

LA LETTRE AUX ACTIONNAIRES 90



RÉSULTATS

- Imerys : solides performances financières en 2021

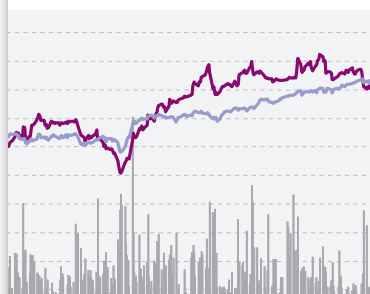
PAGE 2



ACTUALITÉS

- ESG, des réalisations en ligne avec les objectifs moyen terme ambitieux du Groupe
- Imerys soutient les efforts humanitaires en Ukraine

PAGE 3



CARNET DE L'ACTIONNAIRE

- Évolution du cours de l'action
- Structure du capital
- Contacts

PAGE 4

MESSAGE

Patrick KRON

Président du Conseil d'Administration



Chers actionnaires,

L'année 2021 a été marquée par une forte reprise dans toutes nos activités, après la crise sans précédent à laquelle le Groupe a dû faire face en 2020, suite à la pandémie de la Covid-19.

Imerys a significativement amélioré ses performances financières en réalisant un chiffre d'affaires de 4,4 milliards d'euros, avec un EBITDA courant de 761 millions d'euros, en hausse de 20,5 % et un résultat net de 288 millions d'euros. La solide génération de trésorerie et les perspectives de développement du Groupe permettent au Conseil d'administration de proposer à la prochaine Assemblée générale des actionnaires, qui se tiendra le 10 mai 2022, un dividende en numéraire de 1,55 € par action, en hausse de 35 % par rapport à l'année précédente.

Le Groupe a pris des mesures pour renforcer son modèle économique afin de créer de la valeur sur le long terme. Nous avons posé de solides fondations pour favoriser notre croissance future en mettant en place une politique d'excellence commerciale, en lançant de nouveaux produits, en gérant notre portefeuille d'activités et en développant nos capacités de production sur plusieurs marchés.

Nous avons également continué à intégrer le développement durable dans notre stratégie, notamment avec des actions concrètes pour réduire significativement les émissions de carbone de nos opérations et libérer le potentiel durable des minéraux. La feuille de route et la performance ESG du Groupe est revue régulièrement par le Conseil d'Administration, au sein duquel Madame Véronique Saubot a été nommée Administratrice Référente pour tous les sujets y afférent.

Soyez assurés, chers Actionnaires, de notre engagement pour assurer le succès futur du Groupe. Je vous remercie pour votre fidélité et votre confiance.

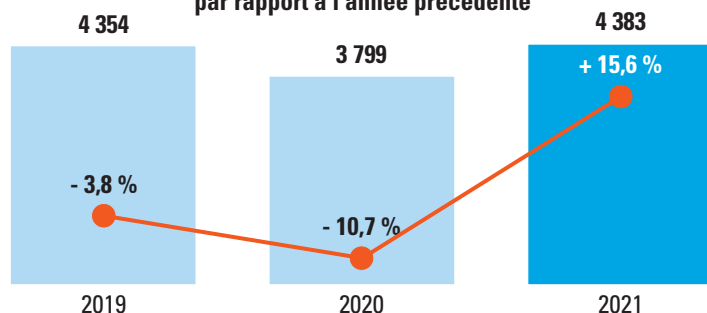
Patrick Kron



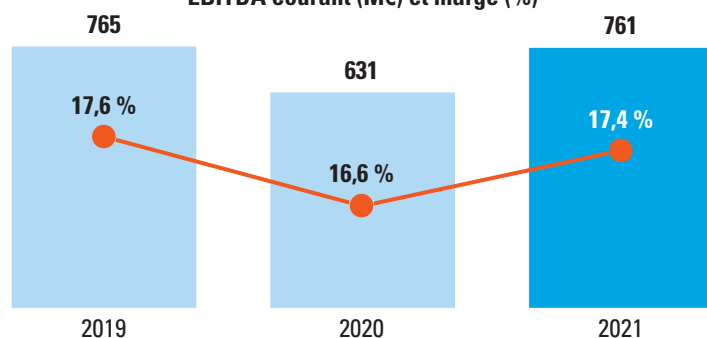
IMERYS

Imerys : solides performances financières en 2021

Chiffre d'affaires (M€) et variation à périmètre et changes constants (%) par rapport à l'année précédente



EBITDA courant (M€) et marge (%)



Le chiffre d'affaires 2021 s'est élevé à 4 383 millions d'euros, en hausse de 15,4 % avec une croissance organique robuste de 15,6 % par rapport à l'année précédente (+ 10,7 % au 4^{ème} trimestre). Dans un contexte d'inflation élevée, Imerys a enregistré un effet prix-mix positif de 3,2 % pour l'année (+ 5,9 % au 4^{ème} trimestre).

L'EBITDA courant a augmenté de 20,5 %, atteignant 761 millions d'euros, dépassant les prévisions financières pour l'année 2021. La marge d'EBITDA courant a été en hausse pour atteindre 17,4 %, contre 16,6 % en 2020. La croissance robuste des volumes de +12,4 % a été soutenue par de bonnes performances commerciales et le rebond de la plupart de nos marchés.

Le résultat opérationnel courant a augmenté de 72 % à 288 millions d'euros. Dans un contexte de reprise forte de l'activité, le Groupe a généré un cash-flow libre opérationnel courant net solide de 255 millions d'euros, grâce à une gestion stricte du besoin en fonds de roulement.

Le communiqué de presse complet et la présentation des résultats annuels 2021 sont disponibles en ligne dans la rubrique Finance du site **imerys.com**.



Imerys soutient les efforts humanitaires en Ukraine

Imerys dispose de deux sites de production en Ukraine, qui servent des marchés locaux et internationaux. La production de ces sites, qui représente 20 millions d'euros de chiffre d'affaires en année pleine, a été suspendue.

Le Groupe s'est immédiatement engagé à soutenir financièrement et matériellement ses 240 employés, en termes de relocalisation, transport, logement temporaire et d'assistance logistique.

Compte tenu de l'ampleur de la crise humanitaire, **Imerys a en outre décidé de travailler en étroite collaboration avec la Croix Rouge**, afin d'apporter une aide à la population, ainsi qu'aux collaborateurs du Groupe basés en Ukraine. A cet effet, un programme de dons de la part des salariés a été mis en place, contributions qui seront ensuite abondées à 100 % par Imerys.



Concernant les autres effets de la crise ukrainienne, l'analyse de l'impact des sanctions internationales à l'encontre des entreprises russes est en cours. Imerys réalise en effet environ 50 millions d'euros de chiffre d'affaires en Russie.

Par ailleurs, le Groupe surveille attentivement l'évolution des coûts de l'énergie - représentant environ 10 % de la structure de coûts - fortement perturbés par la crise actuelle.

Développement durable : ESG, des réalisations en ligne avec les objectifs moyen terme ambitieux d'Imerys

Le changement climatique étant un enjeu fondamental, le Groupe a introduit un prix interne des émissions de carbone dans l'évaluation de ses projets d'investissement et s'est engagé à réduire ses émissions de gaz à effet de serre de 36 % d'ici 2030 rapportées au chiffre d'affaires (tonnes de CO₂/M€), par rapport à l'année de référence 2018, tel que validé par l'initiative Science Based Target (SBTi).



Le Groupe a également lancé avec succès son premier emprunt obligataire de 300 millions d'euros en mai, assorti d'un **coupon annuel de 1 % à échéance 2031 et indexé sur les objectifs susmentionnés**.

Le Groupe a déployé le programme I-Nergize afin d'utiliser des processus de production et de distribution plus efficaces.

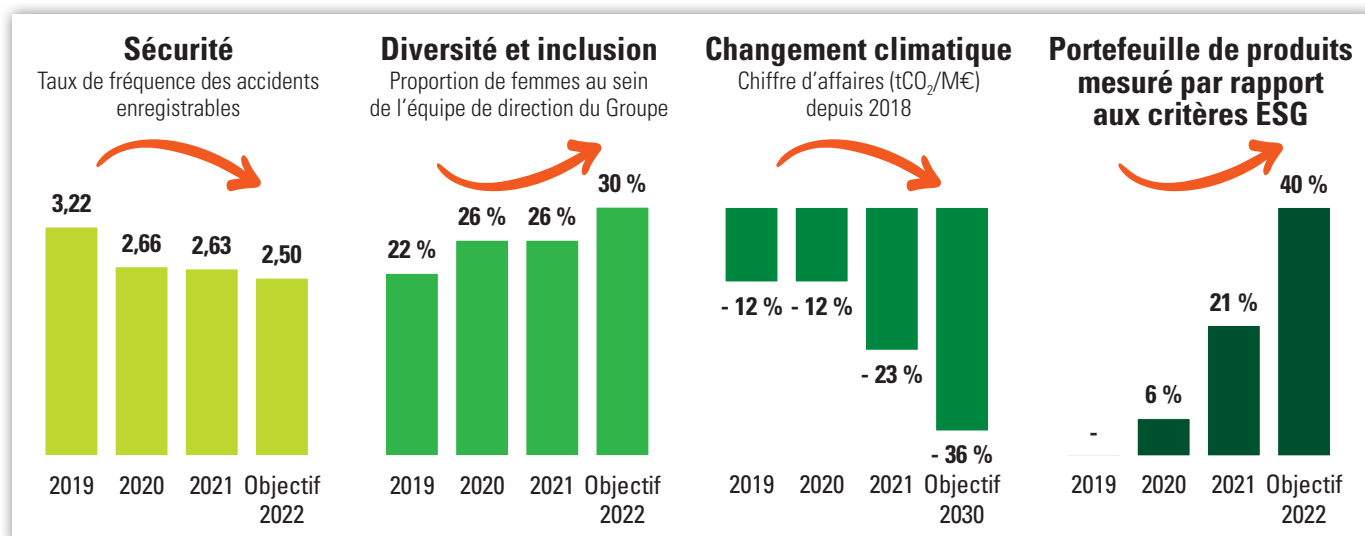


Ce programme vise à économiser de l'énergie et à réduire les émissions de carbone sur les sites. Il devrait concerner **66 sites en 2023, représentant 80 % de la consommation énergétique consolidée**.

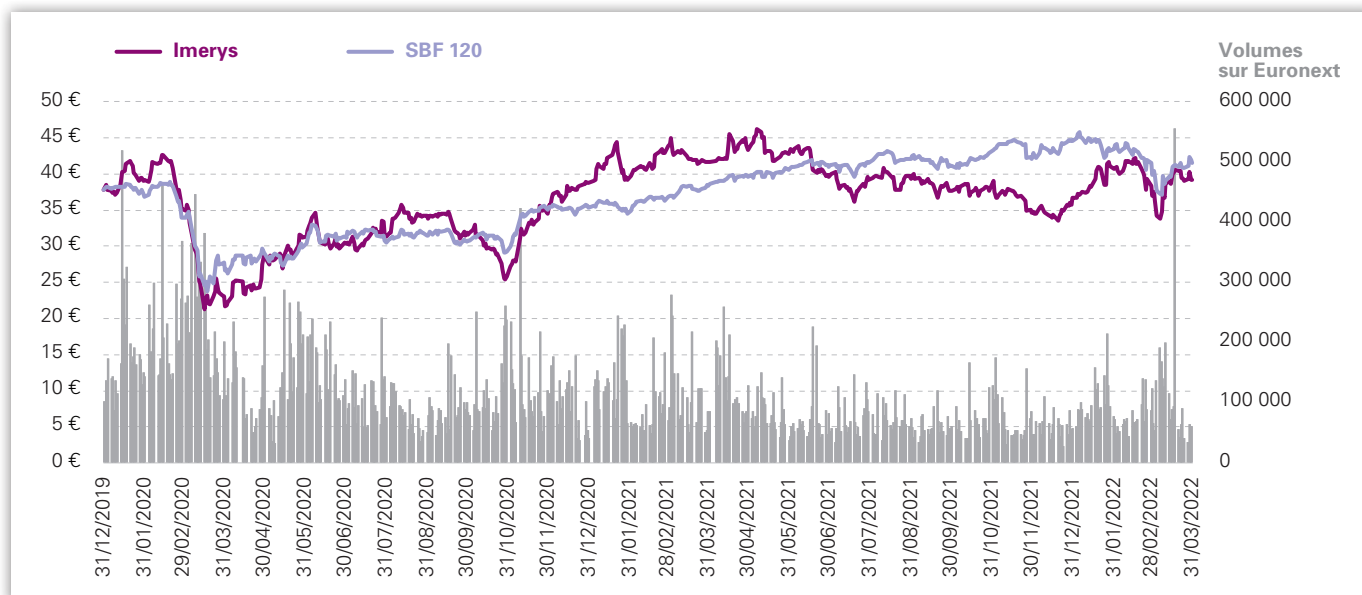
Le Groupe a positionné l'innovation au cœur de sa stratégie et a lancé 80 nouveaux produits en 2021, principalement dans la mobilité verte, la construction durable et les solutions naturelles pour les biens de consommation et les sciences de la vie.

Chaque projet d'innovation est évalué à travers une grille spécifique d'évaluation de la durabilité du portefeuille (PSA), développé par le Conseil mondial des entreprises pour le développement durable (WBCSD) et vérifié par un organisme externe indépendant. Imerys **vise à ce que 50 % des nouveaux produits qui seront lancés en 2022 soient classés comme "Solutions SustainAgility™"** et a lancé un label distinguant les produits ayant reçu la meilleure notation en matière de durabilité. Imerys travaille également activement sur la recyclabilité des minéraux.

« Le développement durable n'est pas seulement une obligation, c'est aussi un puissant moteur de croissance ».



Évolution du cours de l'action au 31 mars 2022



IMERYS EN BOURSE

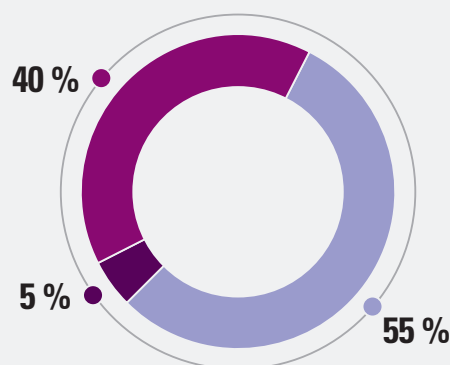
ISIN: FR0000120859 - NK
Euronext Paris - Eurolist - Valeurs locales
Compartiment A (Blue Chips)
(éligible au service à règlement différé)

(Données au 31 mars 2022)

- **Nombre d'actions** : 84 940 955
- **Valeur nominale** : 2 €
- **Cours de clôture** : 39,00 €
- **Capitalisation boursière** : 3,3 milliards d'euros

STRUCTURE DU CAPITAL

(31 mars 2022)



- Belgian Securities BV (filiale du Groupe Bruxelles Lambert)
- Blue Crest Holding SA (famille Kyriacopoulos)
- Flottant

PROCHAINES DATES

- **28 avril 2022**..... Résultats du 1^{er} trimestre 2022
- **10 mai 2022**..... Assemblée Générale des actionnaires
- **28 juillet 2022**..... Résultats du 1^{er} semestre 2022
- **2 novembre 2022**..... Résultats du 3^{ème} trimestre 2022



CONTACTS COMMUNICATION FINANCIÈRE

43, Quai de Grenelle - 75015 Paris - France
Tél : +33 (0) 1 49 55 39 44
actionnaires@imerys.com

Pour plus d'informations : www.imerys.com
Ou sur les réseaux sociaux :

- @imerys
- www.linkedin.com/company/imerys/
- www.facebook.com/imerysgroup/