filiales nord-américaines de talc après leur mise sous la protection judiciaire dite du « *Chapter 11* » des États-Unis, le 13 février 2019.

Le chiffre d'affaires comprend également un effet de change négatif de 35,2 millions d'euros (- 1,1 %) qui est principalement imputable à la dépréciation du dollar américain par rapport à l'euro au troisième trimestre.

EBITDA courant

Données trimestrielles non auditées (en millions d'euros)	2019	2020	Variation
Premier trimestre	168,3	164,8	- 2,1 %
Marge	15,0 %	16,0 %	+ 1,0 pb
Deuxième trimestre	223,0	124,8	- 44,0 %
Marge	19,6 %	14,3 %	- 5,3 pbs
Troisième trimestre	194,4	164,8	- 15,2 %
Marge	18,0 %	18,1 %	+ 0,1 pb
Neuf mois	585,8	454,4	- 22,4 %
Marge	17,5 %	16,2 %	- 1,4 pb

L'**EBITDA courant** a atteint 454,4 millions d'euros sur les neuf premiers mois de 2020. Il comprend une amélioration de 100 millions d'euros des coûts fixes et des frais généraux rendue possible par le plan d'action Covid-19 et le programme Connect & Shape. Au troisième trimestre, la marge d'EBITDA courant s'est améliorée à 18,1 %, contre 14,3 % au deuxième trimestre.

Au troisième trimestre 2020, la baisse de la contribution des volumes (- 64,7 millions d'euros) a été partiellement compensée par le maintien d'un effet prix-mix positif (8,5 millions d'euros) et des coûts variables plus faibles (2,1 millions d'euros). L'EBITDA courant comprend également une amélioration de 38 millions d'euros sur les coûts fixes et les frais généraux rendue possible par la mise en place des actions spécifiques liées à la crise Covid-19 (28 millions d'euros attribuables à la baisse des charges de personnel, à la réduction des frais de maintenance et à un contrôle strict des frais généraux et des dépenses) et le programme de transformation Connect & Shape (10 millions d'euros) ont permis de réaliser. Avec les 28 millions d'euros économisés en 2019 et les 25 millions du premier semestre 2020, ces chiffres confortent le Groupe dans l'atteinte de son objectif de dégager 100 millions d'euros d'économies brutes d'ici à 2022. L'effet de change a été négatif à 9,0 millions d'euros.

Le **résultat opérationnel courant** s'élève à 209,8 millions d'euros, en retrait de 41,4 % par rapport à la même période en 2019.

Résultat courant net

Le **résultat courant net, part du Groupe**, s'élève à 116,8 millions d'euros et est inférieur de 48,7 % à celui des neuf premiers mois de 2019. Le résultat financier net des neuf premiers mois de 2020 est négatif, à - 44,3 millions d'euros, soit 11,2 millions d'euros de plus qu'à la même période en 2019, qui avait bénéficié du remboursement en mars 2019 du placement privé libellé en yen japonais (17,0 millions d'euros). La charge d'impôts de 46,3 millions d'euros correspond à un taux d'imposition effectif de 28,0 %, contre 28,8 % pour les neuf premiers mois de 2019.

Le **résultat courant net, part du Groupe, par action**, est en baisse de 50,1 %, à 1,44 euros.

Résultat net

Les autres charges et produits d'exploitation, nets d'impôts, atteignent 21,3 millions d'euros sur les neuf premiers mois de 2020, un niveau significativement inférieur à celui de l'année dernière, et incluent les frais importants liés au déploiement du programme de transformation Connect & Shape.

En conséquence, le **résultat net, part du Groupe**, s'établit à 95,5 millions d'euros pour les neuf premiers mois de 2020.

Structure financière

La structure financière du Groupe reste solide, et la génération de cash flow a été préservée grâce à une gestion rigoureuse des investissements et du besoin en fonds de roulement. La solidité du bilan du Groupe s'appuie également sur des liquidités importantes.

Les notes de crédit « *Investment Grade* » d'Imerys ont été confirmées par Standard & Poor's (2 juin 2020, BBB-, perspective stable) et Moody's (2 avril 2020, Baa3, perspective négative).

COMMENTAIRE PAR SEGMENTS D'ACTIVITÉ

Minéraux de Performance (57 % du chiffre d'affaires consolidé)

T3 2019 après retraitement Kaolin	T3 2020	Variation à PCC T3 2019 après retraitement ⁴	Données trimestrielles non auditées en millions d'euros)	9M 2019 après retraitement Kaolin	9M 2020	Variation à PCC 9M 2019 après retraitement
253,1	216,9	- 5,3 %	Chiffre d'affaires Amériques	766,4	681,2	- 7,4 %
270,5	243,7	- 10,3 %	Chiffre d'affaires Europe, Moyen-Orient et Afrique (EMEA)	850,0	744,6	- 13,1 %
117,5	103,4	- 7,9 %	Chiffre d'affaires Asie-Pacifique (APAC)	363,0	320,3	- 11,1 %
(44,4)	(40,5)	-	Éliminations	(139,1)	(132,7)	-
596,7	523,4	- 8,6 %	Chiffre d'affaires total	1 840,3	1 613,4	- 11,6 %

Le chiffre d'affaires du segment **Minéraux de Performance** a reculé de 11,6 % à périmètre et taux de change constants sur les neuf premiers mois de 2020, malgré une tendance positive (- 8,6 % au troisième trimestre). Sur la base des données publiées, le chiffre d'affaires a baissé de 12,3 % et tient compte d'un effet de périmètre négatif de 20,2 millions d'euros (- 1,1 %) principalement imputable à la déconsolidation des filiales nord-américaines du talc. L'effet de périmètre inclut également les acquisitions d'EDK (novembre 2019), un producteur de carbonate de calcium au Brésil (chiffre d'affaires annuel de 13 millions de dollars) et de Cornerstone Industrial Minerals Corp. (15 avril 2020), un producteur de perlite de haute qualité en Amérique du Nord (chiffre d'affaires annuel de 12 millions de dollars). L'effet de change est négatif à 17,0 millions d'euros (- 0,9 %).

Le chiffre d'affaires de la zone **Amériques** est en baisse de 7,4 % à périmètre et taux de change constants sur les neuf premiers mois de 2020. Au troisième trimestre, le chiffre d'affaires est en baisse de 5,3 % en organique. Les marchés des peintures, des plastiques, du caoutchouc, des polymères et des céramiques ont montré des signes de reprise, entraînés par la construction, en particulier aux États-Unis. Les marchés de la filtration et des sciences de la vie ont fait preuve de résilience. Les nouvelles fermetures de papeteries et la baisse de la demande ont pesé sur le marché du papier et du carton au troisième trimestre.

Le chiffre d'affaires de la zone **Europe, Moyen-Orient et Afrique** a diminué de 13,1 % à périmètre et taux de change constants sur les neuf premiers mois de 2020. Au troisième trimestre (- 10,3 %), Imerys a bénéficié du rebond de la construction (peintures et revêtements), de la reprise progressive du segment automobile (plastique, absorbant) et de la résilience des marchés pharmaceutiques. En revanche, le Groupe a été confronté à une demande de papier toujours en berne et à quelques déstockages dans les segments liés à la consommation (carton, filtration).

Le chiffre d'affaires en **Asie-Pacifique** a reculé de 11,1 % à périmètre et taux de change constants sur les neuf premiers mois de 2020. Au troisième trimestre (- 7,9 %), le graphite et le carbone pour l'énergie mobile ainsi que les minéraux de spécialité pour les plastiques, les peintures et les revêtements, et le caoutchouc se sont bien repris, notamment en Chine, tandis que les marchés des céramiques et du papier sont demeurés faibles dans la région.

⁴ Le chiffre d'affaires de l'activité Kaolin, intégralement reconnu dans le domaine d'activité Minéraux de Performance Amériques, a été réaffecté aux secteurs d'activité Minéraux de Performance Amériques, EMEA et APAC en fonction de la destination des ventes depuis le 1^{er} janvier 2020. Les données historiques ont été retraitées en conséquence.

Matériaux & Solutions de Haute Température (43 % du chiffre d'affaires consolidé)

T3 2019	T3 2020	Variation à PCC T3 2019	Données trimestrielles non auditées (en millions d'euros)	9M 2019	9M 2020	Variation à PCC 9M 2019
203,8	159,8	- 14,6 %	Chiffre d'affaires Solutions de Haute Température	613,8	461,1	- 19,5 %
303,5	242,7	- 17,2 %	Chiffre d'affaires Réfractaires, Abrasifs & Construction	952,9	785,3	- 17,5 %
(11,8)	(8,3)	-	Éliminations	(34,2)	(26,0)	-
495,6	394,2	- 15,8 %	Chiffre d'affaires total	1 532,5	1 220,4	- 18,2 %

Le chiffre d'affaires généré par le segment **Matériaux & Solutions de Haute Température** a décliné de 18,2 % (- 15,8 % au troisième trimestre) à périmètre et taux de change constants sur les neuf premiers mois de 2020. Sur la base des données publiées, le chiffre d'affaires a reculé de 20,4 % sur les neuf premiers mois de 2020. Cette variation inclut un effet de change négatif de 16,1 millions d'euros (- 1,1 %). L'effet de périmètre de 6,8 millions d'euros (+ 0,4 %) prend en compte la cession de l'usine non stratégique de magnésie au Royaume-Uni (1^{er} mars 2019), ainsi que l'acquisition en décembre 2019 d'une participation de 65 % dans Shandong Luxin Mount Tai Co., un producteur chinois de minéraux pour abrasifs (12 millions d'euros de chiffre d'affaires annuel) et, en juillet 2020, d'Hysil, producteur indien de panneaux de silicate de calcium destinés aux projets d'isolation thermique (5 millions d'euros de chiffre d'affaires annuel).

Le chiffre d'affaires des **Solutions de Haute Température** a diminué de 19,5 % à périmètre et taux de change constants sur les neuf premiers mois de 2020. Il a bénéficié d'une amélioration de tendance au troisième trimestre (- 14,6 %), entraînée par la reprise progressive des marchés de la fonderie et du thermique dans la région Europe-Moyen Orient-Afrique, rendue possible par une amélioration dans le secteur automobile.

Le chiffre d'affaires de l'activité **Réfractaires, Abrasifs et Construction** s'est inscrit en retrait de 17,5 % à périmètre et taux de change constants sur les neuf premiers mois de 2020. Au troisième trimestre (- 17,2 %), le marché des réfractaires et des abrasifs a continué de souffrir, tandis que le segment construction et infrastructure (ciments de spécialité) s'est redressé.

Conférence téléphonique sur les résultats du troisième trimestre et des neuf premiers mois de 2020

Le communiqué de presse est disponible sur le site web du Groupe, www.imerys.com. Les résultats des neuf premiers mois de 2020 seront présentés aujourd'hui à 09h00 (CET). Cette conférence téléphonique sera diffusée en direct sur le site internet du Groupe, www.imerys.com.

Agenda financier

17 février 2021	Résultats annuels 2020
29 avril 2021	Résultats du premier trimestre 2021
27 juillet 2021	Résultats du premier semestre 2021
2 novembre 2021	Résultats du troisième trimestre 2021

Ces dates sont provisoires et peuvent être mises à jour sur le site web du Groupe, <https://www.imerys.com/finance>.

Leader mondial des spécialités minérales pour l'industrie avec un chiffre d'affaires de 4,4 milliards d'euros et 16 300 salariés en 2019, Imerys offre des solutions fonctionnelles à haute valeur ajoutée pour un grand nombre de secteurs, depuis les industries de procédés jusqu'aux biens de consommation. Le Groupe mobilise sa connaissance des applications, son expertise technologique et sa maîtrise des sciences des matériaux pour proposer des solutions basées sur la valorisation de ses ressources minérales, des minéraux de synthèse et des formulations. Celles-ci apportent des propriétés essentielles aux produits de ses clients et à leurs performances, comme par exemple réfractarité, dureté, conductivité, opacité, durabilité, pureté, légèreté, filtration, absorption, ou hydrophobie. Imerys s'inscrit dans une volonté affirmée de développement responsable en particulier pour contribuer à l'émergence de produits et procédés respectueux de l'environnement.

Des informations plus complètes sur Imerys peuvent être obtenues sur son site Internet (www.imerys.com), rubrique Information Réglementée, notamment dans son Document d'Enregistrement Universel déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers le 24 mars 2020 sous le numéro D. 20-0165 (également disponible sur le site Internet de l'Autorité des marchés financiers, www.amf-france.org). Imerys attire l'attention des investisseurs sur le chapitre 2 "Facteurs de risques et Contrôle Interne" du Document d'Enregistrement Universel.

***Avertissement sur les prévisions et les informations prospectives :** les déclarations présentées dans ce document contiennent des prévisions et des informations prospectives. Les investisseurs sont alertés sur le fait que ces prévisions et informations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle d'Imerys, qui peuvent impliquer que les résultats et développements effectivement réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés ou induits.*

Relations investisseurs/analystes :

Vincent Gouley : +33 (0)1 49 55 64 69

finance@imerys.com

Contacts presse :

Claire Lauvernier : +33 (0)1 49 55 66 65

Hugues Schmitt (DGM Conseil) : +33 (0)1 40 70 11 89

ANNEXES

Répartition du chiffre d'affaires par secteur d'activité

T3 2019 après retraitement Kaolin	T3 2020	Variation Publiée / T3 2019 après retraitement	Données trimestrielles non auditées (en millions d'euros)	9M 2019 après retraitement de Kaolin	9M 2020	Variation publiée / 9M 2019 après retraitement
253,1	216,9	- 14,3 %	Chiffre d'affaires Amériques	766,4	681,2	- 11,1 %
270,5	243,7	- 9,9 %	Chiffre d'affaires Europe, Moyen-Orient et Afrique (EMEA)	850,0	744,6	- 12,4 %
117,5	103,4	- 12,0 %	Chiffre d'affaires Asie-Pacifique (APAC)	363,0	320,3	- 11,8 %
(44,4)	(40,5)	-	Éliminations	(139,1)	(132,7)	-
596,7	523,5	- 12,3 %	Chiffre d'affaires total Minéraux de Performance	1 840,3	1 613,4	- 12,3 %
203,8	159,8	- 22,0 %	Chiffre d'affaires Solutions Haute Température	613,8	461,1	- 24,9 %
303,5	242,7	- 19,8 %	Chiffre d'affaires Réfractaires, Abrasifs & Construction	952,9	785,3	- 17,6 %
(11,8)	(8,3)	-	Éliminations	(34,2)	(26,0)	-
495,6	394,2	- 20,5 %	Chiffre d'affaires total Matériaux & Solutions Haute Température	1 532,5	1 220,4	- 20,4 %

Chiffre d'affaires par région

(en millions d'euros)	9M 2019	9M 2020	Variation
Amériques	970,1	835,2	- 13,9 %
EMEA	1 636,4	1 349,6	- 17,5 %
APAC	738,3	627,4	- 15,0 %
Total	3 344,8	2 812,2	- 15,9 %

Principaux indicateurs de résultat

(en millions d'euros)	T3 2019	T3 2020	Variation	9M 2019	9M 2020	Variation
Chiffre d'affaires	1 081	912	- 15,7 %	3 345	2 812	- 15,9 %
EBITDA courant	194	165	- 15,2 %	586	454	- 22,4 %
Résultat opérationnel courant	113	78	- 31,2 %	358	210	- 41,4 %
Charges financières courantes	(15)	(15)	-	(33)	(44)	-
Impôts courants	(28)	(18)	-	(94)	(46)	-
Intérêts minoritaires	(1)	(1)	-	(4)	(2)	-
Résultat opérationnel courant net, part du Groupe	69	44	- 36,1 %	228	117	- 48,7 %
Autres produits et charges opérationnels, nets	(5)	(5)	-	(68)	(21)	-
Résultat net, part du Groupe	64	39	- 39,1 %	160	95	- 40,2 %

GLOSSAIRE

Imerys a recours à des indicateurs "courants" pour mesurer la performance récurrente de son activité, en excluant les éléments significatifs qui, en raison de leur nature et de leur caractère inhabituel, ne peuvent être considérés comme inhérents à la performance courante du Groupe (cf. section 5.5 Définitions et rapprochement des indicateurs alternatifs de performance avec les indicateurs IFRS du Document d'Enregistrement Universel 2019).

Indicateurs alternatifs de performance	Définition et rapprochement avec les indicateurs IFRS
Croissance à périmètre et changes comparables (aussi nommée croissance à PCC, croissance organique ou croissance interne)	<p>La croissance à périmètre et changes comparables est calculée en excluant les impacts des variations des taux de change ainsi que les acquisitions et les cessions (effet de périmètre).</p> <p>Le retraitement de l'effet change consiste à calculer aux taux de change de l'année précédente les agrégats de l'année en cours. L'impact des instruments de change qualifiés d'instruments de couverture est pris en compte dans les données courantes.</p> <p>Le retraitement de périmètre des entités entrantes consiste :</p> <ul style="list-style-type: none"> - pour les entrées de périmètre de l'année en cours à retrancher la contribution de l'acquisition des agrégats de l'année en cours ; - pour les entrées de périmètre de l'année précédente, à retrancher la contribution de l'acquisition du 1^{er} janvier de l'année en cours jusqu'au dernier jour du mois de l'année en cours où a été réalisée l'acquisition l'année précédente. <p>Le retraitement des entités sortantes consiste :</p> <ul style="list-style-type: none"> - pour les sorties de périmètre de l'année en cours, à retrancher les contributions de l'entité sortie aux agrégats de l'année précédente à compter du 1^{er} jour du mois de cession ; - pour les sorties de périmètre de l'année précédente, à retrancher les contributions de l'entité sortie aux agrégats de l'année précédente.
Effet Volume	L'effet Volume correspond à la somme de la variation des volumes de ventes de chaque division entre l'année en cours et l'année précédente, valorisée au prix moyen de vente de l'année précédente.
Effet Prix-mix	L'effet Prix-mix correspond à la somme de la variation des prix moyens par famille de produits de chaque division entre l'année en cours et l'année précédente, appliquée aux volumes de l'année en cours.
Résultat opérationnel courant	Le résultat opérationnel courant correspond au résultat opérationnel avant autres produits et charges opérationnels (résultat des prises ou pertes de contrôle et autres éléments non récurrents).
Résultat courant net	Le Résultat courant net correspond au résultat net part du Groupe, avant autres produits et charges opérationnels nets (résultat des prises ou pertes de contrôle et autres éléments non récurrents, nets d'impôt) et le résultat net des activités abandonnées.
EBITDA courant	L'EBITDA courant est calculé à partir du résultat opérationnel courant en retraitant les amortissements et pertes de valeur d'exploitation, la variation nette des provisions d'exploitation, la quote-part des résultats nets et des dividendes reçus des coentreprises et entreprises associées
Cash-flow opérationnel courant net	Cash flow libre opérationnel courant net avant investissements incorporels et corporels payés et variations des droits d'utilisation.
Cash-flow libre opérationnel courant net	EBITDA courant après impôt notionnel sur le résultat opérationnel courant, ajusté des variations du besoin en fonds de roulement opérationnel, des produits des actifs incorporels et corporels cédés, des dépenses en immobilisations incorporelles et corporelles payées et des variations des droits d'utilisation.
Dettes financières nettes	La dette financière nette est la différence entre les emprunts et dettes financières et la trésorerie et équivalents de trésorerie.