IMERYS

Imerys publie ses résultats pour les neuf premiers mois de 2025 et confirme ses prévisions pour l'année dans des marchés atones

- Chiffre d'affaires en recul limité de 0,7 % sur les neuf premiers mois à périmètre et taux de change constants (-1,3 % au troisième trimestre 2025), du fait d'une activité industrielle atone en Europe et de la faible demande en Amérique du Nord
- EBITDA ajusté des neuf premiers mois à 421 millions d'euros (16,3 % des ventes) en ligne avec l'année dernière à périmètre constant (-0,4 %) hors contribution des coentreprises ; au 3ème trimestre EBITDA ajusté de 140 millions d'euros, soit 16,9 % du chiffre d'affaires, grâce à une politique de prix rigoureuse, une gestion efficace et continue des coûts et une dynamique positive dans les polymères et des additifs conducteurs
- Confirmation de la prévision pour l'année 2025 : EBITDA ajusté compris entre 540 et 580 millions d'euros
- Lancement d'un plan de réduction des coûts et d'amélioration des performances visant à redresser la rentabilité

Alessandro Dazza, Directeur général, a déclaré :

« Le ralentissement de l'activité constaté sur nos principaux marchés au deuxième trimestre 2025 s'est poursuivi au troisième trimestre, en particulier aux États-Unis suite aux récentes incertitudes liées aux droits de douane. Malgré ce contexte défavorable, nous maintenons une rentabilité solide avec un EBITDA ajusté similaire à celui de l'année dernière à périmètre et taux de change constants et hors contribution des coentreprises. Dans un contexte où la reprise du marché se fait attendre, le Groupe envisage de lancer un plan de réduction des coûts et d'amélioration des performances visant à redresser sa rentabilité. »

Résultats consolidés[1] (en millions d'euros)	**T3 2024**	**T3 2025**	***Variation T3***	**9 mois 2024**	**9 mois 2025**	***Variation 9 mois***
Chiffre d'affaires	855	827	-3,3 %	2 773	2 583	-6,9 %
Croissance organique	-	-1,3 %		-	-0,7 %	
EBITDA ajusté	148	140	-5,7 %	532	421	-20,9 %
dont quote-part du résultat net des coentreprises	*5*	*9*	*-*	*89*	*20*	
dont périmètre[2]	*2*	*4*	*-*	*40*	*8*	
Marge d'EBITDA ajusté[3]	17,4 %	16,9 %	-	19,2 %	16,3 %	-
Résultat opérationnel courant	77	72	-6,4 %	330	216	-34,6 %
dont quote-part du résultat net des coentreprises	*5*	*9*	*-*	*89*	*20*	
dont périmètre[2]	*2*	*3*	*-*	*41*	*6*	
Marge opérationnelle courante	9,0 %	8,7 %	-	11,9 %	8,4 %	
Résultat opérationnel	(250)	68		(31)	197	
Résultat courant net, part du Groupe	41	43	+6,0 %	214	126	-41,2 %
Résultat net, part du Groupe	(285)	39		(143)	110	

1 *La définition des indicateurs alternatifs de performance est donnée dans le glossaire à la fin de ce communiqué de presse*
2 *Imputable principalement à la cession des actifs dédiés au marché du papier (juillet 2024) et à l'acquisition des activités Perlite et Diatomite (janvier 2025)*
3 *La quote-part du résultat net des coentreprises contribue à la marge d'EBITDA ajusté du T3 2025 et des 9 premiers mois 2025 à raison de 1,1 et 0,8 point de pourcentage (pp) respectivement (0,6 pp au T3 2024, 3,2 pp durant les neufs premiers mois de 2024)*

PERSPECTIVES

Imerys est confiant dans la réalisation de sa prévision d'EBITDA ajusté pour l'année 2025, comprise entre 540 et 580 millions d'euros, à environnement macroéconomique inchangé et sous réserve que les taux de change ne se dégradent pas davantage.

Dans un contexte où la reprise du marché se fait attendre, Imerys envisage de lancer un plan de réduction des coûts et d'amélioration des performances visant à redresser sa rentabilité en simplifiant l'organisation et ajustant le dispositif industriel du Groupe.

FAITS MARQUANTS

Projet lithium EMILI : discussions avancées avec un investisseur potentiel

Imerys a reçu des marques d'intérêt d'un investisseur potentiel pour une prise de participation minoritaire au capital du projet EMILI. Sous réserve des *due diligence* et autorisations habituelles, un tel investissement devrait être concrétisé d'ici à fin janvier 2026. Il permettrait d'achever l'étude de faisabilité définitive (DFS) de l'usine commerciale dans le courant de l'année.

En conséquence, les décisions concernant les phases ultérieures, telles que la construction de l'usine pilote industrielle, seront prises en temps voulu en fonction des conditions de marché et des considérations d'allocation de capital.

Imerys va acquérir SB Mineraçao et étendre son empreinte industrielle au Brésil, un pays en pleine croissance

Le 30 octobre 2025, Imerys a signé un accord en vue d'acquérir SB Mineraçao, une société brésilienne spécialisée dans la production de carbonate de calcium naturel. Basée à Cachoeiro de Itapemirim (État d'Espírito Santo), cette société est l'un des principaux producteurs locaux de carbonates de calcium naturels utilisés dans diverses applications, notamment les polymères, les thermodurcissables, les peintures et les revêtements. En 2024, cette activité a généré un chiffre d'affaires d'environ 30 millions de dollars américains. Cette acquisition s'inscrit dans la stratégie d'Imerys qui consiste à investir dans les marchés en croissance tout en renforçant sa présence en Amérique latine afin de répondre à la demande actuelle et future. La finalisation de la transaction est soumise aux conditions de clôture habituelles, y compris les autorisations réglementaires.

Feuille de route de décarbonation : Imerys signe un partenariat avec Engie pour alimenter en l'énergie verte près 25 % de ses implantations européennes

Le 9 octobre 2025, Imerys et Engie ont signé un contrat d'achat d'électricité (CPPA) d'une durée de 10 ans pour la production annuelle de 200 GWh d'électricité renouvelable en Espagne, accélérant ainsi la décarbonation industrielle d'Imerys en Europe. Une fois opérationnel, cet accord couvrira environ 25 % des besoins annuels en électricité d'Imerys en Europe continentale à partir de sources renouvelables, permettant une réduction de 70 000 tonnes d'équivalent CO_2 par an. Cette initiative devrait contribuer à une diminution de 14 % des émissions de gaz à effet de serre (GES) de Scope 2 à l'échelle du Groupe Imerys, soit une réduction de 4 % des émissions des Scopes 1 et 2. Cet accord marque une nouvelle étape importante dans les efforts de décarbonation du Groupe et s'ajoute au portefeuille croissant d'accords d'achat d'énergie renouvelable conclus par Imerys avec des fournisseurs du monde entier. Il fait suite à la signature récente d'un CPPA pour une durée de 15 ans aux États-Unis, qui permettra d'assurer en énergie verte 30 % des besoins en électricité du Groupe dans la région. Des parcs solaires ont déjà été mis en service sur les sites d'Imerys au Royaume-Uni, à Bahreïn, en Malaisie et en Chine, et d'autres installations sont en cours en Inde, en Afrique du Sud, en Californie et en Belgique.

Imerys Graphite et Carbone : deux partenariats stratégiques visant à élargir son portefeuille de produits innovants pour les batteries

La collaboration avec Cnano Technology, leader mondial des nanotubes de carbone, permettra à Imerys de développer de nouvelles solutions d'additifs conducteurs combinant les propriétés du noir de carbone et des nanotubes de carbone, spécialement conçues pour améliorer les performances des batteries de la prochaine génération de véhicules électriques.

L'accord avec Shanghai ShanShan, leader mondial du graphite synthétique pour batteries lithium-ion, portera sur la production en Europe de matériaux d'anode en graphite synthétique haute performance, un composant essentiel pour les secteurs en pleine croissance des véhicules électriques et du stockage d'énergie sur le continent.

Ces deux partenariats répondent directement au besoin critique de l'Europe de disposer d'une chaîne d'approvisionnement régionale, résiliente et compétitive en batteries et basée sur des technologies de pointe.

COMMENTAIRE DES RÉSULTATS

Chiffre d'affaires

Résultats consolidés (en millions d'euros)	2024	2025	Variation 2025 / 2024			
			Variation publiée	Variation à PCC	Volumes	Prix
Premier trimestre	926	871	-6,0 %	+0,7 %	-0,7 %	+1,4 %
Deuxième trimestre	992	886	-10,7 %	-1,5 %	-3,3 %	+1,7 %
Troisième trimestre	855	827	-3,3 %	-1,3 %	-2,3 %	+1,1 %
Total	**2 773**	**2 583**	**-6,9 %**	**-0,7 %**	**-2,1 %**	**+1,4 %**

Le chiffre d'affaires du troisième trimestre 2025 s'est élevé à 827 millions d'euros, soit une baisse de 1,3 % par rapport à l'an passé et à périmètre et taux de change constants. Les volumes de ventes du Groupe ont diminué de 2,3 %, reflétant la morosité continue de l'économie américaine, la stagnation de l'activité industrielle européenne et la faiblesse persistante du secteur automobile. Les prix se sont bien tenus malgré une base de comparaison moins favorable avec à l'année dernière.

Le chiffre d'affaires des neuf premiers mois de 2025, s'est élevé à 2 583 millions d'euros, en légère baisse par rapport à l'année dernière à périmètre et taux de change constants. Les hausses de prix dans toutes les zones géographiques ont contribué à atténuer l'impact de la baisse des volumes de ventes sur la plupart des marchés finaux, confirmant ainsi la tendance observée au second trimestre 2025. L'activité Graphite et Carbone a enregistré une croissance organique solide alimentée par les volumes en progression de 15 % par rapport à l'an passé.

EBITDA ajusté

Résultats consolidés (en millions d'euros)	2024	2025	Variation 2025 / 2024
Premier trimestre	188	128	-31,9 %
Deuxième trimestre	197	154	-21,8 %
Troisième trimestre	148	140	-5,7 %
EBITDA ajusté total	**532**	**421**	-20,9 %
dont la quote-part du résultat net des coentreprises	*89*	*20*	
dont périmètre	*40*	*8*	
Marge[4]	19,2 %	16,3 %	

L'EBITDA ajusté du troisième trimestre 2025 a diminué de 5,7 %, impacté par la baisse des volumes et les effets de change (-10 millions d'euros) qui ont été partiellement compensés par un rapport prix / coût positif. Les initiatives de réduction des coûts en cours ont permis au Groupe de maintenir des coûts fixes et des frais généraux stables par rapport à l'année dernière, compensant ainsi intégralement l'inflation.

L'EBITDA ajusté des neuf premiers mois de 2025 a diminué de 20,9 %, reflétant l'impact d'une moindre contribution des coentreprises (-66 millions d'euros), du périmètre (-32 millions d'euros) et d'un effet devises plus défavorable (-11 millions d'euros).

Imerys a atteint une marge d'EBITDA ajusté de 16,3 % à la fin du troisième trimestre 2025. Celle-ci a été soutenue par l'amélioration des performances de l'activité Graphite et Carbone, la résilience de l'activité Minéraux de performance et un effort soutenu sur les coûts.

Résultat courant net

Le résultat courant net, part du Groupe, s'est élevé à 43 millions d'euros au troisième trimestre 2025, en légère hausse par rapport à l'année dernière (T3 2024 : 41 millions d'euros).

Le résultat courant net, part du Groupe, pour les neuf premiers mois de 2025, s'est élevé à 126 millions d'euros, soit une baisse de 41,2 % par rapport à l'année dernière. Ceci s'explique par la baisse du résultat opérationnel courant après impôt par rapport à l'année précédente, sous l'effet du changement de périmètre et de la baisse de la contribution des coentreprises.

4 *La quote-part du résultat net des coentreprises contribue à hauteur de 3,2 et 0,8 points de pourcentage à la marge d'EBITDA ajusté, au titre des neuf premiers mois de 2024 et des neuf premiers mois de 2025, respectivement*

Résultat net

Le résultat net, part du Groupe, est redevenu positif et s'est élevé à 39 millions d'euros au troisième trimestre. La perte de l'an passé -285 millions d'euros au troisième trimestre incluait 326 millions d'euros de charges nettes, dont l'essentiel était imputable aux réserves de conversion associées aux actifs dédiés au marché du papier qui ont été cédés en juillet 2024.

Le résultat net, part du Groupe, pour les neuf premiers mois de 2025 s'est élevé à 110 millions d'euros contre -143 millions d'euros l'année précédente. Cette différence significative provient de l'écriture comptable susmentionnée et d'un résultat courant net, part du Groupe, plus faible que l'an passé.

PERFORMANCE PAR ACTIVITÉ

Minéraux de Performance

T3 2024	T3 2025	Variation à PCC	Données consolidées (en millions d'euros)	9M 2024	9M 2025	Variation à PCC
224	199	-5,7 %	Chiffre d'affaires Amériques	768	643	-1,0 %
308	309	-3,0 %	Chiffre d'affaires Europe, Moyen-Orient, Afrique et Asie-Pacifique	1 035	957	-1,6 %
-18	-17		Éliminations	-89	-53	
514	**491**	**-4,1 %**	**Chiffre d'affaires total**	**1 714**	**1 547**	**-1,2 %**

Le chiffre d'affaires au troisième trimestre 2025 de l'activité Minéraux de performance a atteint 491 millions d'euros, en baisse de 4,1 % à périmètre et taux de change constants. Les volumes ont été principalement affectés par la faiblesse du marché résidentiel aux États-Unis et en Europe et, dans une moindre mesure, par l'activité de filtration. Les prix sont restés stables.

Le chiffre d'affaires des neuf premiers mois de 2025 pour l'activité Minéraux de performance s'est élevé à 1 547 millions d'euros, soit une baisse de 1,2 % à périmètre et taux de change constants, reflétant la faiblesse des marchés finaux apparue au deuxième trimestre.

Le chiffre d'affaires de la zone Amériques au troisième trimestre a diminué de 5,7 % à périmètre et taux de change constants, pour s'établir à 199 millions d'euros. Les ventes ont été impactées par la faiblesse du marché résidentiel aux États-Unis, sous l'effet de taux d'intérêt élevés, de stocks de logements invendus et de la faiblesse du marché de la filtration. Les prix ont bien résisté.

Le chiffre d'affaires au troisième trimestre en Europe, au Moyen-Orient, en Afrique et en Asie-Pacifique a baissé de 3 % à périmètre et taux de change constants par rapport à l'an passé. La baisse des volumes (-4,1 %) a été provoquée par la faible demande sur la plupart des principaux marchés, tandis que les ventes de peintures et de polymères automobiles se sont légèrement améliorées. Les prix ont augmenté dans la lignée du premier semestre. L'activité diatomite et perlite acquise auprès de Chemviron progresse bien depuis son intégration au sein du Groupe Imerys en janvier 2025, générant une croissance de son chiffre d'affaires par rapport à sa base de 50 millions d'euros de 2024.

Solutions pour Réfractaires, Abrasifs et Construction

T3 2024	T3 2025	Variation à PCC	Données consolidées (en millions d'euros)	9M 2024	9M 2025	Variation à PCC
284	278	+1,9 %	Chiffre d'affaires Réfractaires, Abrasifs & Construction	904	857	-2,8 %

Le chiffre d'affaires du troisième trimestre 2025 généré par l'activité Solutions pour Réfractaires, Abrasifs et Construction s'est établi à 278 millions d'euros, soit une augmentation de 1,9 % par rapport à l'an dernier à périmètre et taux de change constants. Cette reprise s'explique principalement par la meilleure activité des réfractaires, qui a bénéficié d'une dynamique positive soutenue aux États-Unis, d'une bonne performance en Chine et de gains de volume en Europe. À l'inverse, le secteur de la construction a enregistré une performance plus mitigée, qui s'explique par la faiblesse des marchés finaux. Les prix ont bien résisté.

Le chiffre d'affaires de l'activité Solutions pour Réfractaires, Abrasifs et Construction sur les neuf premiers mois de 2025, ressort à 857 millions d'euros, soit une baisse de 2,8 % par rapport à l'an dernier à périmètre et taux de change constants. Les ventes sur le marché des réfractaires, malgré un troisième trimestre positif, ont été à la traîne, pénalisées par la faiblesse de l'activité industrielle en Europe et, dans une moindre mesure, aux États-Unis. Dans le secteur de la construction, elles ont souffert de la stagnation des marchés finaux aux États-Unis et en Europe. Les prix ont cependant bien tenu.

Solutions pour la Transition Énergétique

T3 2024	T3 2025	Variation à PCC	Données consolidées (en millions d'euros)	9M 2024	9M 2025	Variation à PCC
57	59	+3,6 %	Chiffre d'affaires Graphite et Carbone	159	182	+14,5 %

Le chiffre d'affaires du troisième trimestre 2025 de l'activité Graphite et Carbone s'est élevé à 59 millions d'euros, soit une augmentation de 3,6 % par rapport à l'an dernier à périmètre et taux de change constants. La croissance des ventes est toujours soutenue par des marchés finaux solides, principalement celui des véhicules électriques (EV), bien qu'à un rythme moins élevé, et celui des polymères.

Durant les neuf premiers mois de 2025, les ventes de l'activité Graphite et Carbone se sont établies à 182 millions d'euros, soit une hausse de +14,5 % à périmètre et taux de change constants. La croissance a été tirée par des marchés finaux solides, principalement le marché des véhicules électriques (EV) et les lancements de nouveaux produits.

The Quartz Corporation (coentreprise de quartz de haute pureté, détenue à 50 % par Imerys) semble se diriger progressivement vers une normalisation. Toutefois, cette tendance reste à confirmer, car la chaîne de valeur solaire demeure pénalisée par des stocks toujours élevés et l'absence d'une réduction significative des capacités de production.

Webcast sur les résultats des neuf premiers mois 2025

Le communiqué de presse peut être consulté sur le site Internet du Groupe www.imerys.com. Le Groupe présentera ses résultats des neuf premiers mois de 2025 dans le cadre d'un webcast en direct à 18 h 00 (CET) le 30 octobre 2025, accessible depuis ce lien.

Imerys *est le leader mondial des spécialités minérales pour l'industrie avec un chiffre d'affaires de 3,6 milliards d'euros en 2024 et 12 400 salariés répartis dans 46 pays. Le Groupe offre des solutions à haute valeur ajoutée et fonctionnelles pour un grand nombre de secteurs et marchés en forte croissance, comme ceux des solutions pour la transition énergétique et de la construction durable, mais aussi celui des solutions naturelles pour les biens de consommation. Imerys s'appuie sur sa maîtrise des applications, ses connaissances technologiques et son expertise dans les sciences des matériaux pour proposer des solutions apportant des propriétés essentielles aux produits de ses clients et à leurs performances. Dans le cadre de son engagement à se développer de manière responsable, Imerys propose des produits et procédés respectueux de l'environnement en plus d'accompagner ses clients dans leurs efforts de décarbonation.*

Imerys est coté sur Euronext Paris (France) sous le code NK.PA.

Des informations plus complètes sur Imerys *peuvent être obtenues sur son site Internet (www.imerys.com), rubrique Information Réglementée, notamment dans son Document d'Enregistrement Universel déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers le 26 mars 2025 sous le numéro D.25-0161 (également disponible sur le site Internet de l'Autorité des marchés financiers, www.amf-france.org). Imerys attire l'attention des investisseurs sur le chapitre 2 « Facteurs de risques et Contrôle Interne » du Document d'Enregistrement Universel.*

Avertissement sur les prévisions et les informations prospectives :
Les déclarations présentées dans ce document contiennent des prévisions et des informations prospectives. Les investisseurs sont alertés sur le fait que ces prévisions et informations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle d'Imerys, qui peuvent impliquer que les résultats et développements effectivement réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés ou induits.

Relations investisseurs / analystes

Cyrille Arhanchiague : +33 (0)6 07 16 67 26

finance@imerys.com

Contacts presse

Mathieu Gratiot : +33 (0)7 87 53 46 60

Hugues Schmitt (Primatice) : + 33 (0)6 71 99 74 58

Olivier Labesse (Primatice) : + 33 (0)6 79 11 49 71

ANNEXES

Principaux indicateurs de résultat

(en millions d'euros)	T3 2024	T3 2025	9M 2024	9M 2025
Chiffre d'affaires	**855**	**827**	**2 773**	**2 583**
dont périmètre[5]	*4*	*15*	*164*	*39*
EBITDA ajusté	**148**	**140**	**532**	**421**
dont quote-part du résultat net des coentreprises	*5*	*9*	*89*	*20*
dont périmètre[5]	*2*	*4*	*40*	*8*
Résultat opérationnel courant	**77**	**72**	**330**	**216**
Charges financières courantes	(12)	(14)	(39)	(46)
Impôt sur le résultat courant	(23)	(15)	(73)	(44)
Intérêts minoritaires	(2)	0	(4)	0
Résultat courant net, part du Groupe	**41**	**43**	**214**	**126**
Autres produits et charges opérationnels, nets, part du Groupe	(326)	(3)	(357)	(16)
Résultat net, part du Groupe	**(285)**	**39**	**-143**	**110**

5 *Le périmètre inclut l'effet sur le chiffre d'affaires et l'EBITDA ajusté des acquisitions et des cessions conclues depuis l'année dernière, principalement attribuable aux cessions des actifs servant le marché du papier et de l'activité de bauxite*

GLOSSAIRE

Imerys a recours à des indicateurs « courants » pour mesurer la performance récurrente de ses opérations, en excluant les éléments significatifs qui, en raison de leur nature et de leur caractère inhabituel, ne peuvent être considérés comme inhérents à la performance courante du Groupe (voir paragraphe 5.5 Définitions et rapprochement des indicateurs alternatifs de performance avec les indicateurs IFRS du Document d'Enregistrement Universel 2024).

Indicateurs alternatifs de performance	Définitions et rapprochement avec les indicateurs IFRS
Croissance à périmètre et taux de change constants (aussi nommée croissance à PCC, croissance organique ou croissance interne)	La croissance à périmètre et taux de change constants est calculée en excluant les impacts des variations des taux de change, ainsi que les acquisitions et les cessions (effet de périmètre). Le retraitement de l'effet de change consiste à calculer aux taux de change de l'année précédente les agrégats de l'année en cours. L'impact des instruments de change qualifiés d'instruments de couverture est pris en compte dans les données courantes. Le retraitement de périmètre des entités entrantes consiste : • pour les entrées de périmètre de l'année en cours à retrancher la contribution de l'acquisition des agrégats de l'année en cours ; • pour les entrées de périmètre de l'année précédente, à retrancher la contribution de l'acquisition du 1er janvier de l'année en cours jusqu'au dernier jour du mois de l'année en cours où a été réalisée l'acquisition l'année précédente. Le retraitement des entités sortantes consiste : • pour les sorties de périmètre de l'année en cours, à retrancher les contributions de l'entité sortie aux agrégats de l'année précédente à compter du 1er jour du mois de cession ; • pour les sorties de périmètre de l'année précédente, à retrancher les contributions de l'entité sortie aux agrégats de l'année précédente.
Effet volume	L'effet volume correspond à la somme de la variation des volumes de ventes de chaque domaine d'activité entre l'année en cours et l'année précédente, valorisée au prix moyen de vente de l'année précédente.
Effet prix-mix	L'effet prix-mix correspond à la somme de la variation des prix moyens par famille de produits de chaque domaine d'activité entre l'année en cours et l'année précédente, appliquée aux volumes de l'année en cours.
Résultat opérationnel courant	Le résultat opérationnel courant correspond au résultat opérationnel avant autres produits et charges opérationnels (résultat des prises ou pertes de contrôle et autres éléments non récurrents).
Résultat courant net	Le résultat courant net correspond au résultat net, part du Groupe, avant autres produits et charges opérationnels nets (résultat des prises ou pertes de contrôle et autres éléments non récurrents, nets d'impôt) et le résultat net des opérations abandonnées.
EBITDA ajusté	À compter du 1er janvier 2024, l'EBITDA ajusté est calculé à partir du résultat opérationnel courant avant amortissements et pertes de valeur d'exploitation et retraité de la variation nette des provisions d'exploitation. Il intègre la quote-part du résultat net des coentreprises (au lieu des dividendes reçus retenus dans la précédente définition) pour mieux refléter leur contribution au Groupe Imerys.
Cash-flow libre opérationnel courant net	Le cash-flow libre opérationnel courant net est calculé à partir du résultat opérationnel courant avant amortissements et pertes de valeur d'exploitation, retraité de la variation nette des provisions d'exploitation, de la quote-part des résultats nets des coentreprises et des entités associées, mais incluant les dividendes reçus de leur part, puis retraité de l'impôt notionnel sur le résultat opérationnel courant, la variation du besoin en fonds de roulement opérationnel, et incluant le produit de cession des actifs incorporels et corporels, les dépenses d'investissements incorporels et corporels décaissées et la variation des droits d'utilisation.
Dette financière nette	La dette financière nette est la différence entre les passifs financiers (emprunts, dettes financières et dettes de location IFRS 16) et la trésorerie et équivalents de trésorerie.
Taux d'impôt notionnel	Taux d'impôt notionnel sur le résultat opérationnel courant