

Résultats annuels 2021

17 février 2022

Alessandro Dazza - Directeur général

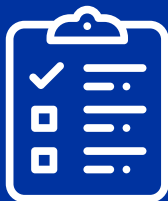
Sébastien Rouge - Directeur financier

Avertissement

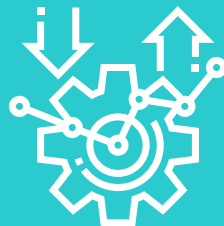
Des informations plus complètes sur Imerys peuvent être obtenues sur son site Internet (www.imerys.com), rubrique Information Réglementée, notamment dans son Document d'Enregistrement Universel déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 22 mars 2021 sous le numéro No D.21-0167. Imerys attire l'attention des investisseurs sur le chapitre 4 "Facteurs de risques et Contrôle Interne" de son Document d'Enregistrement Universel.

Le présent document contient des prévisions et des informations prospectives. Les investisseurs sont alertés sur le fait que ces prévisions et informations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes (difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle d'Imerys), qui peuvent impliquer que les résultats et développements effectivement réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés ou induits.

Crédits photographiques: Photothèque Imerys, Droits Réservés, xxx.



Faits marquants



Résultats financiers



Perspectives



Faits marquants



**Résultats
financiers**



Perspectives

Faits marquants - Solide performance financière en 2021

Croissance organique à deux chiffres	EBITDA courant supérieur aux objectifs ¹	Forte génération de flux de trésorerie et désendettement	Augmentation du dividende
+ 15,6 %	761 M€	255 M€ ²	1,55 € par action
+ 15,6 % de croissance organique vs 2020, + 10,7 % au quatrième trimestre - Reprise sur la plupart des marchés en dépit de perturbations de la chaîne d'approvisionnement et d'un environnement inflationniste - Solide performance commerciale, gains de parts de marché	- Augmentation de 21 % de l'EBITDA par rapport à 2020, soutenue par un bon levier opérationnel - L'augmentation des prix de vente compense l'impact d'une forte inflation - Marge de 17,4 %, + 80 pb par rapport à 2020	- Bon niveau de génération de trésorerie malgré l'inflation, des besoins en fonds de roulement et un niveau d'activité en hausse - Dépenses d'investissement plus élevées pour soutenir la croissance future du Groupe - Amélioration du ratio dette nette / EBITDA courant à 1,9x contre 2,4x fin 2020	- Résultat courant net de 288 millions d'euros, en hausse de 72 % par rapport à l'année dernière - Proposition à l'Assemblée Générale d'un dividende en hausse de 35 % à 1,55 € par action, soit un taux de distribution de 46 %

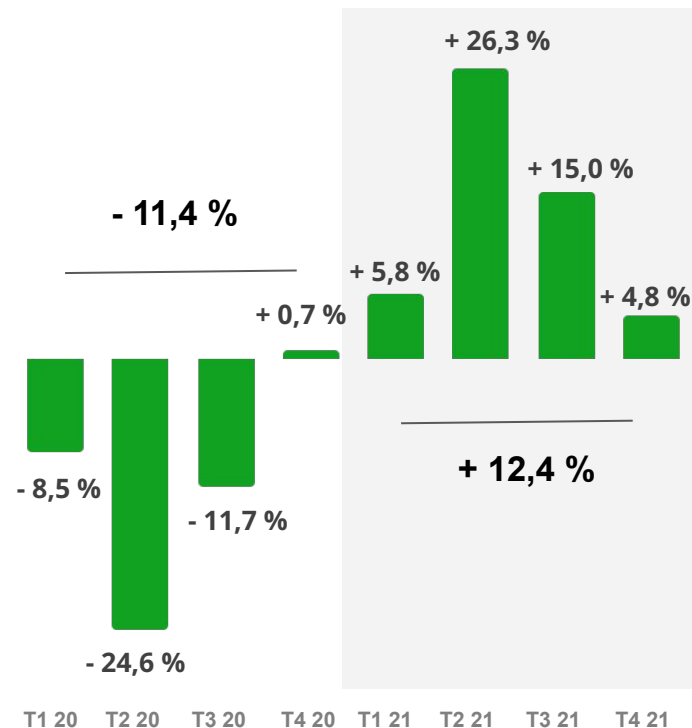
(1) Guidance communiquée le 2 novembre 2021: EBITDA courant 2021 compris entre 735 million d'euros et 755 million d'euros

(2) Cash-flow libre opérationnel courant net

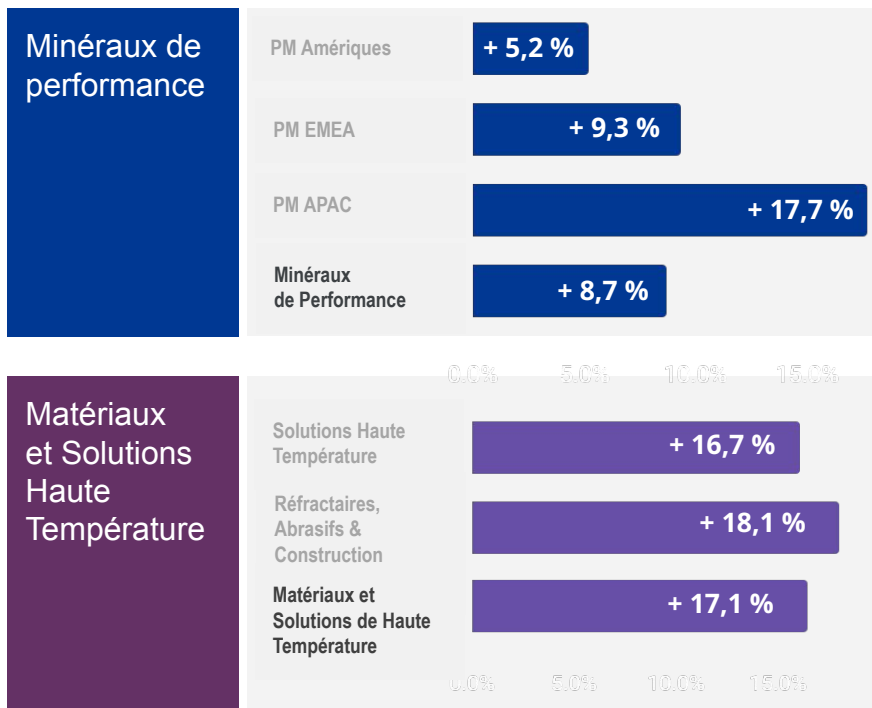
Note: Veuillez consulter le glossaire de l'annexe pour la définition des mesures de performance alternatives

Forte croissance des volumes portée par une solide performance commerciale

Évolution trimestrielle des volumes (% / N-1)

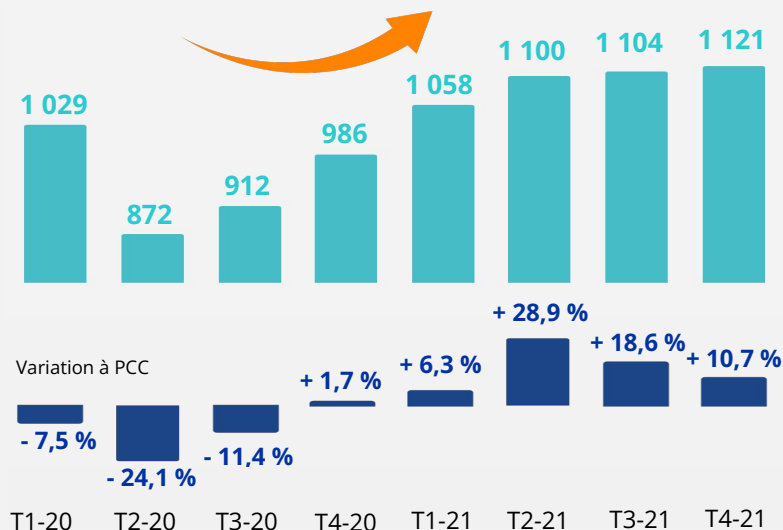


Evolution des volumes par segment (2021 / N-1)

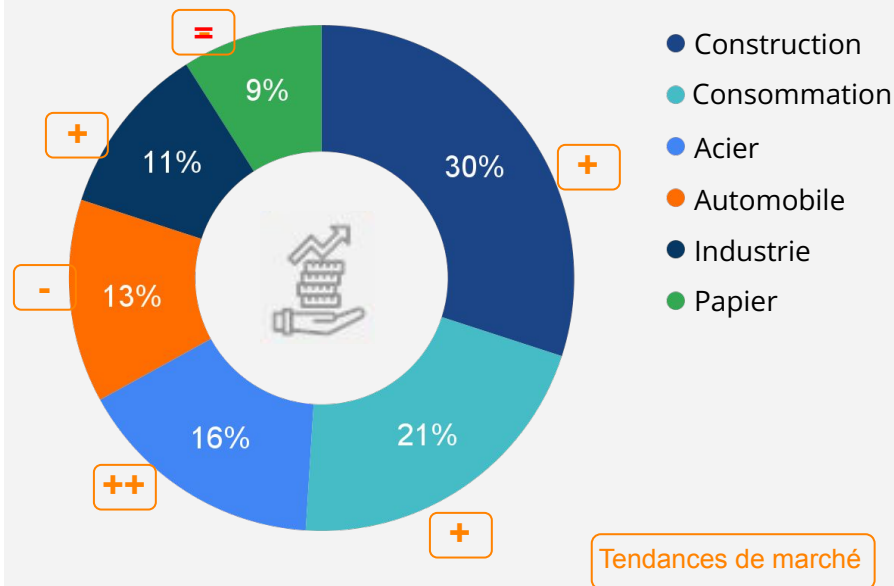


Croissance organique solide au T4 2021 malgré une base de comparaison élevée

Chiffre d'affaires (M€) et variation (%) à PCC⁽¹⁾ / N-1



Chiffre d'affaires d'Imerys par marché final



(1) Se reporter au glossaire en annexe pour la définition des indicateurs alternatifs de performance

Retour de tous les marchés finaux à des niveaux supérieurs à ceux d'avant-crise (1/2)

Construction



Construction⁽¹⁾

	T2-21 vs T2-20	T3-21 vs T3-20	T4-21 vs T4-20
Europe	+ 22 %	+ 4 %	+ 3 %
Am. du Nord	+ 12 %	+ 7 %	+ 6 %
Asie ⁽³⁾	+ 8 %	+ 1 %	+ 2 %
Monde	+ 12 %	+ 4 %	+ 3 %

- **Croissance mondiale solide**, en partie contrainte par les pénuries de main-d'œuvre et de matières premières en Amérique du Nord et en Europe
- Le plan d'infrastructure aux États-Unis devrait stimuler la croissance
- Forte demande de logements en Europe

Acier



Production d'acier⁽²⁾

	T2-21 vs T2-20	T3-21 vs T3-20	T4-21 vs T4-20
Europe	+ 37 %	+ 21 %	+ 5 %
Am. du Nord	+ 48 %	+ 28 %	+ 16 %
Asie ⁽³⁾	+ 15 %	- 7 %	- 14 %
Monde	+ 17 %	+ 1 %	- 10 %

- **Europe et États-Unis : augmentation rapide de la production**, principalement tirée par les marchés de la construction et de l'industrie
- Niveau élevé de production en Inde
- Asie affectée par une baisse significative de la production chinoise (- 23 % au T4)
- Impact potentiellement positif des objectifs de réduction des émissions de CO2 en Chine sur la production dans le reste du monde

Source: (1) IHS; (2) Worldsteel Association (3) Chine incluse

Retour de tous les marchés finaux à des niveaux supérieurs à ceux d'avant-crise (2/2)

Biens de consommation



PNB ⁽¹⁾

	T2-21 vs T2-20	T3-21 vs T3-20	T4-21 vs T4-20
Europe	+ 15 %	+ 5 %	+ 5 %
Am. du Nord	+ 12 %	+ 5 %	+ 5 %
Asie ⁽³⁾	+ 6 %	+ 6 %	+ 6 %
Monde	+ 12 %	+ 5 %	+ 4 %

- **Demande soutenue à l'échelle mondiale**
- Impact de la résurgence du Covid-19 sur la consommation variable selon les pays

Énergie et électronique



Énergie, électronique grand public et véhicules électriques ⁽²⁾

	T2-21 vs T2-20	T3-21 vs T3-20	T4-21 vs T4-20
Europe	+ 31 %	+ 7 %	+ 5 %
Am. du Nord	+ 27 %	+ 7 %	+ 4 %
Asie ⁽³⁾	+ 11 %	+ 14 %	+ 18 %
Monde	+ 30 %	+ 14 %	+ 8 %

- **Énergie : marché dynamique** porté par des prix élevés et la transition écologique
- **Électronique & véhicules électriques : forte croissance de la demande de batteries lithium-ion** tirée par les véhicules électriques, principalement en Chine et en Europe, soutenue par les nouveaux modèles et les politiques gouvernementales

Sources ⁽¹⁾ : Oxford economics

⁽²⁾ IHS, Oxford Economics, estimations Groupe

⁽³⁾ Chine incluse

.... à l'exception des secteurs de l'automobile et du papier

Automobile



Production de véhicules légers ⁽¹⁾

	T2-21 vs T2-20	T3-21 vs T3-20	T4-21 vs T4-20
Europe	+ 88 %	- 35 %	- 29 %
Am. du Nord	+ 131 %	- 27 %	- 17 %
Asie ⁽³⁾	+ 20 %	- 13%	- 14 %
Monde	+ 48 %	- 19%	- 17 %

- **Persistance de difficultés dans les chaînes d'approvisionnement à l'échelle mondiale**
- La pénurie de semi-conducteurs devrait durer jusqu'en 2022, avec une incidence sur la production de véhicules légers
- Normalisation de l'offre et de la demande attendue au second semestre 2022

Papier d'impression



Production de papier ⁽²⁾

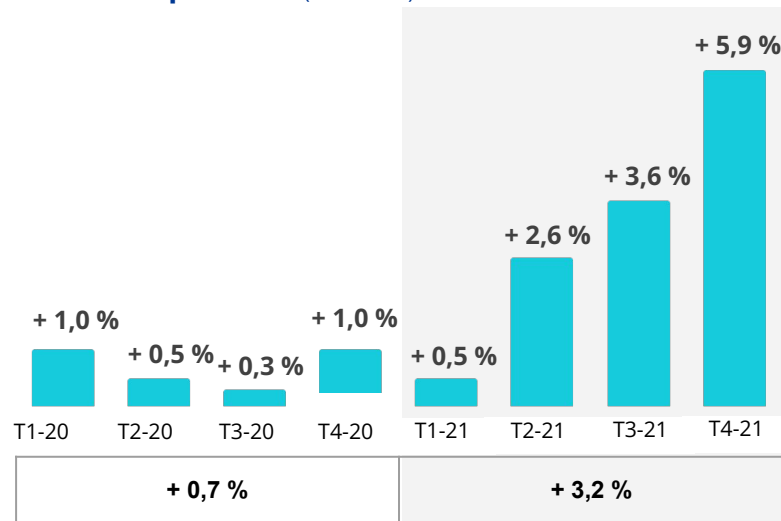
	T2-21 vs T2-20	T3-21 vs T3-20	T4-21 vs T4-20
Europe	+ 31 %	+ 14 %	+ 1 %
Etats-Unis	+ 27 %	+ 4 %	- 1 %
Inde	+ 5 %	+ 5 %	+ 5 %

- **Redressement progressif du papier d'impression européen après le point bas de la crise Covid-19 :** meilleur équilibre entre la production et la demande
- Reprise de la demande en partie entravée par des problèmes logistiques et des réductions de capacité des années précédentes

Source: (1) Construction: OE (2) Eurograph, P&P Council, Risi (3) Chine incluse.

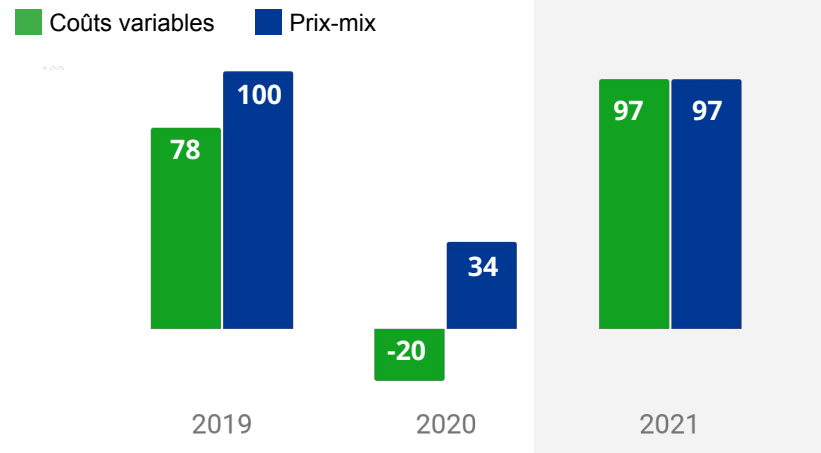
Accélération des hausses des prix de vente pour absorber la hausse de l'inflation

Evolution du prix-mix (% vs N-1)



- Accélération des hausses de prix tout au long de 2021
- Augmentations de surcharges spécifiques pour compenser l'inflation
- Passage à une tarification trimestrielle / semestrielle, et non plus annuelle

Contribution du prix-mix à l'EBITDA courant et évolution des coûts variables (M€ / N-1)



- Les pressions sur la logistique et la chaîne d'approvisionnement font grimper les coûts à des niveaux records
- Marché tendu pour les produits chimiques et les emballages ; forte inflation sur les coûts de l'énergie - en particulier en Europe - et des matières premières
- Discipline en matière de prix, économies sur les achats et couverture de certains coûts de production pour préserver la rentabilité d'Imerys

Saisir les opportunités grâce à l'innovation

80 nouvelles solutions minérales lancées en 2021



Mobilité verte

- Performances accrues des batteries lithium-ion pour véhicules électriques > réduction des émissions de CO2
- Rigidité des plastiques utilisés dans les voitures > allègement des véhicules



Construction durable

- Additifs pour carrelages céramiques grand format > Légèreté des dalles, réduction de la consommation d'énergie
- Nouvel additif anticorrosion dans les revêtements en poudre > Légèreté des enduits décoratifs pour les revêtements de façade



Biens de consommation

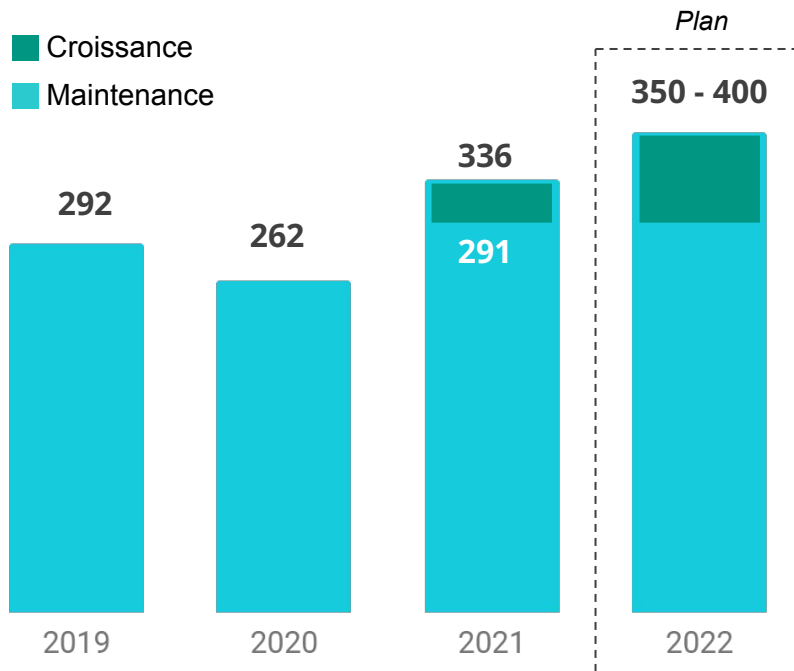
- Solutions minérales naturelles pour les cosmétiques > Durabilité
- Solutions naturelles pour le bien-être des animaux > Adsorption de toxines organiques
- Solutions minérales à effet barrière pour récipients en carton > Recyclabilité

- Objectif de 50 % des nouveaux produits classés comme « SustainAgility solutions » *
- Étiquetage spécifique des produits ayant la meilleure note en matière de développement durable
- Effort particulier sur la recyclabilité des matériaux

* Basé sur l'évaluation des solutions dans le cadre du programme SustainAgility. Une « Solution SustainAgility » est un produit dans une application classée dans les deux catégories les plus exigeantes du référentiel d'évaluation des Solutions SustainAgility (A+ ou A).

Augmentations de capacités de production pour soutenir la croissance future

Évolution des investissements payés (M€)



Mobilité verte

- Nouvelle capacité de production de noir de carbone en Belgique (60 millions d'euros)
- Augmentation de 50 % de la capacité de production de graphite synthétique pour batteries Lithium-Ion en Suisse (35 millions d'euros)
- Construction d'une usine de solutions minérales pour plastiques en Chine

Innovation

- Nouveau laboratoire pour minéraux de synthèse

Construction durable

- Achèvement et mise en service d'une nouvelle usine en Inde pour les liants de spécialités

Objectifs ESG conformes à la feuille de route d'Imerys

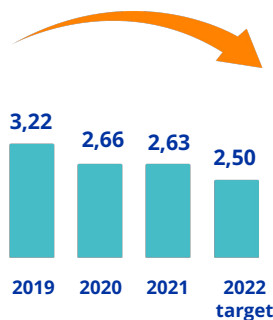
Nouvelles avancées dans le programme ESG *SustainAgility*

- Nomination d'un membre du conseil d'administration en tant que référent ESG : revue par le Conseil de la feuille de route ESG deux fois par an
- Analyse des scénarios de risques et d'opportunités liés aux changements climatiques
- Introduction d'un prix interne pour les émissions de carbone dans les projets d'investissement
- Emission de la première obligation indexée sur des critères liés au développement durable de 300 millions d'euros en mai, avec un coupon annuel de 1 % venant à échéance en 2031

Sélection d'indicateurs ESG

Sécurité

Taux de fréquence des accidents enregistrables ⁽¹⁾



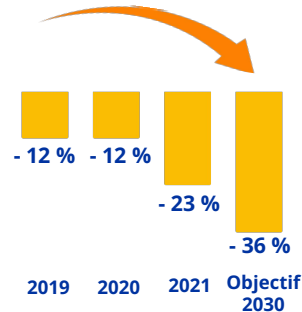
Diversité et inclusion

Proportion de femmes au sein de l'équipe de direction du Groupe

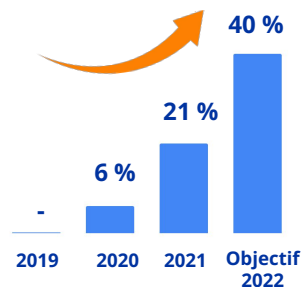


Changement climatique

Chiffre d'affaires (tCO₂ / M€) depuis 2018 ⁽²⁾



Portefeuille de produits mesuré par rapport aux critères ESG



(1) Inclut tout accident sans arrêt de travail, dès lorsqu'un professionnel de santé intervient dans le traitement, même si celui-ci se limite aux premiers secours.

(2) En 2021, Imerys a amélioré la précision de son reporting et mis à jour la méthode de calcul de ses émissions de gaz à effet de serre (GES). Conformément à la politique de recalcul des GES du Groupe rendue publique en mai 2021, audité par Deloitte et disponible sur Imerys.com, le Groupe a recalculé l'inventaire des émissions de l'année de référence 2018. Pour faciliter la comparaison, Imerys a également recalculé les données 2019 et 2020. Sur la base des facteurs d'émission et de la nouvelle méthode de calcul, les émissions de GES du Groupe en 2019 et 2020 ont été réduites de -14 % en 2019 et de -15 % en 2020 par rapport à 2018.



SCIENCE
BASED
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

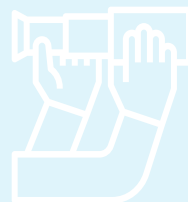




Faits marquants



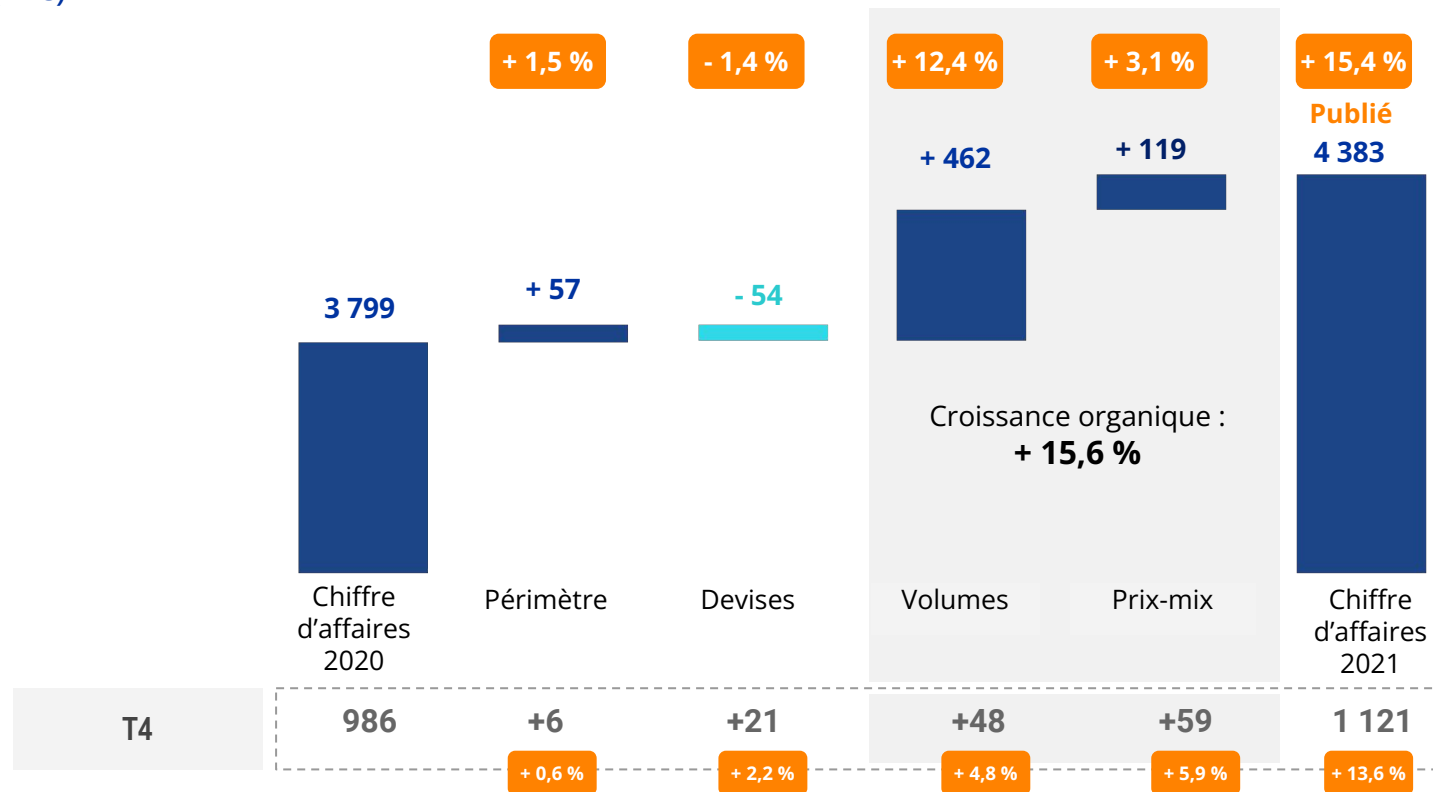
Résultats
financiers



Perspectives

Croissance organique solide : + 15,6 % en 2021

(M€)



Minéraux de Performance : niveau d'activité élevé, sauf dans l'automobile

T4 2020	T4 2021	Variation à PCC / T4 2020	(M€)	2020	2021	Variation à PCC / 2020
			Chiffre d'affaires			
205	240	+ 11,3 %	Amériques	886	957	+ 10,7 %
264	267	+ 0,2%	Europe, Moyen Orient et Afrique (EMEA)	1 009	1 130	+ 12,4 %
120	129	+ 7,3 %	Asie-Pacifique (APAC)	440	515	+ 22,0 %
(25)	(41)	-	Eliminations & autres	(157)	(177)	-
564	594	+ 3,3 %	Chiffre d'affaires total	2 178	2 425	+ 13,2 %
-	-	-	EBITDA courant	430	497	+ 15,7 %*
			Marge d'EBITDA courant	19,7 %	20,5 %	+ 80 bps

- Dynamisme du secteur de la construction, en particulier dans la rénovation (peintures et revêtements, carrelage et sanitaires)
- Ventes européennes affectées par l'impact de la pénurie de semi-conducteurs dans le secteur automobile
- Forte croissance des ventes de Graphite & Carbone (graphite synthétique et noir de carbone pour les batteries Lithium-Ion pour véhicules électriques)
- Amélioration de la demande de papier et de carton en Asie
- Augmentation de la marge d'EBITDA courant

(*) croissance publiée

Matériaux et Solutions Haute Température : forte demande sur les marchés sidérurgiques et industriels

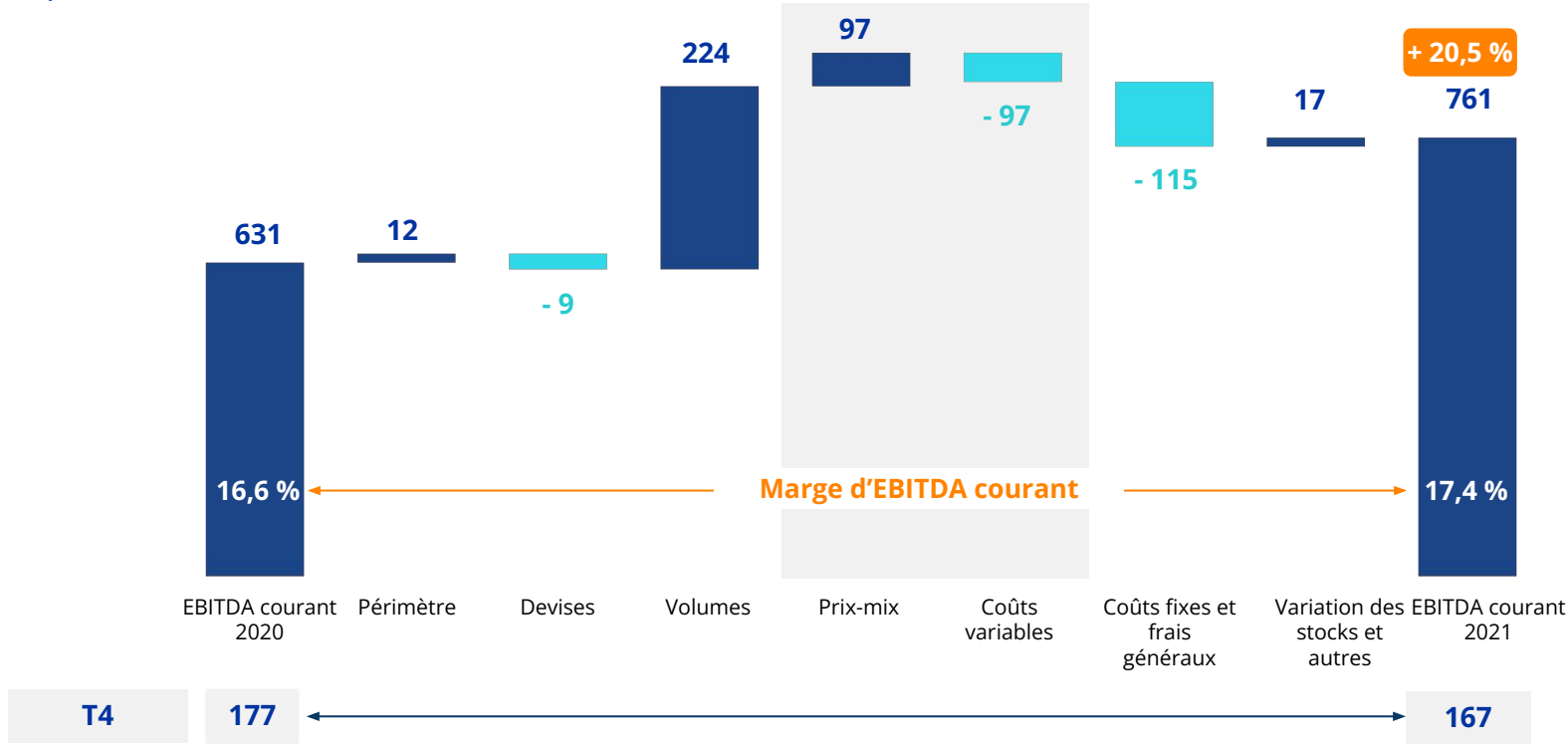
T4 2020	T4 2021	Variation à PCC / T4 2020	(M€)	2020	2021	Variation à PCC / 2020
			Chiffre d'affaires			
171	213	+ 17,5 %	Solutions Haute Température	632	801	+ 17,2 %
264	328	+ 20,9 %	Réfractaires, Abrasifs & Construction	1 050	1 240	+ 19,9 %
(8)	(5)	-	Eliminations & autres	(34)	(47)	-
428	536	+ 21,0 %	Chiffre d'affaires total	1 648	1 995	+ 18,4 %
-	-	-	EBITDA courant	188	279	+ 48,1 %*
-	-	-	Marge d'EBITDA courant	11,4 %	14,0 %	+ 260 bps

- Reprise robuste sur tous les marchés sous-jacents, malgré les perturbations de la chaîne d'approvisionnement et les pressions inflationnistes
 - Fort rebond dans les réfractaires, les abrasifs et la fonderie
 - Poursuite de la croissance dans le segment du bâtiment et des infrastructures (liants de spécialités) tirée par l'industrie de la construction et la pénétration accrue des produits
- L'intégration de Haznedar en Turquie (HTS) a dépassé les attentes, la nouvelle usine indienne de liants réfractaires et de spécialités (RAC) monte en puissance, conformément au plan
- Amélioration significative de la marge d'EBITDA courant

(*) croissance publiée

EBITDA courant : 761 M€, supérieur à l'objectif fixé pour 2021^(*)

(M€)



(*) Objectifs pour l'exercice 2021 annoncés le 2 novembre 2021: EBITDA courant compris entre 735 M€ et 755 M€

Résultat courant net en progression de 72%

(M€)	2020	2021	Variation
EBITDA courant	631	761	+ 20,5 %
Résultat opérationnel courant	299	452	+ 51,5 %
Résultat financier courant	(61)	(40)	-
Impôts courants	(66)	(111)	-
Taux d'imposition courant	27,8 %	27,0 %	-
Intérêts minoritaires	(4)	(13)	-
Résultat courant net, part du Groupe	167	288	+ 72,4 %
Autres produits et charges nets	(137)	(48)	-
Résultat net, part du Groupe	30	240	-
Résultat courant net, par action, part du Groupe (en euros)⁽¹⁾	2,03€	3,40€	+ 67,5 %

- Forte hausse du résultat opérationnel courant
- Réduction des frais financiers
- Faible niveau des autres produits et charges nets

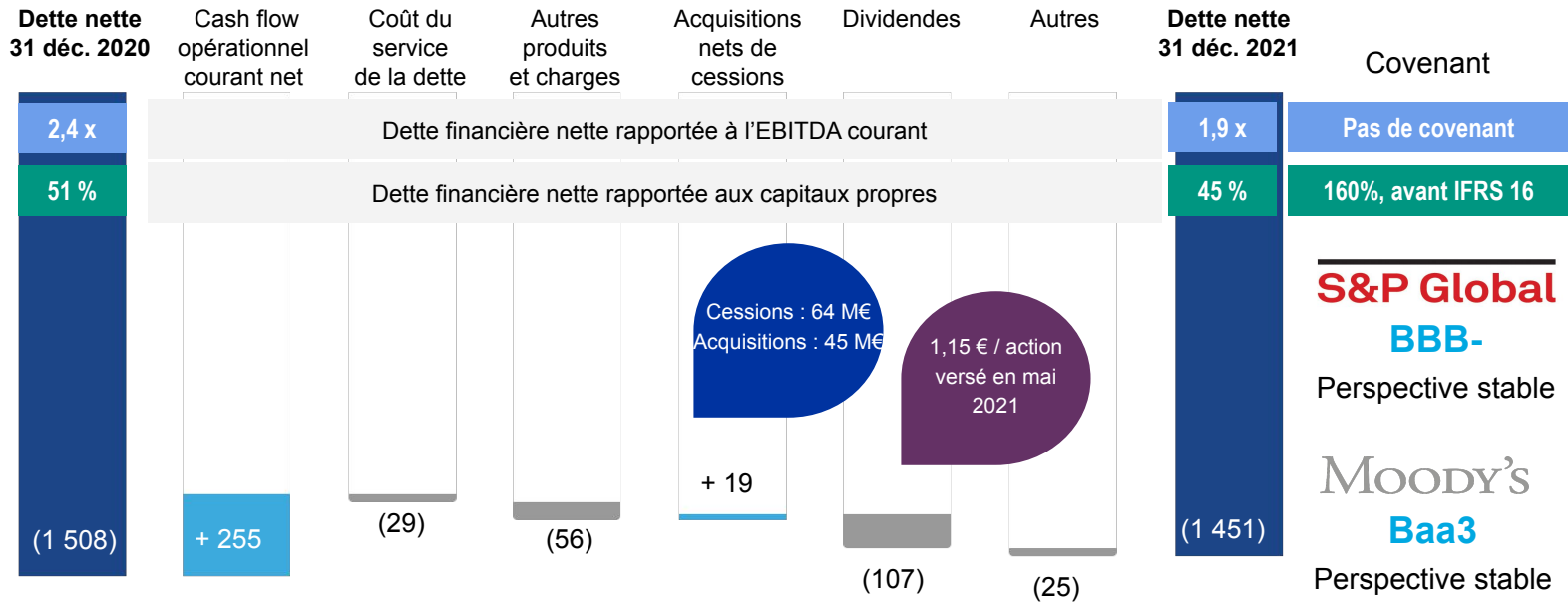
(1) Nombre moyen pondéré d'actions en circulation : 84 689 581 en 2021 à comparer à 82 168 061 en 2020.

Génération de cash flow solide

(M€)	2020	2021
EBITDA courant	631	761
Marge d'EBITDA courant	16,6 %	17,4 %
Augmentation (-) / Diminution (+) du BFR opérationnel	75	(19)
Impôt notionnel sur le résultat opérationnel courant	(83)	(122)
Autres	36	6
Cash flow opérationnel courant net (avant investissements industriels)	659	626
Investissements payés	(262)	(336)
Droit d'utilisation des actifs (IFRS 16)	(23)	(34)
Cash-flow libre opérationnel courant net	373	255

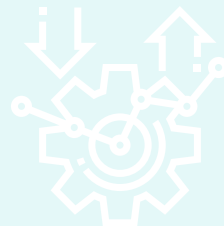
Situation financière saine

Evolution de l'endettement net (M€)





Highlights



Financial Results



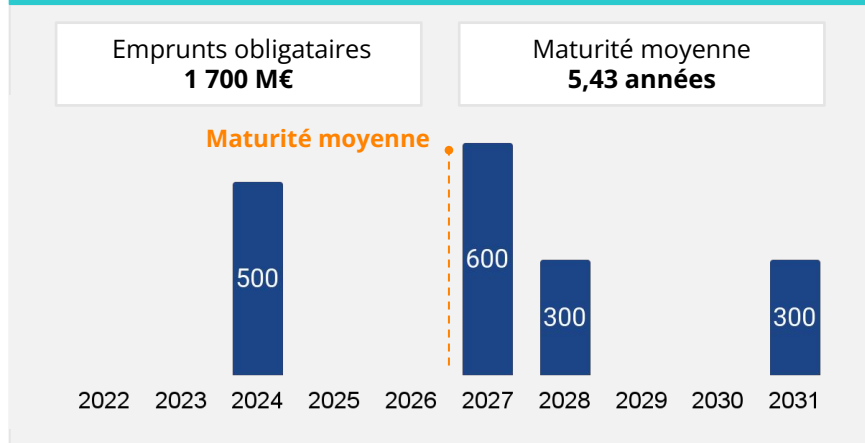
Perspectives

- La demande pour les solutions de minéraux de spécialité d'Imerys devrait rester solide dans la plupart des segments de marché en 2022
- L'activité devrait être soutenue par la croissance du secteur automobile, lorsque les problèmes liés aux pénuries de semi-conducteurs et les difficultés dans la chaîne d'approvisionnement seront résolus
- Une stricte discipline dans la fixation des prix devrait soutenir la rentabilité du Groupe et la gestion rigoureuse des coûts restera prioritaire dans un contexte d'inflation persistante
- Le développement à long terme du Groupe bénéficiera de la gestion active du portefeuille d'activités et l'accélération des projets d'investissement de croissance
- La transition écologique contribuera au développement futur d'Imerys, les solutions minérales naturelles remplaçant progressivement celles moins respectueuses de l'environnement

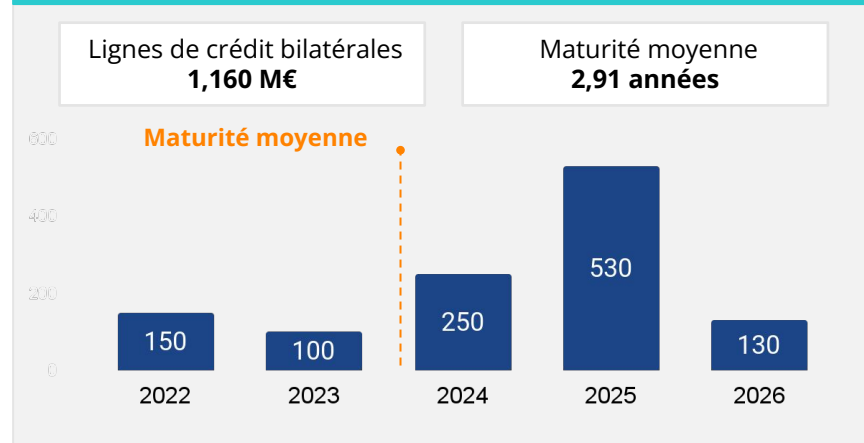
ANNEXES

Forte position de liquidité

Profil d'échéance des obligations (M€)



Profil d'échéance des lignes de crédit bilatérales (M€)



Niveau élevé de ressources disponibles

1,16 milliard d'euros de lignes de crédit
555 millions d'euros de trésorerie
au 31 décembre 2021

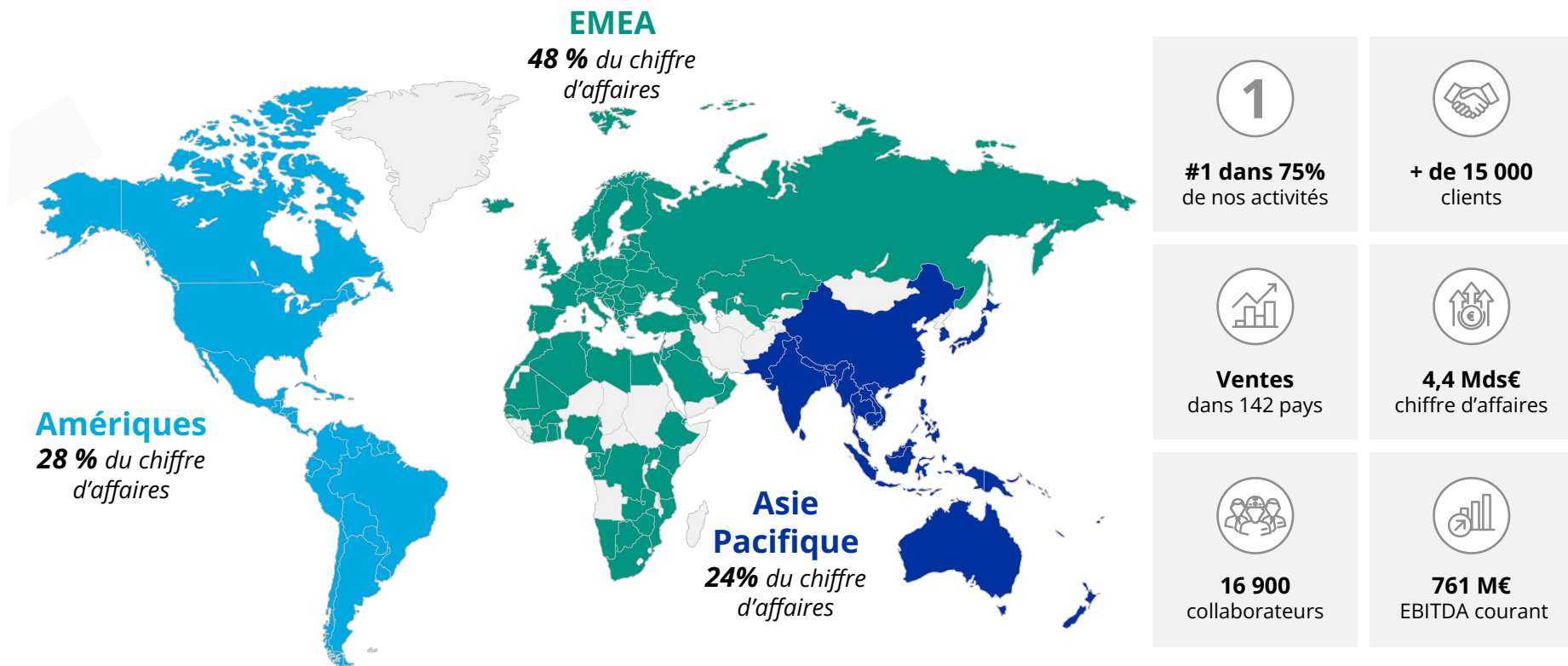
(M€)	31/12/2020	31/12/2021
Obligations	1,700	1,700
Autres dettes	466	306
Dette brute	2,166	2,006
Liquidités	658	555
Dette nette	1,508	1,451
Taux d'intérêt moyen (brut)	1.8%	1.7%

Résultat net du 4ème trimestre

(M€)	T4 2020	T4 2021	Variation
EBITDA courant	177	167	- 5,9 %
Résultat opérationnel courant	89	89	+ 0,7 %
Résultat financier courant	(17)	(10)	-
Impôts courants	(20)	(21)	-
<i>Taux d'imposition courant</i>	27,8 %	27,0 %	-
Intérêts minoritaires	(2)	(3)	-
Résultat courant net, part du Groupe	50	55	+ 8,9 %
Résultat courant net, par action, part du Groupe (en euros) ⁽¹⁾	0,59 €	0,65 €	+ 9,4 %
Autres produits et charges nets	(115)	(31)	-
Résultat net, part du Groupe	(65)	24	-

(1) Nombre moyen pondéré d'actions en circulation : 84 689 061 au T4 2021 vs. 81 168 061 au T4 2020

Imerys, un acteur mondial...



Sur la base des chiffres consolidés de 2021.

...qui offre des solutions à valeur ajoutée pour divers marchés

Imerys propose des solutions à valeur ajoutée formulées pour répondre aux spécifications techniques de chaque client

- Valorisation de ressources minérales (argile, bentonite, diatomite, feldspath, kaolin, mica...)
- Formulations (pâtes céramiques, fondants pour coulée continue de l'acier, réfractaires monolithiques, etc.)
- Minéraux de synthèse (graphite synthétique, zircons etc.)

A partir d'actifs de grande qualité

- Portefeuille unique de ressources minérales
- Large palette de procédés et technologies exclusifs
- Expertise de la science des matériaux
- Savoir-faire et connaissance des applications des clients



...qui apportent des propriétés et performances essentielles aux produits de nos clients



Blancheur et résistance des sanitaires et carrelages de sol et de mur

N°1 mondial des pâtes céramiques pour sanitaires



Longévité et rapidité de charge des batteries Li-ion pour véhicules électriques

N°1 mondial des additifs conducteurs (graphite, noir de carbone) pour l'énergie mobile



Brillance et opacité des peintures

N°1 mondial de la wollastonite et du talc pour peintures



Résistance thermique et mécanique des abrasifs industriels

N°1 mondial des minéraux fondus pour abrasifs



Résistance et légèreté des pièces plastiques automobiles

N°1 mondial des additifs de performance pour les plastiques à base de talc



Pureté et qualité de l'acier

N°1 mondial des fondants pour coulée continue de l'acier



Auto nivellement et séchage rapide des sols

N°1 mondial des liants de performance pour la construction à base d'aluminat de calcium



Filtration de liquides (alimentaires ou plasma sanguin)

N°1 mondial de la perlite et de la diatomite pour la filtration

Une ambition: libérer tout le potentiel des minéraux en matière de développement durable

En tant que **premier fournisseur mondial de solutions spécialisées à base de minéraux**, l'expertise technique et l'esprit novateur des collaborateurs d'Imerys lui permettent d'extraire et de transformer les minéraux de manière responsable et durable sur le long terme

Conformément aux principes du **Pacte mondial des Nations Unies** et en contribuant concrètement à 9 des **Objectifs de Développement Durable des Nations Unies**



Imerys reconnaît
le besoin d'agir
rapidement pour
trouver des solutions
face aux enjeux
environnementaux
et sociaux mondiaux



Nous nous efforçons de développer de nouvelles solutions et opportunités pour allonger la durée du cycle de vie de nos minéraux, en reconnaissant le besoin de produire mieux et de manière durable



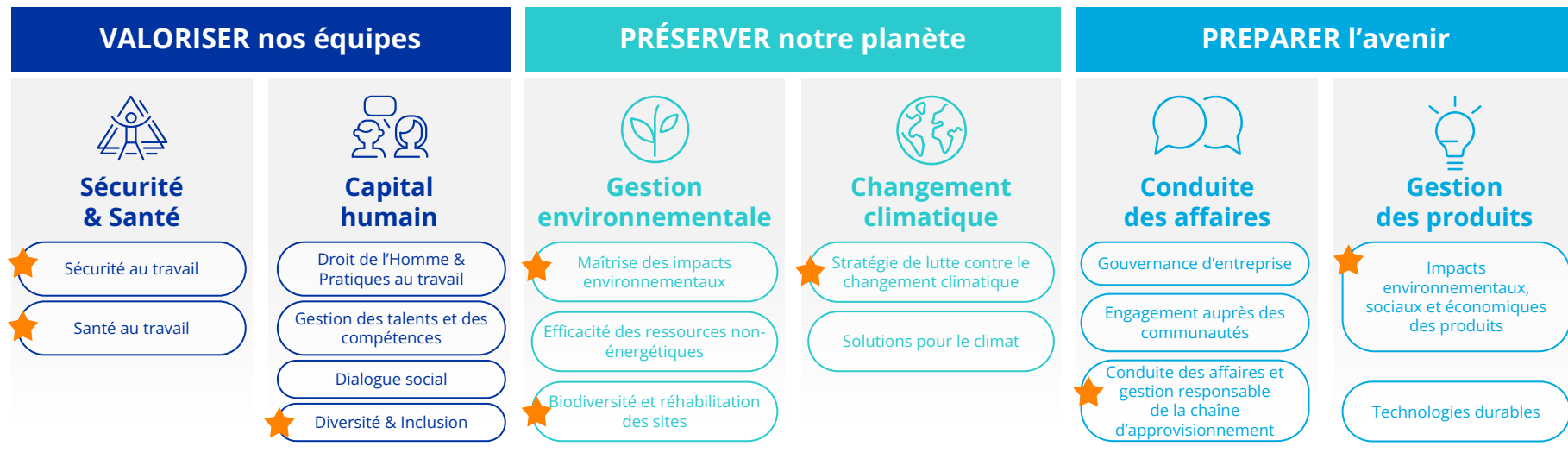
Nous sommes déterminés à protéger l'environnement, réduire la consommation de ressources non énergétiques, préserver la biodiversité et agir sur le changement climatique



Nous sommes engagés à réduire les émissions de carbone dans nos opérations et accélérons le rythme de la transition vers des énergies bas carbone et des combustibles fossiles plus propres dans l'ensemble de nos activités

Chacun de ces piliers rassemble un certain nombre de thèmes distincts qui sont à la base d'**initiatives concrètes** avec des résultats mesurables.

Les **thèmes prioritaires** ont été identifiés dans le cadre de l'évaluation de la matérialité du Groupe et font l'objet d'objectifs à moyen terme.



Une performance reconnue par les principales agences de notation RSE

Indices/ Evaluation



(-D to A)



(0 to 100)



(CCC to AAA)



(D- to A+)



(0 to 100)

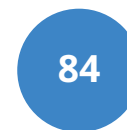
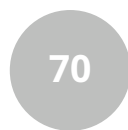


(0 to 100)



(100 - 0)
0 = low risk

Notation la plus récente 2020/2021



Par rapport à l'industrie

Au-dessus de la
moyenne C
Mines & Métaux

96^{ème} centile
Toutes industries

-

50^{ème} centile
*Matériaux de
construction*

6^{ème} sur 45
Mines & métaux

99^{ème} centile
Matériaux

53^{ème} sur 122
Chimie de spécialités

Perspectives : objectifs ESG moyen terme (1/3)



Sécurité au travail : % des sites au niveau 3 de maturité

- Améliorer la maturité de la culture de sécurité du groupe dans tous les domaines d'activité au niveau 3 d'ici fin 2022
 - fin 2021 : 2,89

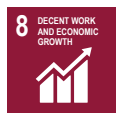
Santé au travail : % d'amélioration de la performance par rapport à 2019

- Améliorer la performance du Groupe en matière de santé au travail de 30 % par rapport à 2019 d'ici la fin 2022
 - fin 2021 : amélioration de 19 %



Diversité et inclusion : % de femmes au sein du Senior Management

- Porter à 30 % la proportion de femmes au sein du senior management d'ici fin 2022
 - fin 2021 : 26 %
- Mettre en place le programme à 3 ans du Groupe en matière de Diversité et d'Inclusion d'ici la fin 2022
 - fin 2021 : 65 %



Perspectives : objectifs ESG moyen terme (2/3)



Gestion environnementale: % des audits menés sur base d'une matrice de maturité environnementale

- Réduire les impacts environnementaux à travers le déploiement d'un programme d'amélioration continue et réaliser 100 % des audits sur base d'une matrice de maturité environnementale d'ici fin 2022
 - fin 2021 : 90 % audits réalisés

Biodiversité et réhabilitation: niveau d'achèvement du programme d'amélioration de la biodiversité

- Atteindre 100 % d'achèvement du programme act4nature d'ici fin 2021
 - fin 2021 : 100 % des objectifs réalisés



Lutte contre le changement climatique: % de réduction des émissions de CO2 rapportées au chiffre d'affaires

- Réduire les émissions de CO2 du Groupe de 36 % par rapport au chiffre d'affaires (tCO2/Eur) d'ici 2030
 - fin 2021 : 23 % de réduction des émissions
- Encourager 71 % des fournisseurs du Groupe à adopter des objectifs scientifiques d'ici 2023
 - fin 2021 : 26 % des dépenses couvertes



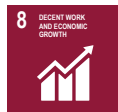
Perspectives : objectifs ESG moyen terme (3/3)



CONDUITE DES AFFAIRES

Conduite des affaires et gestion responsable de la chaîne d'approvisionnement : % de fournisseurs évalués avec des facteurs ESG

- Améliorer la notation ESG du Groupe d'ici 2022
 - fin 2021 : **score de 70**
- Déployer un dispositif permettant d'évaluer au moins 50 % des fournisseurs du Groupe par dépenses d'ici fin 2022
 - fin 2021 : **35 % des dépenses évaluées**



GESTION DES PRODUITS

Gestion responsable des produits : % du portefeuille produits évalué avec des facteurs ESG*

- Évaluer au moins 40 % du portefeuille produits d'ici fin 2022
 - fin 2021 : **21 % du chiffre d'affaires évalué**
- S'assurer qu'au moins 50 % des nouveaux produits du Groupe sont notés comme "solutions durables"*** d'ici la fin 2022
 - fin 2021 : **70 % de l'objectif réalisé**

*La méthodologie d'évaluation des solutions SustainAgility est un référentiel d'évaluation qui répond au cadre défini par le World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)

** Une « Solution SustainAgility » est un produit dans une application classée dans les deux catégories les plus exigeantes du référentiel d'évaluation des Solutions SustainAgility.

Indicateurs alternatifs de performance	Définition et rapprochement avec les indicateurs IFRS
Croissance à périmètre et changes comparables (aussi nommée croissance à PCC, croissance organique ou croissance interne)	La croissance à périmètre et changes comparables est calculée en excluant les impacts des variations des taux de change ainsi que les acquisitions et les cessions (effet de périmètre). Le retraitement de l'effet change consiste à calculer aux taux de change de l'année en cours les agrégats de l'année précédente. L'impact des instruments de change qualifiés d'instruments de couverture est pris en compte dans les données courantes. Le retraitement de périmètre des entités entrantes consiste : • pour les entrées de périmètre de l'année en cours à retrancher la contribution de l'acquisition des agrégats de l'année en cours ; • pour les entrées de périmètre de l'année précédente, à retrancher la contribution de l'acquisition du 1^{er} janvier de l'année en cours jusqu'au dernier jour du mois de l'année en cours où a été réalisée l'acquisition l'année précédente. • Le retraitement des entités sortantes consiste : • pour les sorties de périmètre de l'année en cours, à retrancher les contributions de l'entité sortie aux agrégats de l'année précédente à compter du 1^{er} jour du mois de cession ; • pour les sorties de périmètre de l'année précédente, à retrancher les contributions de l'entité sortie aux agrégats de l'année précédente.
Effet Volume	L'effet Volume correspond à la somme de la variation des volumes de ventes de chaque division entre l'année en cours et l'année précédente, valorisée au prix moyen de vente de l'année précédente.
Effet Prix-mix	L'effet Prix-mix correspond à la somme de la variation des prix moyens par famille de produits de chaque division entre l'année en cours et l'année précédente, appliquée aux volumes de l'année en cours.
Résultat opérationnel courant	Le résultat opérationnel courant correspond au résultat opérationnel avant autres produits et charges opérationnels (résultat des prises ou pertes de contrôle et autres éléments non récurrents).
Résultat courant net	Le Résultat courant net correspond au résultat net part du Groupe, avant autres produits et charges opérationnels nets (résultat des prises ou pertes de contrôle et autres éléments non récurrents, nets d'impôt) et le résultat net des activités abandonnées.
EBITDA courant	L'EBITDA courant est calculé à partir du résultat opérationnel courant en retraitant les amortissements et pertes de valeur d'exploitation, la variation nette des provisions d'exploitation, la quote-part des résultats nets et des dividendes reçus des coentreprises et entreprises associées.
Cash-flow opérationnel courant net	EBITDA courant après impôt notionnel sur le résultat opérationnel courant, ajusté des variations du besoin en fonds de roulement opérationnel et des produits des actifs incorporels et corporels cédés.
Cash-flow libre opérationnel courant net	EBITDA courant après impôt notionnel sur le résultat opérationnel courant, ajusté des variations du besoin en fonds de roulement opérationnel, des produits des actifs incorporels et corporels cédés, des dépenses en immobilisations incorporelles et corporelles et de la variation des droits d'utilisation.
Dettes financières nettes	La dette financière nette correspond à la différence entre passifs financiers (emprunts, dettes financières, et passifs IFRS 16) et la trésorerie et équivalents de trésorerie.

Merci de votre attention !

Pour plus d'information : www.imerys.com

Ou sur les réseaux sociaux :

 [@imerys](https://twitter.com/imerys)

 www.linkedin.com/company/imerys/

 www.facebook.com/imerysgroup/