

Résultats annuels 2022

17 février 2023

Alessandro Dazza – Directeur général

Sébastien Rouge – Directeur financier

Avertissement

Des informations plus complètes sur Imerys peuvent être obtenues sur son site Internet (www.imerys.com), rubrique Information Réglementée, notamment dans son Document de Référence déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 22 mars 2022 sous le numéro No D.22-0131. Imerys attire l'attention des investisseurs sur le chapitre 4 "Facteurs de risques et Contrôle Interne" de son Document de Référence.

Le présent document contient des prévisions et des informations prospectives. Les investisseurs sont alertés sur le fait que ces prévisions et informations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes (difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle d'Imerys), qui peuvent impliquer que les résultats et développements effectivement réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés ou induits.

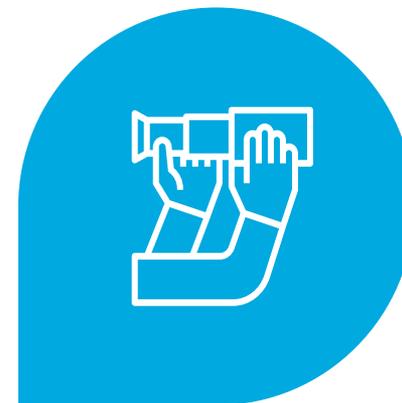
Crédits photographiques : Photothèque Imerys, Droits Réservés, xxx.



Faits marquants



**Résultats
financiers**



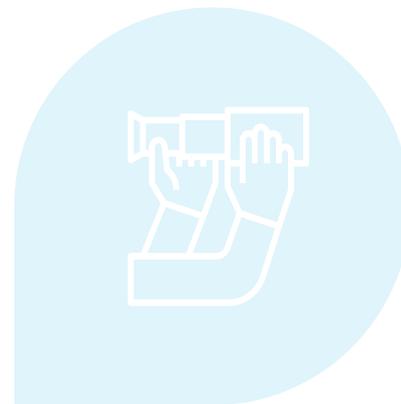
Perspectives



Faits marquants



**Résultats
financiers**



Perspectives

Faits marquants - Solide performance financière en 2022 ⁽¹⁾

Poursuite de la croissance organique	EBITDA courant supérieur au haut de la guidance ⁽²⁾	Génération de flux de trésorerie	Proposition d'un dividende
+ 12,5 %	720 M€	105 M€ ⁽³⁾	3,85 € par action
<ul style="list-style-type: none"> +12,5% de croissance organique vs 2021, + 8,2 % au T4 Hausse des prix dans un environnement fortement inflationniste Solide performance commerciale Volumes impactés par la crise russo-ukrainienne, les restrictions Covid en Chine et le déstockage des clients au T4 	<ul style="list-style-type: none"> Hausse de 11,2% de l'EBITDA courant par rapport à 2021 grâce au bon levier opérationnel L'augmentation des prix de vente compensant l'impact d'une forte inflation Marge robuste à 16,8 % Performance du T4 2022 supérieure à celle du T4 2021 	<ul style="list-style-type: none"> Bonne génération de trésorerie malgré un environnement inflationniste, des besoins en fonds de roulement et des niveaux d'activité plus élevés 85 M€ d'investissements stratégiques pour soutenir la croissance future Finalisation de la cession de HTS : impact cash d'environ 710 M€ (31 janvier 2023) 	<ul style="list-style-type: none"> Résultat net courant des activités poursuivies à 283 millions d'euros, en hausse de 22% par rapport à l'année dernière Proposition d'un dividende de 3,85 € par action (1,55 € par action en 2022), soit une distribution totale de 327 millions d'euros, dont 200 millions d'euros liés au produit de la cession de HTS

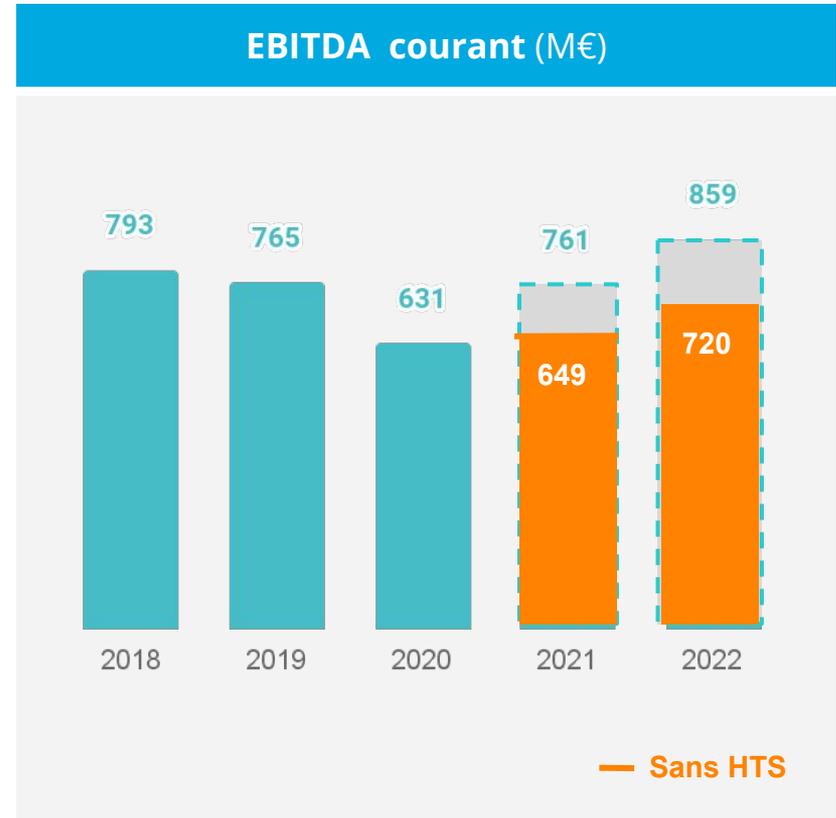
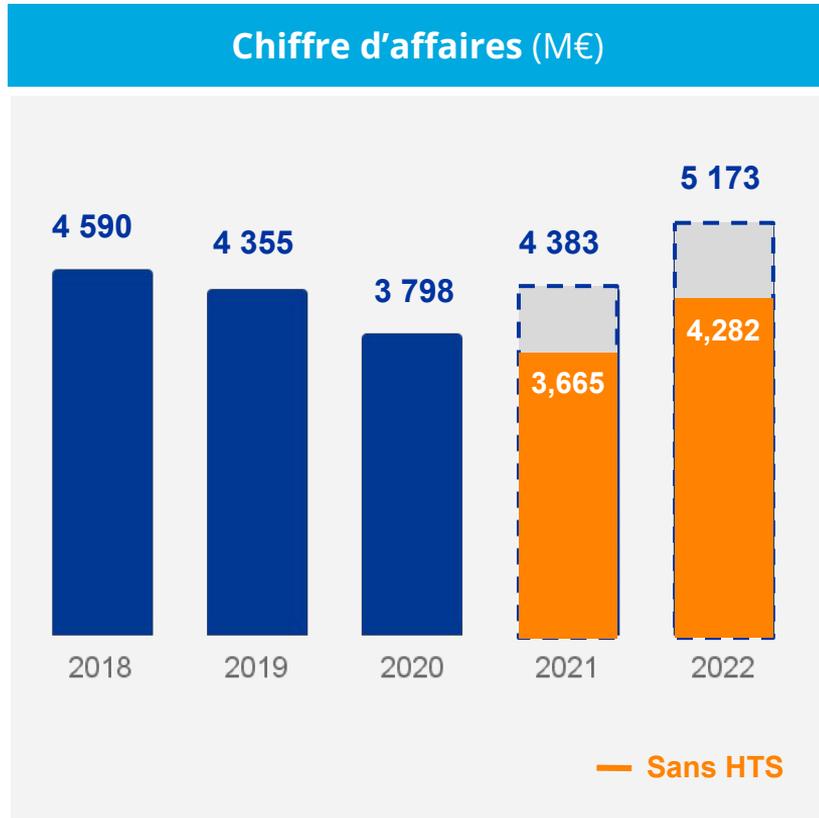
(1) Selon IFRS 5, HTS est comptabilisé comme une activité abandonnée sous la rubrique « Résultat net des activités abandonnées » (son chiffre d'affaires, ses charges et son résultat avant impôts ne sont pas présentés dans le compte de résultat consolidé). Les actifs desservant les marchés papier dont la cession envisagée a été annoncée le 9 septembre 2022 sont comptabilisés en actifs non courants détenus en vue de la vente et donc inclus dans les comptes consolidés du Groupe.

(2) Objectifs annoncés le 2 novembre 2022 : EBITDA courant pour l'exercice 2022 compris entre 690 et 710 millions d'euros

(3) Flux de trésorerie opérationnel courant net avant investissements stratégiques, dont 14 M€ pour les activités abandonnées

Note: Voir le glossaire en annexe pour la définition des indicateurs alternatifs de performance

Chiffre d'affaires et EBITDA courant record en 2022 dans un contexte de forte inflation et de marchés difficiles



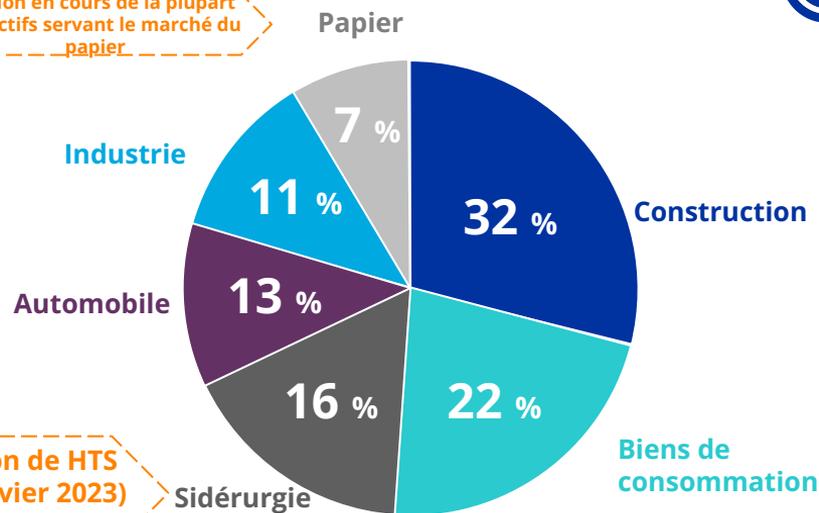
Imerys va bénéficier d'un positionnement sur des marchés en forte croissance

Marchés finaux d'Imerys

(% du chiffre d'affaires 2022)

Avant cessions

Cession en cours de la plupart des actifs servant le marché du papier

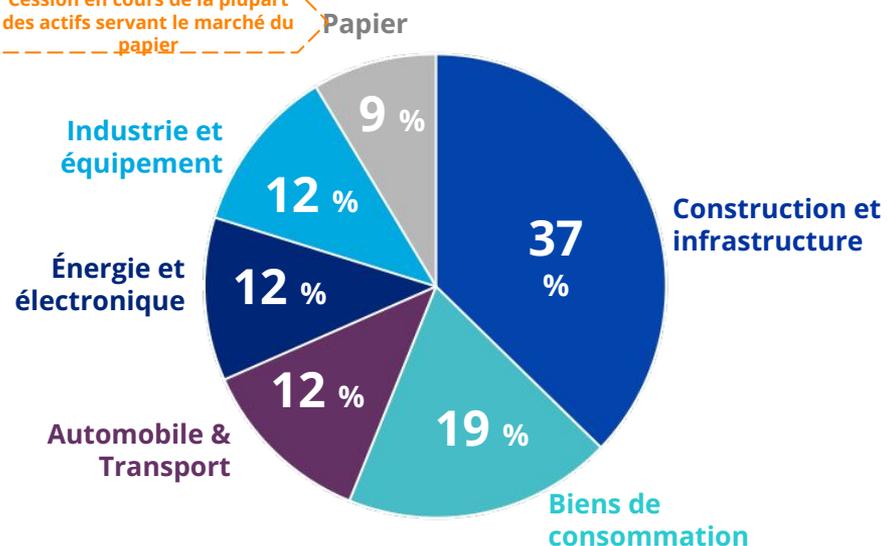


Cession de HTS (31 janvier 2023)



Après cession de HTS

Cession en cours de la plupart des actifs servant le marché du papier



Les cessions envisagées entraîneront une diminution significative de l'exposition aux marchés du papier et de la sidérurgie*

* Exposition résiduelle correspondant à certaines matières premières utilisées dans divers marchés finaux

Tendances des marchés finaux en 2022 (1/3)

Construction



Construction⁽¹⁾

	T2-22 vs. T2-21	T3-22 vs. T3-21	T4-22 vs. T4-21
Europe	+ 3 %	+ 2 %	+ 1 %
Am. du Nord	- 9 %	- 10 %	- 10 %
Asie⁽³⁾	+ 4 %	+ 7 %	+ 6 %
Monde	+ 1 %	+ 2 %	+ 1 %

- Signes de **ralentissement en Europe et en Amérique du Nord**, poursuite de la croissance dans le reste du monde
- Environnement défavorable aux États-Unis en raison de la hausse des taux d'intérêt, de la pénurie de main d'oeuvre qualifiée et de la hausse des coûts des matières premières
- **Baisse de la demande résidentielle en Europe**
- Préoccupations persistantes concernant la solidité financière des promoteurs immobiliers en Chine

Biens de consommation



Consommation privée⁽¹⁾

	T2-22 vs. T2-21	T3-22 vs. T3-21	T4-22 vs. T4-21
Europe	+ 5 %	+ 2 %	+ 1 %
Am. du Nord	+ 2 %	+ 2 %	+ 2 %
Asie⁽³⁾	+ 4 %	+ 4 %	+ 4 %
Monde	+ 3 %	+ 3 %	+ 2 %

- **La consommation des ménages en Europe et en Amérique du Nord est restée soutenue** en dépit du contexte inflationniste
- L'Europe a bénéficié d'une **baisse des prix de l'énergie au T4 vs T3**
- États-Unis: croissance portée par la **résilience des dépenses de consommation** et la vigueur du marché de l'emploi

Source: (1) Oxford Economics; (2) Oxford Economics (3) Y compris Chine

Tendances des marchés finaux en 2022 (2/3)

Automobile



Production de véhicules légers ⁽¹⁾

	T2-22 vs. T2-21	T3-22 vs. T3-21	T4-22 vs. T4-21
Europe	+ 3 %	+ 35 %	+ 10 %
Am. du Nord	+ 12 %	+ 23 %	+ 8 %
Asie ⁽³⁾	+ 0 %	+ 33 %	- 1 %
Monde	+ 1 %	+ 29 %	+ 1 %

- **Amélioration des niveaux de production et des chaînes d'approvisionnement**
- Assouplissement des contraintes d'approvisionnement en semi-conducteurs et diminution du risque de rationnement énergétique en Europe
- Niveau de production solide aux États-Unis, soutenu par le réapprovisionnement des OEM

Énergie et électronique



Énergie, électronique grand public et véhicules électriques ⁽²⁾

	T2-22 vs. T2-21	T3-22 vs. T3-21	T4-22 vs. T4-21
Europe	+ 8 %	+ 9 %	+ 4 %
Am. du Nord	+ 6 %	+ 11 %	+ 13 %
Asie ⁽³⁾	+ 14 %	+ 17 %	+ 10 %
Monde	+ 11 %	+ 15 %	+ 9 %

- **Dynamique de croissance soutenue de la production de véhicules électriques**
- **L'électronique souffre du contexte inflationniste**
- Le secteur de l'énergie a continué de bénéficier du niveau élevé des prix de l'énergie tout au long de l'année

Sources (1) ; IHS

(2) IHS, Oxford Economics, Estimations de groupe

(3) Y compris Chine

Tendances des marchés finaux en 2022 (3/3)

Industrie & Equipement



Production industrielle ⁽¹⁾

	T2-22 vs. T2-21	T3-22 vs. T3-21	T4-22 vs. T4-21
Europe	+ 1 %	+ 1 %	- 1 %
Am. du Nord	+ 4 %	+ 4 %	+ 4 %
Asie ⁽²⁾	+ 3 %	+ 3 %	+ 3 %
Monde	+ 2 %	+ 4 %	+ 1 %

- **Faiblesse de l'offre et de la demande au T4 2022**

Le ralentissement européen réduit la demande d'équipements et d'industries fortement exposées à l'acier

- L'Asie bénéficie de la levée des restrictions liées au Covid-19 en Chine

Papier d'impression



Production de papier⁽¹⁾

	T2-22 vs. T2-21	T3-22 vs. T3-21	T4-22 vs. T4-21
Europe	- 6 %	- 10 %	- 13 %
Etats-Unis	+ 2 %	- 4 %	- 2 %
Inde	+ 9 %	+ 9 %	- 1 %

Sidérurgie



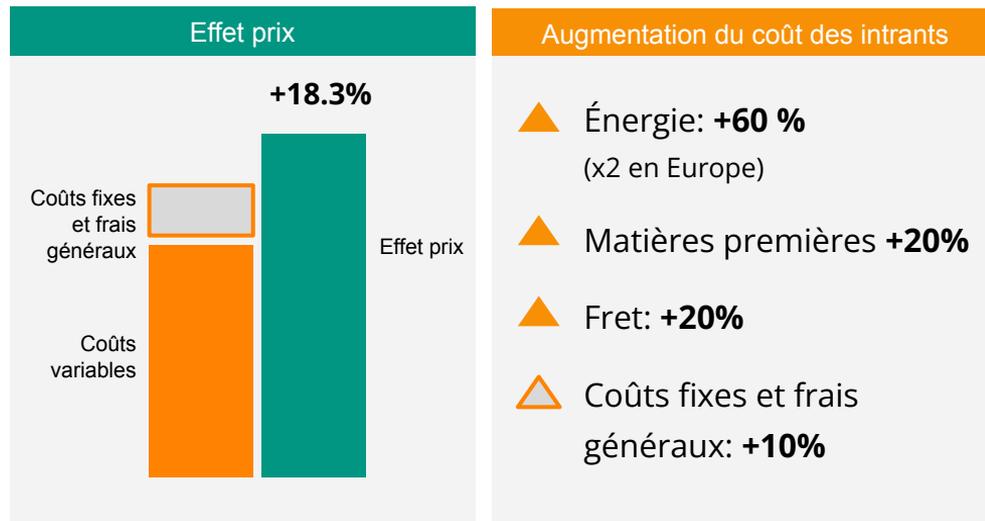
Production d'acier ⁽¹⁾

	T2-22 vs. T2-21	T3-22 vs. T3-21	T4-22 vs. T4-21
Europe	- 7 %	- 14 %	- 17 %
Am. du Nord	- 4 %	- 8 %	- 11 %
Asie ⁽²⁾	- 2 %	+ 1 %	+ 4 %
Monde	- 4 %	- 3 %	- 1 %

Source: (1) Oxford Economics (2) Y compris Chine

Augmentation des prix de vente pour faire face à la hausse de l'inflation

Évolution des prix de vente et des coûts des intrants en 2022 (par rapport à l'année précédente)



Contribution positive du rapport prix/coûts à l'EBITDA courant

- Des économies d'achat et d'exploitation ainsi que des stratégies de couverture efficaces contribuant au levier opérationnel d'Imerys
- Augmentation des prix de vente et application de suppléments spécifiques compensant l'inflation croissante des coûts variables et fixes et des frais généraux
- Marché du travail tendu, en particulier aux États-Unis

85 millions d'euros dédiés aux investissements stratégiques en 2022

Projet Jade (Chine)

- **Allègement des polymères pour pièces automobiles en Chine**
- Construction en phase finale
- Mise en service au T1 2023

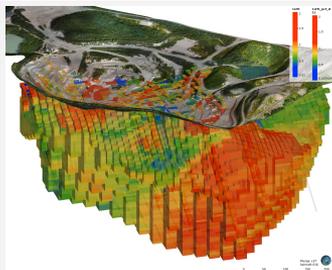


Willebroek (Belgique)

- **Augmentation de capacité (3ème ligne) dans le noir de carbone** : début de la production au T1 2023
- Construction de la 4ème ligne en cours



Projet Emili (France)



- Lauréat du programme France 2030
- **Aide d'État de 22 millions d'euros en faveur de la R&D et des pilotes**
- Étude exploratoire en phase finale

Bodio (Suisse)

- **3ème expansion de capacité de graphite synthétique en cours de construction**
- La production devrait commencer au T4 2023



Plus de 80 nouvelles solutions minérales lancées en 2022



Mobilité verte

- Performances accrues des batteries lithium-ion pour véhicules électriques > réduction des émissions de CO2
- Rigidité des plastiques utilisés dans les voitures > véhicules plus légers



Construction durable

- Additifs pour les grands carreaux de céramique et pour l'anticorrosion dans les revêtements en poudre > Dalles/enduits légers et consommation d'énergie réduite
- SewperTL et nouvelle gamme de LEAP⁽¹⁾ > réduire l'empreinte CO2 de nos clients



Biens de consommation

- Solutions minérales naturelles pour les cosmétiques > développement durable
- Solutions naturelles pour le bien-être des animaux > Adsorptions de toxines organiques
- Solutions naturelles pour améliorer le rendement des cultures > Rétention des nutriments et aération des sols

75 % des nouveaux produits classés « solutions SustainAgility » *

* Basé sur le cadre d'évaluation des solutions SustainAgility. Une « solution SustainAgility » est un produit dans une application qui a obtenu un score dans les deux catégories les plus élevées des quatre catégories possibles. LEAP : des liants LEan aluminates de calcium pour une performance durable [sur le site internet d'Imerys, on parle de « liants spéciaux à base d'aluminates de calcium »].

Objectifs ESG 2022 largement atteints

VALORISER nos équipes

Sécurité & Santé

Maturité de la culture de sûreté

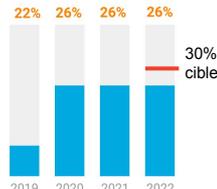


Base de référence pour la santé au travail

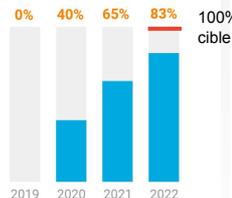


Capital Humain

Les femmes à la haute direction



Programme de diversité et d'inclusion



PRÉSERVER notre planète

Gestion de l'environnement

Audits de la matrice de maturité environnementale

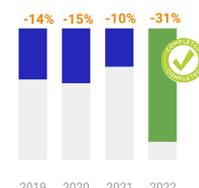


Engagements en faveur de la biodiversité*



Changement climatique**

Réduction des émissions de gaz à effet de serre



Engagement des fournisseurs en matière de GES



PRÉPARER l'avenir

Conduite des affaires

Score EcoVadis du groupe



Couverture EcoVadis du fournisseur



Gestion de portefeuille

Évaluations de la solution SustainAgility



Scores NPD SSA



* La date cible initiale pour la biodiversité a été fixée jusqu'en 2021. Pour 2022, un objectif de 1 an a été fixé.

** La cible de réduction des émissions de GES pour 2022 est établie sur la base d'une trajectoire linéaire vers la cible de 2030. La cible de GES des fournisseurs pour 2022 a été fixée à 45 %.

Nouvelle feuille de route à trois ans en matière de développement durable

		2022	Objectifs
			2025
Valoriser nos équipes	<ul style="list-style-type: none"> Maturité de la culture Sécurité Groupe Taux d'amélioration du plan d'action mondial pour la santé au travail Score de l'indice de diversité et d'inclusion (voir annexe) 	3,0 - -	3,3 75 % 100 %
	<ul style="list-style-type: none"> Combinaisons de produits Imerys en application selon les critères de durabilité du portefeuille de produits Imerys (par chiffre d'affaires) Développements de nouveaux produits du groupe notés comme solutions SustainAgility Système d'évaluation de la durabilité des fournisseurs du Groupe (par poste de dépense) Notation externe du Groupe en matière de durabilité (par rapport à 2021) 	55% 75% 57% 66	75 % >75 % 75 % >70
Préserver notre planète	<ul style="list-style-type: none"> Réduire les impacts environnementaux en évaluant le niveau de maturité de 100 % des sites par rapport aux exigences de gestion environnementale 	-	100 %
	<ul style="list-style-type: none"> Gestion de l'eau des principaux sites (nouvelles exigences en matière de rapports sur l'eau) 	-	100 %
	<ul style="list-style-type: none"> Améliorer l'efficacité des ressources minérales en veillant à ce que les plus grands sites (par volume de déchets minéraux) se conforment aux nouvelles exigences en matière de déclaration des déchets minéraux 	-	80 %
	<ul style="list-style-type: none"> Impact sur la biodiversité en remplissant nos engagements act4nature. Audits de biodiversité sur les sites prioritaires 	-	20
	<ul style="list-style-type: none"> Émissions de gaz à effet de serre de portée 1 et 2 (tCO2eq) d'ici 2030 par rapport à l'année de référence 2021, alignées sur une trajectoire de 1,5 °C. 	-10%	- 42 % (2030)

Accélérer la décarbonation en s'alignant sur une trajectoire de 1,5 °C

Décarbonation : leviers d'actions

- Rendement énergétique
- Changement de combustible et utilisation de la biomasse
- Électrification
- Contrats d'achat d'électricité
- Innovation de process



Trajectoire vers 1,5°C*

tCO₂e - scope 1 & 2

■ Scope 2 ■ Scope 1



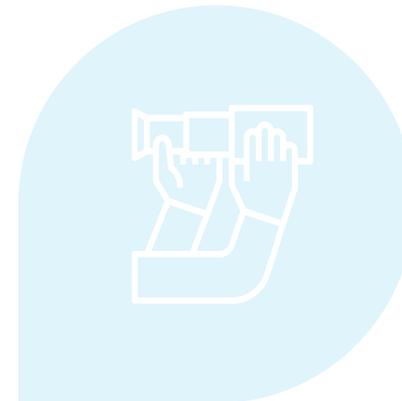
* Le nouvel objectif du Groupe aligné sur une trajectoire de 1,5°C a été construit sur la base des dernières exigences SBTi et a été soumis au SBTi en décembre 2023 pour validation.



Faits marquants



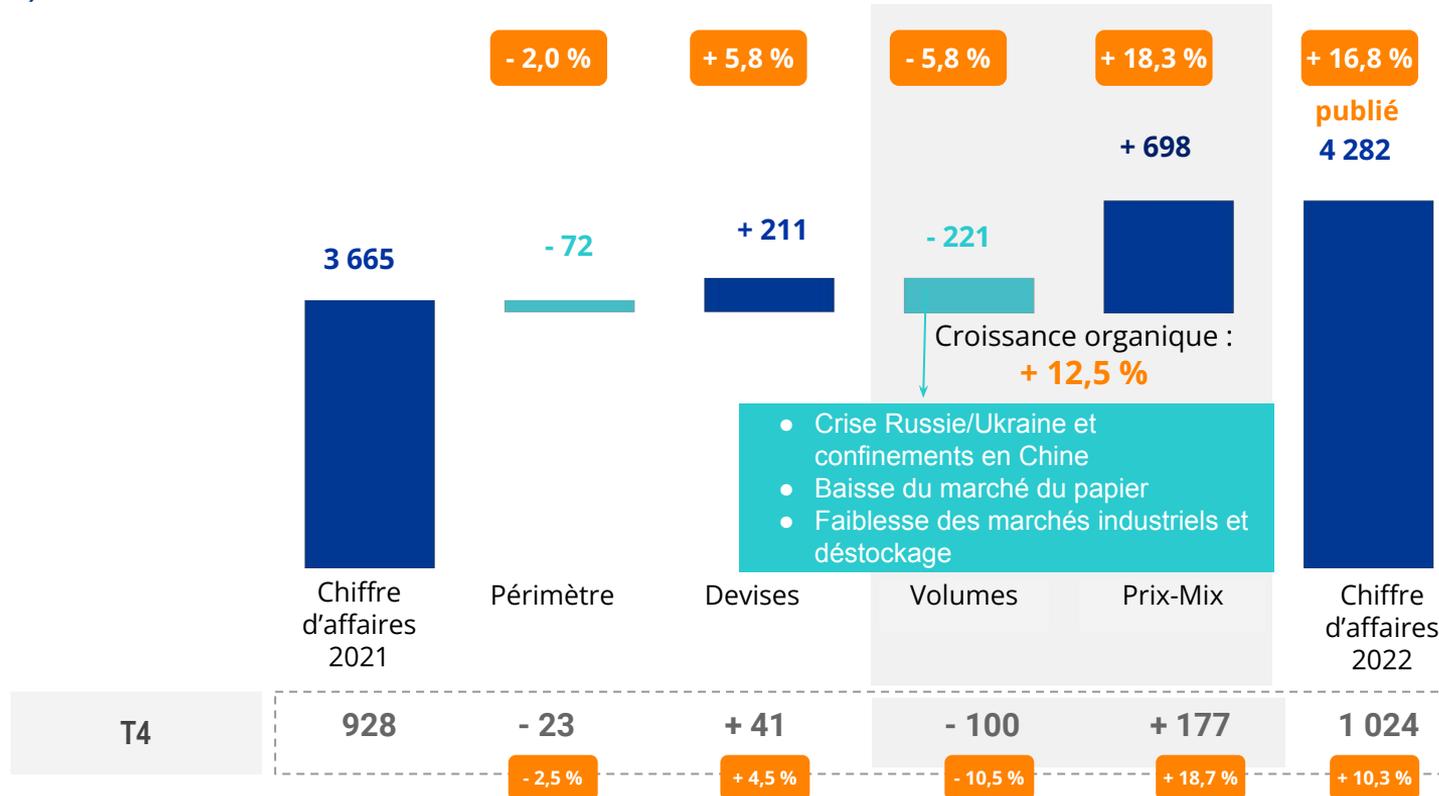
Résultats
financiers



Perspectives

Croissance organique de 12,5 % en 2022 soutenue par les hausses de prix

(M€)



Minéraux de performance

T4 2021	T4 2022	Variation à PCC au T4 2021	(M€) Chiffre d'affaires	2021	2022	Variation à PCC /2021
240	279	+ 10,1 %	Chiffre d'affaires Amériques	957	1 154	+ 12,3 %
267	324	+ 21,8 %	Chiffre d'affaires Europe, Moyen Orient et Afrique (EMEA)	1,130	1,336	+ 17,3 %
129	144	+ 16,0 %	Chiffre d'affaires Asie-Pacifique (APAC)	515	588	+ 12,4 %
(41)	(51)	-	Eliminations et autres	(177)	(232)	-
594	696	+ 15,0 %	Chiffre d'affaires du segment	2 425	2 853	+ 13,6 %
-	-	-	EBITDA courant	497	555	+ 11,7 %*
			Marge d'EBITDA courant	20,5 %	19,5 %	-

- Ventes européennes affectées par d'importants déstockages et fermetures d'usines clients sur plusieurs marchés
- Rebond de l'automobile en Europe
- Bonne tenue de l'activité céramique et produits de construction en Europe, mais plus faible en Asie, en raison des restrictions liées au Covid-19, ainsi qu'aux États-Unis
- Faible demande de papier
- Bonne performance de la filtration & des sciences de la vie, et de l'énergie mobile en Asie

(*) croissance publiée

Matériaux et Solutions de Haute Température⁽¹⁾

T4 2021	T4 2022	Variation à PCC au T4 2021	(M€) Chiffre d'affaires	2021	2022	Variation à PCC /2021
328	329	- 3,6 %	Réfractaires, Abrasifs, Construction (RAC)	1 240	1 434	+ 10,1 %
6	-	-	Eliminations & autres	-	-	-
334	329	- 5,2 %	Chiffre d'affaires du segment	1 240	1 434	+ 10,1 %
-	-	-	EBITDA courant	189	202	+ 7,0 %*
-	-	-	Marge d'EBITDA courant	15,2 %	14,1 %	-

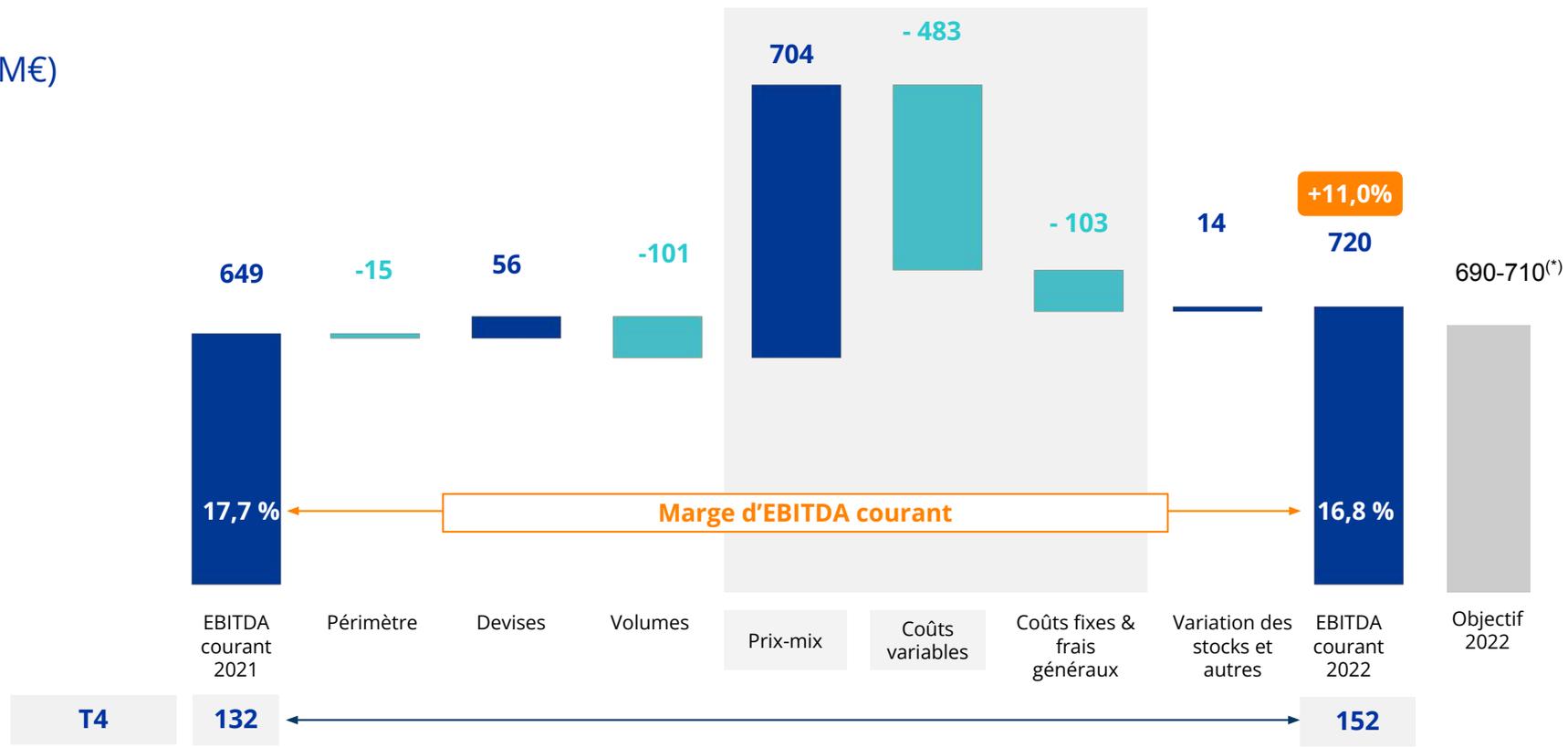
- Baisse significative de la demande d'abrasifs et de réfractaires en Europe et en Chine, activité résiliente aux États-Unis
 - Déstockage important des clients
 - Fermeture de certaines usines clientes au 4e trimestre
- Bonne dynamique des liants spéciaux pour la construction et les infrastructures
- Poursuite de la montée en cadence de la production à l'usine de liants réfractaires et spéciaux de Vizag en Inde

(1) Conformément à IFRS 5, les Solutions de Haute Température sont classées dans les activités abandonnées en 2021 et en 2022, et ne sont plus présentées comme domaine d'activité

(*) Croissance publiée

EBITDA courant à 720 millions d'euros, supérieur aux prévisions pour l'exercice 2022 (*)

(M€)



(*) Objectif communiqué le 2 novembre 2022 : EBITDA courant pour l'exercice 2022 compris entre 690 et 710 millions d'euros

Hausse du résultat courant net des activités poursuivies de 22,3 %

(M€)	2021	2022	Variation
EBITDA courant	649	720	+ 11,0 %
Résultat opérationnel courant	358	439	+ 22,4 %
Résultat financier courant	(40)	(50)	-
Impôts courants	(86)	(105)	-
Taux d'imposition courant	27,0 %	26,9 %	-
Résultat courant net des activités poursuivies	232	284	+22,3 %
Autres produits et charges nets	(50)	(107)	-
Résultat net des activités poursuivies	182	177	- 2,8 %
Résultat net des activités abandonnées	68	77	+ 14,5 %
Intérêts minoritaires	(10)	(17)	-
Résultat net, part du Groupe	240	237	- 1,3 %

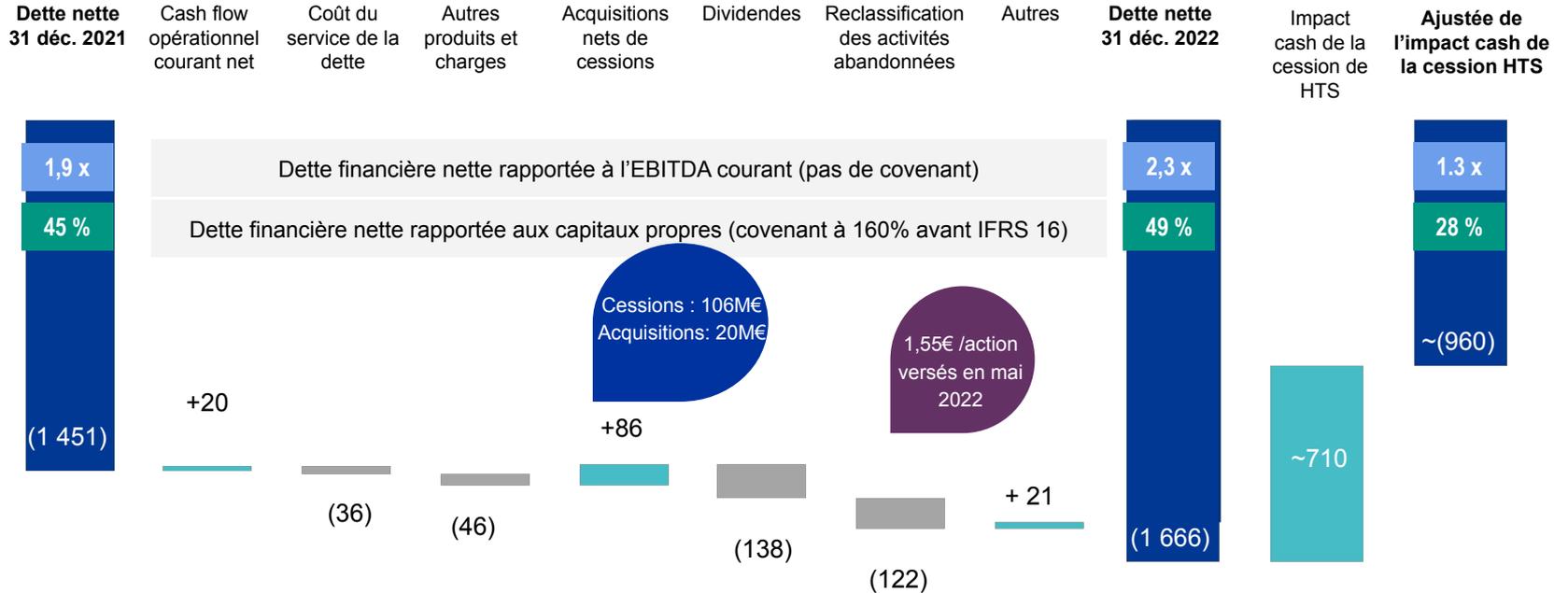
- Autres produits et charges d'exploitation (nets), impactés par une perte de 108 millions d'euros liée à la dépréciation du goodwill sur la cession en cours d'actifs destinés au marché du papier
- Résultat net des activités abandonnées incluses dans le résultat net, de 77 millions d'euros

La génération de cash-flow reflète l'impact de l'inflation sur le besoin en fond de roulement et les investissements stratégiques

(M€)	2021	2022
EBITDA courant (y compris les activités abandonnées)	761	859
Augmentation (-)/diminution (+) du fonds de roulement opérationnel	(19)	(233)
Impôt fictif sur le résultat opérationnel courant	(122)	(155)
Autres	6	11
Cash flow opérationnel courant net (avant investissements industriels)	626	482
Investissements payés	(336)	(406)
<i>dont investissements stratégiques</i>	(45)	(85)
Droit d'utilisation des actifs (IFRS 16)	(34)	(56)
Cash-flow libre opérationnel courant net	255	20
<i>dont activités abandonnées</i>	39	14

Renforcement de la structure financière

Variation de l'endettement net (M€)



S&P Global
BBB-

Perspective stable

MOODY'S
Baa3

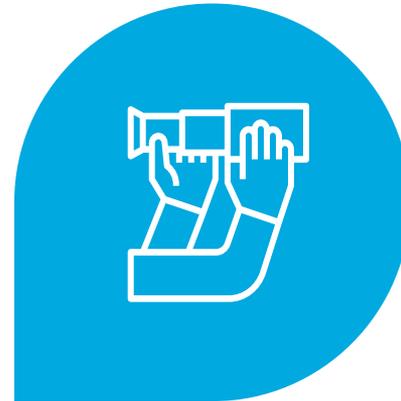
Perspective stable



Faits marquants



Résultats
financiers



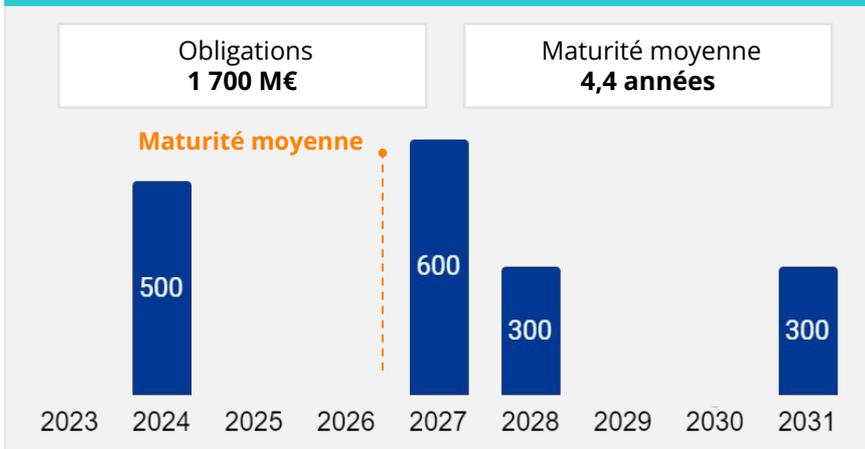
Perspectives

- Redressement progressif de la demande courant 2023 après un impact significatif du déstockage sur les volumes au quatrième trimestre 2022
- Normalisation attendue de l'inflation et des prix de l'énergie, qui devrait permettre une amélioration de la rentabilité
- Évolutions contrastées de la demande selon les marchés et les zones géographiques
 - L'activité devrait être plus soutenue aux Etats-Unis qu'en Europe, les marchés asiatiques bénéficiant de la reprise de la Chine
 - Faiblesse des marchés de la construction et de l'industrie; meilleures perspectives pour l'automobile; résilience des biens de consommation
- Imerys est en ligne avec son objectif de réaliser une croissance organique comprise entre 3 et 5 % par an en moyenne entre 2023 et 2025, avec une marge d'EBITDA courant en hausse et d'excellentes performances en matière d'ESG

ANNEXES

Forte position de liquidité

Profil d'échéance des obligations (M€)



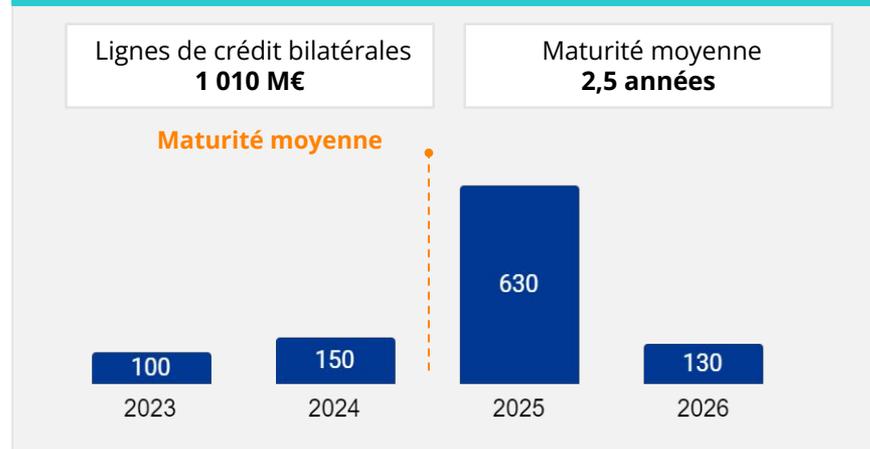
Niveau élevé de ressources disponibles

1,01 milliard d'euros de lignes de crédit

619 millions d'euros de trésorerie

Au 31 décembre 2022

Profil d'échéance des lignes de crédit bilatérales (M€)



(M€)	31/12/2021	31/12/2022
Obligations	1 700	1 700
Autres dettes	306	585
Dettes brutes	2 006	2 285
Liquidités	555	619
Dettes nettes	1 451	1 666
Taux d'intérêt moyen (brut)	1,7 %	1,5 %

Résultat net T4

(M€)	T4 2021	T4 2022	Variation
EBITDA courant	133	152	+ 14,5 %
Résultat opérationnel courant	63	93	+ 48,4 %
Résultat financier courant	(12)	(14)	-
Impôts courants	(14)	(21)	-
Taux d'imposition courant	27,0 %	26,7 %	-
Résultat courant net des activités poursuivies	37	57	-
Autres produits et charges nets	(30)	(9)	-
Résultat net des activités poursuivies	8	49	-
Résultat net des activités abandonnées	19	(10)	-
Intérêts minoritaires	(2)	5	-
Résultat net, part du Groupe	24	44	-

Imerys en résumé

Qui sommes-nous?

Leader mondial des spécialités minérales pour l'industrie

4,3 Mds€
chiffre d'affaires

14 000
collaborateurs

Ventes
dans 133 pays

2022
figures

près de 30 000
clients

720 M€
EBITDA courant

Notre offre

Solutions à forte valeur ajoutée pour différentes industries

Nos succès :

Leader dans les ressources minérales, les procédés industriels et les technologies

Des **solutions innovantes**, adaptées aux évolutions du marché et des clients

Un **acteur mondial**, présent sur des marchés en **croissance**

Leader sur la plupart de nos activités

Des objectifs ambitieux en matière de **développement durable**

Nos marchés

Plastiques, caoutchouc, peintures et revêtements, adhésifs



Construction et infrastructure



Energie mobile



Filtration et Sciences de la vie



Céramiques et produits pour la construction



Réfractaires



Abrasifs



Des solutions à valeur ajoutée pour divers marchés

Imerys propose des solutions à valeur ajoutée formulées pour répondre aux spécifications techniques de chaque client

- Valorisation de ressources minérales (argile, bentonite, diatomite, feldspath, kaolin, mica...)
- Formulations (pâtes céramiques, fondants pour coulée continue de l'acier, etc.)
- Minéraux de synthèse (graphite synthétique, zircons etc.)

A partir d'actifs de grande qualité

- Portefeuille unique de ressources minérales
- Large palette de procédés et technologies exclusifs
- Expertise de la science des matériaux
- Savoir-faire et connaissance des applications des clients



Nouveaux objectifs ESG à moyen terme 2025 : Valoriser nos équipes

1. Améliorer la maturité de nos valeurs fondamentales

Sujet	Objectif du Groupe	Perf 2022	Objectif 2022	Objectif 2025
Sécurité et Santé 				
Sécurité	Améliorer la maturité de la culture de sécurité* du groupe dans tous les domaines d'activité	3,0	3,0	3,3
Santé	Augmenter le taux de santé au travail du Groupe	NOUVEAU	-	75 %
Capital Humain 				
Diversité, Équité et Inclusion	Augmenter le score de l'index Diversité, Équité et Inclusion**	NOUVEAU	-	100%
	<ul style="list-style-type: none"> Augmenter la proportion de femmes au sein du senior management (SM) et des postes de managers, experts et professionnels (M/E/P) 	SM 26 % M/E/P 32 %	-	30 % 35 %
	<ul style="list-style-type: none"> Augmenter le pourcentage des collaborateurs M/E/P sans écart salarial significatif ou inexplicé 	57 %	-	100 %
	<ul style="list-style-type: none"> Augmenter le pourcentage des nationalités sous-représentées au sein du senior management 	29 %	-	35 %
	<ul style="list-style-type: none"> Augmenter le pourcentage des collaborateurs déclarés handicapés 	1,42 %	-	1,8 %
	<ul style="list-style-type: none"> Augmenter le score d'engagement des collaborateurs pour la diversité et l'égalité de traitement via une enquête 	73 %	-	76 %

*Le niveau 3 de maturité correspond à un niveau Proactif concernant la matrice de maturité de la culture de sécurité où le Système de Sécurité d'Imerys est "entièrement mis en place, les employés sont sensibilisés et y contribuent activement"

** L'index Diversité et Inclusion est un système de mesure utilisé pour suivre la diversité et l'inclusion par le biais de différentes dimensions telles que la parité, l'égalité salariale, la nationalité, le handicap ainsi que l'inclusion.

Moteurs de la stratégie du Groupe

La sécurité au travail et la diversité sont au cœur des valeurs d'Imerys.

Sécurité: l'ambition du Groupe est de **promouvoir la culture de sécurité** en améliorant ses résultats à un niveau de 3,3 en 2025.

Santé : le Groupe va **accélérer l'implémentation d'actions pour améliorer** la santé au travail.

Diversité, Équité & Inclusion : le Groupe reconnaît que la diversité et l'inclusion sont des sujets à long terme et est **engagé à accélérer ses efforts sur la parité des genres, des nationalités, du handicap et toutes les autres dimensions de la diversité**, conformément à son nouveau programme Diversité & Inclusion (D&I) et aux meilleurs pratiques dans l'industrie.

Nouveaux objectifs ESG à moyen terme 2025 : Une gestion responsable

2. Accélérer le développement de solutions durables

Sujet	Objectif du Groupe	Perf 2022	Objectif 2022	Objectif 2025
Gestion des produits 				
Gestion responsable des produits	Evaluer le portefeuille de produits selon la méthodologie d'évaluation des solutions SustainAgility* (par chiffre d'affaires)	55 %	40 %	75 %
	S'assurer que les nouveaux produits du Groupe sont notés comme "Solutions SustainAgility"***	75 %	50 %	75 %

3. Gestion responsable des produits sur toute la chaîne de valeur

Sujet	Objectif du Groupe	Perf 2022	Objectif 2022	Objectif 2025
Conduite des affaires  				
Ethique des affaires et conformité	Améliorer la notation ESG du Groupe par rapport à 2021	66	≥ 64	+7 % (≥ 70)
Achats responsables	Déployer un dispositif permettant d'évaluer les fournisseurs du Groupe par dépenses	57 %	50 %	75 %

Moteurs de la stratégie du Groupe

Gestion des produits : l'objectif est de repousser les limites de nos produits pour répondre à la demande de nos clients en matière de solutions durables à impact positif. **Une meilleure couverture (75%) est nécessaire pour faire évoluer notre portefeuille de produits.**

Achats responsables : une meilleure identification et atténuation des risques dans notre chaîne d'approvisionnement est possible **en notant une plus grande part (75%) de nos fournisseurs.**

Éthique et conduite des affaires : en ligne avec l'objectif précédent, Imerys montrera l'exemple en améliorant sa notation. En obtenant **une note de 70 par Ecovadis**, Imerys s'assure de garder sa position de leader en matière d'ESG dans l'industrie.

*La méthodologie d'évaluation des solutions SustainAgility est un référentiel d'évaluation qui répond au cadre défini par le World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)

**Une « Solution SustainAgility » est un produit dans une application classée dans les deux catégories les plus exigeantes du référentiel d'évaluation des Solutions SustainAgility.

Nouveaux objectifs ESG à moyen terme 2025 : Préserver notre planète

4. Renforcer nos engagements pour préserver notre planète

Sujet	Objectif du Groupe	Perf 2022	Objectif 2022	Objectif 2025
Gestion Environnementale 				
Gestion environnementale	Réduire les impacts environnementaux à travers les audits des sites menés sur base d'une matrice de maturité environnementale*	NOUVEAU	-	100 %
Gestion des Ressources Naturelles	Améliorer la gestion de l'eau en s'assurant que les sites les plus importants** suivent les nouvelles exigences de reporting.	NOUVEAU	-	100 %
	Améliorer l'utilisation des ressources minérales en s'assurant que les sites (par quantité de déchets en volume) suivent les nouvelles exigences de reporting	NOUVEAU	-	80 %
Biodiversité et réhabilitation des sites	Réduire l'impact sur la biodiversité en suivant nos engagement act4nature et en conduisant des audits de biodiversité sur nos sites prioritaires	NOUVEAU	-	20
Changement climatique 				
Scope 1 & 2	Réduire les émissions de gaz à effet de serre sur le scope 1 & 2 de 42% par rapport à 2021, en ligne avec la trajectoire 1,5°C	NOUVEAU	-	-42 %
Scope 3	Impliquer nos fournisseurs (par dépense) à avoir des objectifs SBTi.	49 %	71 %	-

*Selon les protocoles Imerys et mesurée par la matrice de maturité environnementale

**Les sites majeurs font références à des prélèvements > 1 M m3 ou situés dans des zones de stress hydrique.

Moteurs de la stratégie du Groupe

Gestion environnementale : il est primordial de continuer à **consolider son expertise et renforcer la gestion environnementale**. Toutes nos opérations seront auditées régulièrement pour **s'assurer de leur progrès par rapport aux meilleurs standards**.

Gestion des Ressources Naturelles : **l'implémentation d'un nouveau reporting concernant l'eau et les matières premières** sur les sites identifiés à risque **améliorera significativement la gestion des ressources** sur le long terme et va contribuer à la circularité au sein du Groupe.

Biodiversité : pour **atténuer l'exposition à des risques** significatifs concernant la biodiversité dans certains pays, le Groupe continuera ses efforts avec act4nature et **lancera des audits de biodiversité afin d'évaluer ceux-ci et anticiper les actions d'atténuation de ces risques**.

Changement climatique : un nouvel objectif en ligne avec la trajectoire 1,5°C permettra à Imerys d'être aligné **avec la prochaine réglementation européenne**. Le nouvel objectif permettra également de **soutenir la réputation du Groupe et le verdissement de son offre**.

Glossaire

Indicateurs alternatifs de performance	Définitions et rapprochement avec les indicateurs IFRS
Croissance à périmètre et changes comparables (aussi nommée croissance à PCC, croissance organique ou croissance interne)	<p>La croissance à périmètre et changes comparables est calculée en excluant les impacts des variations des taux de change ainsi que les acquisitions et les cessions (effet de périmètre).</p> <p>Le retraitement de l'effet change consiste à calculer aux taux de change de l'année en cours les agrégats de l'année précédente. L'impact des instruments de change qualifiés d'instruments de couverture est pris en compte dans les données courantes.</p> <p>Le retraitement de périmètre des entités entrantes consiste :</p> <ul style="list-style-type: none"> • pour les entrées de périmètre de l'année en cours à retrancher la contribution de l'acquisition des agrégats de l'année en cours ; • pour les entrées de périmètre de l'année précédente, à retrancher la contribution de l'acquisition du 1er janvier de l'année en cours jusqu'au dernier jour du mois de l'année en cours où a été réalisée l'acquisition l'année précédente. <p>Le retraitement des entités sortantes consiste :</p> <ul style="list-style-type: none"> • pour les sorties de périmètre de l'année en cours, à retrancher les contributions de l'entité sortie aux agrégats de l'année précédente à compter du 1er jour du mois de cession ; • pour les sorties de périmètre de l'année précédente, à retrancher les contributions de l'entité sortie aux agrégats de l'année précédente.
Effet Volume	L'effet Volume correspond à la somme de la variation des volumes de ventes de chaque division entre l'année en cours et l'année précédente, valorisée au prix moyen de vente de l'année précédente.
Effet Prix-mix (ou effet prix)	L'effet Prix correspond à la somme de la variation des prix moyens par famille de produits de chaque division entre l'année en cours et l'année précédente, appliquée aux volumes de l'année en cours.
Résultat opérationnel courant	Le résultat opérationnel courant correspond au résultat opérationnel avant autres produits et charges opérationnels (résultat des prises ou pertes de contrôle et autres éléments non récurrents).
Résultat courant net	Le Résultat courant net correspond au résultat net part du Groupe, avant autres produits et charges opérationnels nets (résultat des prises ou pertes de contrôle et autres éléments non récurrents, nets d'impôt) et le résultat net des activités abandonnées.
EBITDA courant	L'EBITDA courant est calculé à partir du résultat opérationnel courant en retraitant les amortissements et pertes de valeur d'exploitation, la variation nette des provisions d'exploitation, la quote-part des résultats nets et des dividendes reçus des coentreprises et entreprises associées.
Cash-flow opérationnel courant net	EBITDA courant après impôt notional sur le résultat opérationnel courant, ajusté des variations du besoin en fonds de roulement opérationnel et des produits des actifs incorporels et corporels cédés.
Cash-flow libre opérationnel courant net	EBITDA courant après impôt notional sur le résultat opérationnel courant, ajusté des variations du besoin en fonds de roulement opérationnel, des produits des actifs incorporels et corporels cédés, des dépenses en immobilisations incorporelles et corporelles et de la variation des droits d'utilisation.
Dettes financières nettes	La dette financière nette correspond à la différence entre passifs financiers (emprunts, dettes financières, et passifs IFRS 16) et la trésorerie et équivalents de trésorerie.

Merci de votre attention

Pour plus d'information : www.imerys.com
Ou sur les réseaux sociaux :

 @imerys

 www.linkedin.com/company/imerys/

 www.facebook.com/imerysgroup/